

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	41
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	43
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	45
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	46
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	48
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	50
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	53
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	56
[700002] Datos informativos del estado de resultados	57
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	58
[800001] Anexo - Desglose de créditos	59
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	61
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	62
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	63
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	68
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	72
[800500] Notas - Lista de notas.....	73
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	78
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	79

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, 23 de febrero de 2022 – Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (BMV: FORTALE*) (“la Compañía”, o “Fortaleza Materiales”) reporta sus resultados financieros y operativos (No Auditados) correspondientes al cuarto trimestre (“4T21”). Este reporte está preparado de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). Las cifras están expresadas en millones de pesos mexicanos nominales (\$) y podrían presentar variaciones mínimas por redondeo.

Aspectos relevantes

- Este reporte fue preparado con base en las consideraciones de negocio que resultaron tras la escisión de las unidades de negocio de Construsistemas y Metales (hoy Elementia Materiales) de Elementia (cuya denominación cambió a Fortaleza Materiales), por lo que, para efectos de comparabilidad, para la información trimestral y acumulada se utilizan cifras proforma no auditadas de Fortaleza Materiales.
- Al cierre del 2021, la utilidad neta acumulada de Fortaleza Materiales incrementó 553%, al ubicarse en \$2,222 millones, como resultado de la estrategia de reducción de gastos y una variación positiva en el resultado integral de financiamiento.
- Durante el 4T21, Fortaleza Materiales registró un incremento a nivel consolidado en ventas y EBITDA de 9% y 11% respectivamente comparado con el 4T20, lo anterior, a pesar del incremento global de los energéticos.
- El índice de apalancamiento al cierre del 4T21 se ubicó en 2.17x y la cobertura de intereses en 5.09x.

La estrategia del 2021 se centralizó en el cliente, manteniendo un enfoque en la rentabilidad y la eficiencia operativa, para incrementar los niveles de flujo de efectivo y márgenes de operación.

Nuestros principales objetivos son:

1)Cemento Estados Unidos – Crecimiento sostenido

En el acumulado del 2021, se registró un incremento en ventas y EBITDA del 5% y 6%, respectivamente. Asimismo se registró un incremento en la utilidad de operación de 131%, debido principalmente a la estrategia de eficiencia operativa y una estricta disciplina financiera que resultó en una expansión del margen EBITDA a 17% en el 4T21.

Eventos relevantes

- El pasado 5 de noviembre se anunció que la emisora propondría cancelar la inscripción de sus acciones en el Registro Nacional de Valores que lleva la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como la consecuente cancelación del listado de estas en la

Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., en términos de lo establecido en el Artículo 108, fracción II de la Ley del Mercado de Valores, para lo cual resultaría necesario llevar a cabo una oferta pública de adquisición de sus acciones.

- El pasado 24 de noviembre se anunció que en la Asamblea general extraordinaria de accionistas se aprobó el proceso de oferta pública de adquisición con el voto favorable del 98.88% de las acciones representativas de su capital social.

Cobertura de Analistas

- HSBC
- Morgan Stanley
- Santander
- Bank of America Merrill Lynch
- Citi
- UBS
- Apalache Análisis
- CI-Banco
- Vector

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Durante el primer semestre de 2019, el Consejo de Administración de Elementia anunció la reorganización estratégica corporativa (escisión) informada el 29 de abril de 2019, donde se contempla la estructura de las entidades tenedoras denominadas Fortaleza Materiales (“Cementos”) y Elementia Materiales (“Materiales”). Dicha reorganización se completó en el tercer trimestre de 2021.

Por lo anterior, hasta antes de la escisión (agosto 2021) operábamos a través de tres unidades de negocio: Elementia Cemento, Elementia Metales y Elementia Construsistemas; ofreciendo una amplia gama de productos utilizados en todos los eslabones de la cadena de construcción como:



Lo anterior origina que en nuestras operaciones, en el año 2021 se muestre información financiera de 8 meses de las compañías escindidas y 9 meses de las compañías que conforman la unidad de negocio de cemento.

Fortaleza Materiales (antes “Elementia”) es una empresa líder. Operando en plantas de producción situadas en México, Estados Unidos, Costa Rica y El Salvador, y contamos con terminales de cemento en Estados Unidos. Fortaleza Materiales cuenta con una base de más de 1,361 colaboradores.

Elementia Cemento. Nuestra Unidad de Negocio Elementia Cemento se dedica principalmente a la producción, comercialización y venta de cemento en México, EUA y Centro América bajo las marcas Fortaleza®, Giant®, Keystone® y Dragon®, manteniendo altos estándares de calidad y brindando asistencia técnica confiable a la industria de la construcción.

Elementia Cemento inició operaciones en México a mediados del 2013 tras la puesta en marcha de nuestra planta de cemento “El Palmar” ubicada en Santiago de Anaya, Estado de Hidalgo, con una capacidad aproximada de 1 millón de toneladas por año. En el mismo año establecimos una Asociación (JV) con Lafarge, a través de la cual aportamos nuestra planta “El Palmar” y Lafarge aportó sus operaciones en México. A cambio de nuestra aportación, recibimos la propiedad del 53% de dicha Asociación, lo cual nos permitió ampliar nuestra capacidad instalada de 1 millón a 2 millones de toneladas. A finales de 2014, ejecutamos la opción de compra incluida en el acuerdo de la Asociación para adquirir la participación del 47%, que era propiedad de Lafarge, por un precio total de US\$225 millones; con lo cual, a partir de esa fecha, tenemos el 100% de las acciones de dicha Asociación, consolidando nuestra posición en la industria cementera en México. Actualmente, mediante la expansión de 1.5 millones de toneladas concluida en julio de 2017 en la planta Tula, Elementia Cemento cuenta con una capacidad aproximada de 3.5 millones de toneladas por año en México y cinco plantas de concreto con una capacidad aproximada de 290 mil m³.

Una de nuestras principales estrategias es el crecimiento de la División Cemento en México, por lo que adicional a nuestra expansión de la capacidad de producción de nuestra planta de Tula, la cual incrementó nuestra capacidad total de 2.0 a 3.5 millones de toneladas anuales, anunciamos nuestra siguiente expansión en México a través de una mollienda de cemento con capacidad de 250,000 toneladas en el estado de Yucatán.

El pasado septiembre de 2020 fue inaugurada la mollienda de Yucatán y de esta forma ha complementado nuestra cobertura en el país dando un impulso adicional a nuestra capacidad de crecimiento.

La operación en México de Elementia Cemento contribuye al crecimiento consolidado debido a: (i) alcanzar un nivel óptimo de utilización de la capacidad instalada, (ii) acciones de reducción de costos, impulsando la eficiencia operativa y de optimización de gastos bajo una disciplina de austeridad, y (iii) mantener el enfoque a una calidad superior que ya se reconoce en la marca Fortaleza®, y en consecuencia, mantenernos en el cuartil superior de precios al consumidor.

Al cierre de 2020, estimamos que nuestras operaciones cementeras en México alcanzaron aproximadamente un 7.5% de participación de mercado, contando con la preferencia de más de 500 distribuidores y clientes. Asimismo, en 2020 vendimos poco

más de 3 millones de toneladas de cemento, representando una capacidad utilizada cercana al 95% considerando 12 meses de operación con las tres plantas existentes y operando al 90% la segunda línea de producción ubicada en Tula aportando más de un millón de toneladas de venta.

Elementia Cemento inició operaciones en EUA a finales del 2016, por medio de la adquisición del 55% y control de Giant (“Adquisición Giant”) por la cual se pagó US\$220 millones y se adquirió un préstamo por US\$305 millones para concluir el pago del convert, misma que se convirtió en una deuda Inter compañía una vez concluida la transacción. Giant es una compañía productora de cemento en la región de la costa este de EUA, cuenta con operaciones en tres plantas con capacidad instalada anual de alrededor de 2.8 millones de toneladas cortas. Asimismo, cuenta con la empresa, que ofrece servicios de disposición de residuos peligrosos para su uso como combustible alterno para ser utilizado en los hornos de cemento.

El 27 de septiembre de 2019 se celebró un contrato de venta de los activos de cemento en Pennsylvania, EUA a Lehigh Hanson, Inc., subsidiaria de Heidelberg Cement, AG por un valor bruto de US\$151 millones libre de caja y deuda. Estos activos forman parte de Giant Cement Holding, Inc., subsidiaria en el negocio de cemento en EUA de Elementia; esta venta está sujeta a la autorización de la Comisión Federal de Competencia de EUA. El 20 de mayo de 2021, la Comisión Federal de Comercio de los Estados Unidos de América notificó a la Entidad que la venta de los activos de cemento en Pennsylvania, Estados Unidos de América a Lehigh Hanson, Inc., subsidiaria de Heidelberg Cement AG, no fue aprobada, por lo que se tomó la decisión de no continuar con el proceso, por lo que se ejecutó el acuerdo de terminación de compra de activos el día 3 de junio de 2021.

Incursionamos en el mercado de cemento de Centroamérica (Costa Rica) en el tercer trimestre de 2017 mediante la instalación de una molienda de cemento con una inversión alrededor de US\$20 millones y una capacidad de más de 250,000 toneladas por año, la cual tuvo un arranque comercial exitoso en junio 2018, en línea con la estrategia de expansión de Elementia Cemento.

El cemento producido en Costa Rica está alineado a los estándares de calidad marca y precios definidos en Fortaleza México, bajo la marca Fortaleza® by Plycem, aprovechando las sinergias administrativas, operativas y comerciales de nuestra empresa Plycem en Centroamérica y es un claro ejemplo del poder de la unidad de cemento.

Actualmente vendemos gran parte de nuestra producción a clientes externos, pero tenemos la flexibilidad de utilizar parte de nuestra producción de cemento como insumo para la producción en Elementia Construsistemas.

Nuestra expectativa del mercado se vio limitada inicialmente por la Pandemia del COVID 19 y el decremento en las expectativas de crecimiento de la Economía dadas por el Banco de México y el Fondo Monetario Internacional FMI. Sin embargo, sobrepasamos dichas expectativas ya que muchos de nuestros productos se decretaron esenciales para la economía y nuestros paros de actividades fueron limitados en ciertos países.

Hasta el cierre de agosto 2021 en Fortaleza Materiales se conservaron las transacciones generadas en la unidad de Negocio de Construsistemas. A través de esta Unidad de Negocio, fabricamos y comercializamos soluciones de construcción ligera con base en Fibrocemento y plásticos que incluye techos ondulados, paneles, molduras, fachadas, sistemas constructivos, así como depósitos de agua (o tinacos), entre otros. El Fibrocemento son paneles hechos de una mezcla de cemento con fibras que le dan resistencia a fuerzas de tensión, torsión y compresión. Construsistemas opera plantas distribuidas en EUA, México, Costa Rica, El Salvador, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. Distribuimos nuestros productos utilizando marcas que, en algunos casos, tienen más de 82 años de presencia en los mercados en los que operamos, siendo las principales Mexalit®, Eureka®, Eternit®, Duralit®, Fibraforte®, Allura® y Plycem®.

Hasta el cierre de agosto 2021 en Fortaleza Materiales se conservaron las transacciones generadas en la unidad de Metales. A través esta unidad de negocio producimos y comercializamos tubos, láminas en rollos y hojas, barras y perfiles, conexiones, alambres, piezas forjadas y maquinadas de cobre y sus aleaciones, así como productos terminados como grifería. Nuestros productos son comercializados bajo las marcas Nacobre® y Cobrecel®. Vendemos nuestros productos principalmente a clientes en los sectores de la construcción e industrial.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Nuestro objetivo es alcanzar un crecimiento sostenido y disciplinado en ventas, utilidad y participación de mercado. Nos enfocamos en alcanzar dicho objetivo a través de un crecimiento orgánico e inorgánico, así como la maximización de eficiencias operativas, la innovación y el enfoque en mantener altos estándares de calidad.

- Crecer orgánica e inorgánicamente a través de fusiones y adquisiciones
- Fortalecer nuestra posición competitiva por medio de una continua optimización de procesos.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Nuestras ventajas competitivas

Constantemente nos enfocamos en la generación de un valor superior para nuestros accionistas, clientes, proveedores, empleados, colaboradores y las comunidades en las que tenemos presencia, mediante el aprovechamiento de las siguientes ventajas competitivas:

- Diversificación geográfica y presencia en países con fundamentos favorables
- Exitosa historia de crecimiento orgánico e inorgánico soportado en nuestra disciplina financiera
- Innovación, tecnología de productos y procesos
- Equipo directivo experimentado y sólida base de accionistas

(i)Factores de riesgo relacionados a nuestro negocio.

Las industrias en las que operamos son altamente competitivas y cualquier competencia adicional podría afectar negativamente nuestra condición financiera.

En algunos de los mercados en los que participamos existe un alto grado de competencia. Competimos con varios fabricantes, muchos de los cuales son más grandes que nosotros en términos de capacidad de producción y ventas y tienen mayores recursos financieros. Por lo general competimos en calidad, servicio, precio, rendimiento del producto ventas y en apoyo comercial.

Es posible que no podamos concretar o integrar exitosamente las adquisiciones hechas o futuras, cuestión que podría afectar adversamente nuestros resultados de operación y nuestra condición financiera.

Como parte de nuestra estrategia, hemos adquirido y tenemos la intención de continuar adquiriendo, negocios adicionales. No podemos predecir si se realizarán, ni el momento en que podrían realizarse dichas adquisiciones adicionales, ni la probabilidad de que una transacción adicional sea completada. Nuestra capacidad para continuar expandiéndonos exitosamente a través de adquisiciones depende de muchos factores, incluyendo la disponibilidad de potenciales prospectos y nuestra capacidad para identificar, negociar, financiar y cerrar las adquisiciones. Aún y cuando se completen futuras adquisiciones, las mismas implican riesgos, entre los que se encuentran los siguientes:

- no lograr los resultados esperados;
- retrasos para integrar exitosamente las operaciones, servicios y productos de cualquier compañía adquirida o, la imposibilidad de lograr sinergias previstas y/o economías de escala;
- obligaciones o responsabilidades no previstas;
- retrasos o incumplimientos temporales con las obligaciones crediticias;
- no lograr planear o administrar efectivamente las adquisiciones;
- riesgos relacionados con competencia económica y otros requisitos regulatorios;
- la incapacidad para retener o contratar personal clave para los negocios adquiridos;
- Problemas ocultos de equipos de fabricación que demanden grandes mantenimientos afectando resultados esperados; y
- Otros no mencionados anteriormente relativos a operación de una compañía nueva en nuestra gestión.

La aprobación por parte de los organismos reguladores de competencia en los diferentes países en que pudiéramos tener la intención de realizar alguna adquisición, es un requisito para que podamos adquirir o vender negocios relevantes y para poder participar en coinversiones (joint ventures) relevantes. No podemos garantizar que dichos organismos o autoridades reguladores de competencia en otras jurisdicciones, autorizarán las coinversiones o adquisiciones futuras, o que autorizarán las transacciones sin imponer condiciones o requerir que desinvertamos parte de nuestro negocio, cuestión que podría afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Nuestro negocio está sujeto a riesgos generalmente asociados con las operaciones de negocios internacionales.

Nos dedicamos a la producción y a otras actividades comerciales a lo largo de México, EUA, y Centroamérica. Nuestras principales plantas de producción se encuentran en América Latina y EUA. Como resultado de esto, nuestro negocio se encuentra sujeto a riesgos generalmente asociados con la producción y operaciones de negocios internacionales, incluyendo:

- regulaciones gubernamentales aplicables a las operaciones de producción, comprendiendo regulaciones ambientales;
- cambios en las condiciones sociales, políticas y económicas;
- retrasos en el transporte;
- la escasez o cortes de energía y otros servicios públicos;
- disparidad en la conversión de moneda y volatilidad de los mercados de divisas;
- mano de obra calificada limitada y cambios en las condiciones de trabajo;
- cambios en la administración y sus políticas;
- lineamientos y políticas en relación con las inversiones extranjeras y la competencia;
- cambios en impuestos y otras leyes y regulaciones;
- desastres naturales;
- entrada en los mercados en los que operamos de productos provenientes de países asiáticos y/o países con altos subsidios a la producción; y
- volatilidad de los mercados internacionales para commodities y tipo de cambio.

Nuestras ventas podrían verse afectadas de forma adversa por regulaciones gubernamentales aplicables a la importación, exportación o venta de nuestros productos y medidas de proteccionismo comercial, requisas o expropiaciones.

Nuestras operaciones dependen de los sectores de materiales de construcción e infraestructura. Una reducción en las actividades de dichos sectores podría afectar de modo adverso nuestras operaciones.

Nuestras ventas netas totales derivan principalmente de los sectores de materiales de construcción e infraestructura en México, EUA y América Latina. Una caída en el sector de materiales de construcción en los países en los que operamos, o un cambio negativo en los factores económicos y demográficos que influyan en el sector de materiales de construcción, todos los cuales han ocurrido en el pasado, pueden tener un efecto adverso sobre nuestros resultados de operación, flujos de efectivo y condición financiera.

De manera similar, nuestro desempeño histórico ha estado parcialmente ligado al gasto del sector público en infraestructura y proyectos de vivienda y a nuestra capacidad de participar exitosamente en las licitaciones de dichos contratos. El gasto del sector público generalmente ha dependido de la salud relativa de la economía de los países en los que operamos. Una baja en el gasto del sector público o un cambio negativo en los factores económicos y demográficos que afectan a esta industria, podrían generar un efecto adverso en nuestros negocios, condición financiera y resultados de operación.

La falta de desarrollo de nuevos productos y tecnologías de producción y la falta de capacidad para operar eficientemente puede dañar nuestra posición competitiva.

Nuestros clientes requieren avances continuos en calidad y desempeño, por lo que necesitamos desarrollar y comercializar productos que cubran las necesidades del mercado de forma oportuna para seguir siendo competitivos. En caso de que aparezcan nuevas tecnologías a las que no tuviésemos acceso o que no podamos producir o proveer productos que cubran las necesidades del mercado de forma oportuna y a precios competitivos, nuestros resultados de operación podrían verse significativamente afectados de forma adversa. Asimismo, si nuestros productos dejan de ser adquiridos (por ejemplo, en caso de que nuevas tecnologías o productos de valor agregado sean desarrollados) los costos de la investigación y desarrollo o los gastos de inversión relacionados con ciertos productos podrían no ser recuperados, lo cual podría afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera. A pesar de que gastamos una parte de nuestros recursos en investigación y desarrollo, no podemos asegurar que el dinero y los recursos designados serán suficientes para mantener las más avanzadas tecnologías; así mismo las inversiones en investigación y desarrollo son altas con incertidumbre de retorno, por lo que todas las investigaciones y esfuerzos en nuestras compañías en busca de innovación conllevan un riesgo de afectación a resultados.

Aumentos en el precio y disminución en la disponibilidad de materias primas podrían afectar adversamente nuestra condición financiera.

Nuestros resultados de operación se ven significativamente afectados por el costo y disponibilidad de nuestras materias primas, cemento. A pesar de que actualmente en prácticamente todos nuestros productos somos capaces de trasladar el costo de estas materias primas a los clientes, sin embargo, no es posible garantizar que podremos continuar trasladando dichos costos a nuestros clientes en el futuro.

Cualquier aumento en los precios de la materia prima, que no pueda ser transmitido rápidamente, o una reducción de la disponibilidad de materias primas debido a la escasez en el mercado o conflictos con los proveedores, pueden afectar adversamente nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación. Además, no podemos asegurar que no habrá un impacto negativo en nuestra condición financiera y rentabilidad en caso de incremento de costos.

El mantenimiento y mejora de nuestra capacidad productiva requiere inversiones significativas, sin poder asegurar que se alcance el retorno esperado sobre estas inversiones.

Actualmente estamos considerando planes de expansión y de mejora en instalaciones existentes. Existe la posibilidad de que no obtengamos el rendimiento esperado sobre nuestras inversiones, particularmente si se presentan ciertos eventos adversos, incluyendo cambios en los mercados de nuestros productos, proyecciones inexactas, incluyendo proyecciones en relación con las futuras demandas del mercado, las proyecciones con base en las cuales se hubiesen adoptado las decisiones relacionadas con la oportunidad o la forma de dichas inversiones resultasen inexactas, o bien que no se puedan obtener recursos suficientes para hacer cualesquiera gastos de inversión necesarios. Lo anterior podría tener un efecto material adverso sobre nuestros resultados de operación, incluyendo costos por el deterioro de activos. Asimismo, existe la posibilidad de que los actuales proyectos no sean concluidos de manera oportuna o en su totalidad, debido a factores tales como la incapacidad de obtener financiamiento, cambios regulatorios, falta de cumplimiento o disponibilidad de los contratistas y subcontratistas, tiempos de fabricación de equipos y

problemas de logística lo cual podría impedir o dificultar la implementación de nuestra estrategia de negocios, lo que a su vez podría afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Nuestra falta de capacidad para administrar efectivamente nuestro crecimiento podría afectar adversamente nuestro negocio y resultados de operación.

Hemos experimentado un rápido crecimiento en nuestras operaciones y en la plantilla de empleados, lo que ha requerido y seguirá requiriendo un gran esfuerzo por la administración con respecto a nuestra infraestructura administrativa, operativa y financiera. Prevemos que, para continuar expandiendo el alcance de nuestras operaciones y el tamaño de nuestra base de clientes, se requerirá de crecimiento adicional. Nuestro continuo éxito dependerá en parte de la capacidad de nuestros ejecutivos clave para gestionar eficazmente este crecimiento, incluyendo causar que los empleados continúen desempeñándose de acuerdo con nuestros estándares y especificaciones.

Para administrar de manera efectiva nuestro negocio y crecimiento habremos de continuar mejorando nuestros controles internos, sistemas de información tecnológica, procedimientos operacionales, financieros y administrativos y en general, mapear y mejorar nuestros diferentes procesos. En caso de que seamos incapaces de administrar de manera eficiente nuestro plan de crecimiento, nuestros gastos podrían incrementarse más de lo esperado, las ventas netas podrían disminuir o crecer a un ritmo menor que el anticipado y podríamos no ser capaces de implementar nuestra estrategia de negocio, lo cual podría impactar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

La imposibilidad para obtener el capital adecuado para financiar adquisiciones o expansiones podría demorar o impedir la puesta en marcha de nuestra estrategia comercial.

Se espera que la expansión y continuo desarrollo de nuestras operaciones requiera de gastos de inversión significativos y gastos operativos, incluyendo requerimientos de capital de trabajo, el cual es posible que no se pueda obtener en términos aceptables o de ninguna forma. Existe la posibilidad de que no generemos suficiente flujo de efectivo de las operaciones para cumplir con los requisitos de efectivo. Asimismo, los requisitos de capital pueden variar de manera importante respecto de aquellos planeados actualmente en caso de que, por ejemplo, los ingresos no alcancen los niveles esperados, o tengamos necesidad de incurrir en gastos de inversión no previstas para mantener nuestra posición competitiva. De ser éste el caso, se puede requerir financiamiento adicional más pronto de lo previsto, o se tendrían que demorar algunos de los nuevos planes de desarrollo y expansión, o se dejarían de aprovechar oportunidades de mercado. Es posible que no podamos obtener financiamiento de capital o de deuda en un futuro y aún en caso de obtenerse, podría no ser en términos favorables o en condiciones que sean competitivas a aquellas que puedan obtener nuestros competidores. Es probable que los instrumentos de préstamo futuros, tales como líneas de crédito, contengan diversas obligaciones de hacer y no hacer y pueden requerir que otorguemos garantías sobre activos. Lo anterior podría limitar nuestra capacidad de obtención de financiamiento adicional para realizar adquisiciones y destinar fondos a gastos de inversión y para financiar nuestra estrategia. La incapacidad de obtener capital adicional en términos satisfactorios podría retrasar o impedir la expansión de nuestras operaciones y la toma de oportunidades disponibles, lo cual podría afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

La falta de capacidad para atender los pedidos de los clientes podría afectar adversamente nuestra posición competitiva y podría tener un efecto negativo en nuestros resultados de operación.

La falta de capacidad para atender los pedidos de nuestros clientes podría afectar adversamente nuestra posición competitiva y podría tener un efecto negativo en nuestros resultados de operación. Si por alguna razón no podemos continuar con nuestra expansión y crecimiento de plantas, nuestra capacidad para comercializar y vender nuestros productos en el mercado será limitada por la capacidad de producción de nuestras plantas existentes. Si de manera reiterada no somos capaces de satisfacer las demandas de nuestros clientes, este hecho tendrá un impacto en nuestra imagen y es probable que nos afecte negativamente en negocio y resultados de operación.

Dependemos de las ventas y distribución de productos por parte de nuestra red de distribuidores independientes. Si las ventas de dichos distribuidores son bajas o les dan preferencia a los productos de la competencia, nuestros resultados de operación y condición financiera podrían afectarse adversamente.

La mayoría de nuestras ventas de productos son hechas a través de distribuidores independientes, quienes venden dichos productos en los mercados comercial, industrial y de venta al menudeo. Cualquier baja significativa en las ventas de nuestros distribuidores

independientes podría afectar adversamente las ventas de nuestros productos vendidos a través de dichos distribuidores. Los distribuidores independientes de venta al menudeo también comercializan otros productos que compiten directamente con los nuestros. Existe el riesgo que nuestros distribuidores independientes le den prioridad a los productos de la competencia y/o formen alianzas con ellos. Si un número importante de nuestros distribuidores independientes deja de comprar o promocionar nuestros productos, nuestras operaciones y condición financiera podrían verse adversamente afectadas. Desarrollar nuestra propia red de distribución es costoso y no puede suceder rápidamente como un medio para sustituir a nuestros distribuidores actuales.

El aumento en los precios o la escasez en el suministro de la energía eléctrica y combustibles podrían afectar adversamente nuestros resultados de operación.

Consumimos cantidades importantes de energía eléctrica, gas y combustibles en nuestra operación, cuyo costo ha fluctuado significativamente en años recientes. Los costos de energía y gas se ven afectados por diversos factores, incluyendo el clima, la mezcla del producto y el aumento en precios durante las horas pico de demanda, etc. Nuestra condición financiera o resultados de operación podrían ser significativamente afectados por futuros incrementos en los costos de energía y combustibles o por la escasez en el suministro de electricidad y combustible.

Dependemos de un número limitado de proveedores

Dependemos de un número limitado de proveedores clave para cubrir nuestras necesidades de materias primas. Si alguno de los principales proveedores incumple o se retrasa en la entrega, podríamos enfrentarnos a un acceso limitado a las materias primas, mayores costos y retrasos originados por la necesidad de obtener materias primas de otros proveedores. Cualquier situación similar podría afectar adversamente nuestra producción, ventas netas, negocio, resultado de operación y condición financiera.

Los conflictos laborales podrían afectar nuestros resultados de operación.

Tenemos celebrados contratos colectivos de trabajo con distintos sindicatos. Casi todos estos contratos colectivos de trabajo son renegociados cada año. La imposibilidad de negociar exitosamente las renovaciones podría tener un efecto adverso en nuestro negocio y resultados de operación. Asimismo, en caso de que se enfrenten situaciones financieras adversas, podríamos tener dificultades para cumplir con las condiciones establecidas en dichos contratos, lo cual podría tener un impacto negativo en nuestro negocio y resultados de operación.

Ocasionalmente experimentamos presiones por parte de los sindicatos para incrementar los beneficios de nuestros empleados, lo cual podría repercutir en nuestros resultados. De igual forma, no podemos garantizar que las relaciones con los trabajadores sindicalizados estarán exentas de disputas individuales o colectivas. Una disputa colectiva acompañada de una interrupción temporal o huelga prolongada de nuestros trabajadores podría tener un impacto negativo en nuestro negocio y resultados de operación y podrían expandirse a las diferentes plantas en las que operamos.

Factores de Riesgo relacionados con la rotación del personal en la Compañía

El crecimiento y éxito de la Compañía para implementar sus estrategias de negocio y alcanzar un óptimo desarrollo en sus operaciones, dependen de su capacidad de reclutar, seleccionar, capacitar y retener personal calificado, competente y experimentado.

No podemos garantizar la permanencia del personal en la Compañía y que, en su caso, los mismos sean reemplazados por personal con las mismas características. La pérdida del conocimiento técnico, administrativo y experiencia en el sector, por falta de personal clave o por incapacidad de reclutar en forma oportuna suficiente personal calificado, podría afectar en forma adversa los resultados de sus operaciones y la posición financiera del negocio.

Nuestro éxito depende de nuestra capacidad de retener cierto personal clave y nuestra capacidad de contratar personal clave adicional.

Dependemos del desempeño de nuestros ejecutivos y empleados clave. En particular, nuestros funcionarios de primer nivel tienen experiencia considerable en nuestro negocio y la pérdida de cualquiera de ellos, o la pérdida de nuestra capacidad para atraer y retener o reemplazar suficientes funcionarios calificados adicionales, podría afectar negativamente nuestra capacidad para continuar operando eficientemente, implementar nuestra estrategia de negocios u obtener resultados de operación que sean consistentes con los retornos anteriores.

Nuestro éxito futuro también depende de nuestra capacidad continua para identificar, contratar, capacitar y conservar personal calificado de ventas, de mercadotecnia, operaciones y administración. La competencia por dicho personal calificado es intensa. Si somos incapaces de atraer, integrar o conservar dicho personal calificado, nuestros negocios, condición financiera y resultados de operación, podrían verse afectados adversamente.

La entrada de nuevas plantas industriales en las zonas donde nosotros tenemos plantas ubicadas representa un alto riesgo de salida de personal, ya que pueden llegar con contratos más atractivos para la clase obrera ofreciendo prestaciones superiores a las que tenemos en el grupo; obviamente contrarrestar la salida de empleados puede ser costoso y originar impactos en nuestros resultados no previstos.

Podemos no tener la capacidad de proteger el prestigio de nuestras marcas y nuestros derechos de propiedad intelectual.

Nuestras ventas netas derivan de las ventas de productos bajo marcas propias. Dichas marcas son activos clave del negocio. El mantener el prestigio de estas marcas es esencial para el éxito futuro. La pérdida de prestigio podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, en el resultado de operaciones y en la condición financiera. Hemos obtenido patentes y también hemos presentado solicitudes para solicitar patentes relacionadas con nuestros productos, los cuales consideramos distinguen nuestros productos de aquellos de nuestros competidores. No podemos asegurar que mantendremos el valor de nuestras marcas ni que nuestras solicitudes de patentes serán exitosas o que no vayan a ser impugnadas.

Nuestras principales marcas y patentes son registradas en México y en los países en los que se utilizan dichas marcas o patentes. Aún y cuando ejercemos nuestros derechos contra aquellos terceros infractores, no podemos asegurar que las acciones que ejerzamos para proteger nuestros derechos de propiedad intelectual sean las adecuadas para prevenir la imitación de nuestros productos o el uso de nuestros sistemas y procesos de producción por terceras personas o para evitar que otros busquen bloquear la venta de nuestros productos con fundamento en la violación por parte de nosotros a sus marcas y derechos de propiedad intelectual. Si un competidor infringe el uso de nuestras marcas, el ejercicio de nuestros derechos podría ser costoso y podría desviar recursos que, de otra manera, serían utilizados para operar y desarrollar el negocio. Aunque se tiene la intención de defender de forma activa las marcas y patentes que manejamos, no se puede asegurar el éxito en hacer cumplir estos derechos de propiedad intelectual.

Fallas inesperadas en nuestros equipos pueden ocasionar reducciones o caídas en los procesos de producción.

Interrupciones en la capacidad de producción podrían aumentar el costo de producción y reducir nuestras ventas y ganancias durante el período en que esto ocurra. Las plantas están sujetas al riesgo de pérdidas catastróficas debido a acontecimientos imprevistos. Nuestros procesos de fabricación dependen de equipos clave y dichos equipos podrían reducir su capacidad de producción o caer en inactividad por fallas imprevistas. En el futuro se podría experimentar inoperatividad o reducción en nuestra capacidad productiva en nuestras plantas debido a fallas de equipos. Interrupciones inesperadas en la capacidad de producción de la Compañía podría afectar adversamente nuestro negocio, productividad y condición financiera. Más aun, cualquier interrupción en nuestra capacidad de producción podría requerir gastos de inversión significativos para remediar el problema, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para las operaciones. Nuestro seguro podría no cubrir dichas pérdidas. Adicionalmente, la interrupción de nuestras operaciones por un largo plazo podría dañar nuestra reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo cual podría afectar adversamente nuestro negocio, condición financiera y el resultado de operaciones.

Los equipos con los que operamos son específicos y cualquier daño, descompostura, afectación que estos lleguen a tener en donde no se tenga la refacción específica, nos puede llevar a paros de fabricación por tiempos prolongados afectando el negocio y la atención a la demanda, se tienen inventarios de refacciones críticas sin embargo ningún inventario garantiza que lo mencionado en este párrafo suceda.

Los desastres naturales, los riesgos de producción y otros eventos podrían afectar adversamente nuestro negocio.

Los desastres naturales, tales como lluvias torrenciales, huracanes y terremotos, pueden impedir la realización de nuestras operaciones, dañar nuestra infraestructura o afectar adversamente nuestras plantas de producción. También podríamos estar sujetos a actos de vandalismo o disturbios civiles, los cuales podrían afectar nuestra infraestructura y/o nuestras redes de distribución. Cualquiera de estos eventos puede incrementar nuestros gastos de inversión para las reparaciones.

Nuestras operaciones están sujetas a riesgos, tales como fuego, explosiones y otros accidentes, asociados con el uso de químicos y el almacenamiento y transportación de nuestros productos. Estos riesgos pueden causar lesiones a nuestro personal y la pérdida de vida, daños severos o destrucción de nuestros bienes y equipo, así como daños ambientales. Un accidente grave a cualquiera de nuestras plantas o almacenes puede forzarnos a suspender nuestras operaciones de manera temporal y resultar en costos de reparación, sanciones administrativas o multas y pérdidas de ventas de manera importante.

A pesar de que tenemos aseguradas nuestras plantas contra daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares y daños consecuenciales resultantes, si ocurren pérdidas no podemos asegurar que dichas pérdidas causadas por daños a nuestras plantas no excederán los límites asegurados o que sean cubiertas por nuestras pólizas. Los daños que excedan significativamente los límites asegurados o que no estén previstos o cubiertos por nuestras pólizas pueden resultar en un efecto material adverso en nuestro negocio, resultados de la operación, condiciones financieras y perspectivas. Asimismo, aunque recibamos pagos del seguro como resultado de un desastre natural, nuestras instalaciones podrían sufrir interrupciones en la producción mientras completamos las reparaciones, lo cual podría afectar materialmente y de forma adversa nuestro negocio, resultados de operación, condiciones financieras y proyecciones.

Estamos sujetos a estrictas leyes y reglamentos ambientales que podrían generarnos costos significativos.

Estamos sujetos a diversas leyes y reglamentos que protegen la salud, el medio ambiente y la seguridad, las cuales regulan entre otros aspectos, la producción, almacenamiento, manejo, uso, reparación, desecho y transporte de materiales peligrosos, la emisión y descarga de materiales peligrosos en el suelo, la atmósfera o el agua, así como la salud y seguridad de nuestros empleados. Requerimos de ciertos permisos de autoridades gubernamentales para realizar ciertas operaciones y además hemos obtenido voluntariamente certificaciones de organizaciones nacionales e internacionales para algunas de nuestras plantas de producción. No podemos garantizar que hemos estado o siempre estaremos en cumplimiento con dichas leyes, reglamentos, permisos y certificaciones. Si violamos o no cumplimos con estas leyes, reglamentos y permisos podríamos ser multados, ser objeto de un procedimiento administrativo o penal, la clausura de nuestras instalaciones o de cualquier otra manera sancionados por organismos reguladores. Bajo ciertas leyes ambientales, podríamos ser responsables por los costos relacionados con cualquier contaminación en las instalaciones pasadas, presentes o de nuestros sucesores, así como en los lugares de depósito de residuos de terceros. También podríamos ser responsables por todas aquellas consecuencias que pudieran derivar de la exposición humana a sustancias peligrosas u otro tipo de daños ambientales.

Las leyes ambientales son complejas, cambian frecuentemente y han pasado a ser más estrictas con el tiempo; asimismo, algunos gobiernos interpretan las leyes aplicables más estrictamente que otros. Si bien hemos presupuestado recursos para futuros requerimientos de capital y para gastos operativos para mantener el cumplimiento de las leyes ambientales, no podemos asegurar que las leyes ambientales no cambiarán, serán sujetas a interpretaciones más estrictas por las autoridades o se volverán aún más estrictas en el futuro. Cambios o adiciones a leyes o reglamentos existentes, o una ejecución o aplicación más estricta de dichas leyes o reglamentos podrían forzarnos a realizar gastos de inversión considerables o a operar de diferente manera, que podrían afectar nuestra rentabilidad, condición financiera y resultados de operación, e incluso obligarnos a reformular procesos. En virtud de lo anterior, no podemos asegurar que los costos para el cumplimiento con la legislación ambiental, de salud y seguridad actual y futura y para el cumplimiento de nuestras responsabilidades pasadas o futuras por desechos de, o exposición a sustancias peligrosas no afectaran adversamente nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Podríamos estar sujetos a reclamaciones y posibles responsabilidades relacionadas con los productos que fabricamos o distribuimos o con nuestras operaciones.

Hemos estado sujetos y tenemos el riesgo de en el futuro, estar expuestos a reclamaciones derivadas de nuestros productos, en caso de que se alegue que el uso de estos cause una lesión u otro efecto adverso. Actualmente, contamos con un seguro en contra de responsabilidad civil por defectos en nuestros productos, pero podríamos estar imposibilitados para obtener dicha cobertura en el futuro en términos aceptables, o dicho seguro podría no otorgar la cobertura adecuada contra los potenciales reclamos. La defensa de este tipo de reclamaciones es costosa y puede distraer a directivos y empleados de la Compañía por meses o incluso años, independientemente de los resultados de estas. De igual forma, dichas reclamaciones pueden afectar adversamente nuestra reputación, lo que podría resultar en la pérdida de clientes. Una defensa de responsabilidad civil por productos defectuosos no exitosa podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, en su condición financiera y resultados de su operación y nos podrían sujetar a acciones colectivas que resultan costosas y de difícil defensa.

La cobertura de nuestros seguros podría ser insuficiente para cubrir los daños en los que podríamos incurrir.

La cobertura de nuestros seguros podría ser insuficiente para cubrir los daños en los que podríamos incurrir, si el importe de los daños supera la cobertura de la póliza o pólizas de seguro o si los daños no están cubiertos por dicha póliza o pólizas. Asimismo, no podemos asegurar que podremos mantener la cobertura de seguros actual o que podremos contratar los seguros al mismo costo al que actualmente se tienen. Las pérdidas no aseguradas podrían provocar un gasto imprevisto significativo y derivar en un efecto adverso en nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Ocasionalmente nos involucramos en operaciones de cobertura, que pueden no tener éxito y pueden resultar en pérdida para nosotros.

Usamos instrumentos financieros derivados para mitigar la volatilidad de los precios de ciertas materias primas utilizadas en nuestros procesos de producción, como el níquel, cobre y zinc y en transacciones financieras que celebramos ocasionalmente. Nuestras operaciones de coberturas de materiales podrían causar la pérdida del beneficio de obtener materia prima a precios bajos si dichos precios se encuentran por debajo de la posición de nuestra cobertura y el flujo de efectivo de coberturas de materiales podría verse afectado por el precio de mercado de las materias primas, las cuales no se encuentran bajo nuestro control. Similarmente, nuestras operaciones de cobertura financiera podrían causar la pérdida del beneficio de una disminución en las tasas de interés. Adicionalmente, no podemos asegurar que estaremos protegidos adecuadamente por nuestras operaciones de cobertura o que dichas operaciones de cobertura no resultarán en pérdidas significativas que afecten nuestro negocio, condición financiera y resultado de operaciones.

Mantenemos una deuda que podría impactar significativamente nuestra estrategia de desarrollo.

Nuestro nivel de deuda y los términos y condiciones en que está contratada la misma, puede tener consecuencias importantes, entre ellas:

- limitar la capacidad de utilizar nuestro flujo de efectivo u obtener financiamiento adicional para capital de trabajo, gastos de inversión, adquisiciones u otros propósitos corporativos generales futuros;
- restringir nuestra posibilidad de pago de dividendos;
- restringir nuestra posibilidad de realizar ciertos pagos;
- restringir nuestra posibilidad de incurrir en deuda adicional;
- restringir nuestra posibilidad de usar los recursos obtenidos de la venta de activos como consideremos conveniente;
- requerir una parte sustancial del flujo de efectivo de las operaciones para hacer pagos de la deuda, particularmente en caso de incumplimiento de cualquiera de nuestros otros instrumentos de deuda;
- requerir de nuestro flujo de efectivo como medio para efectuar pagos anticipados en lugar de utilizar dichos recursos para gastos de inversión y operaciones;
- aumentar nuestra vulnerabilidad a los efectos de condiciones económicas e industriales adversas, incluyendo el aumento en las tasas de interés, fluctuaciones del tipo de cambio de divisas y la volatilidad del mercado;
- limitar la flexibilidad para planear o reaccionar ante cambios en nuestro negocio y de condiciones de la industria;
- limitar la capacidad para llevar a cabo adquisiciones adicionales; y
- colocarnos en desventaja competitiva en comparación con nuestros competidores menos apalancados.

No podemos garantizar que continuaremos generando suficiente flujo de efectivo en cantidades suficientes para cubrir nuestras deudas, cumplir con nuestros requisitos de capital de trabajo y de gastos de inversión o llevar a cabo nuestros planes de expansión. En la medida en que no podamos generar suficiente flujo operativo de efectivo, o ante la imposibilidad de solicitar préstamos o financiamientos adicionales, probablemente requeriremos vender activos, reducir gastos de inversión, refinanciar la totalidad o una parte de nuestra deuda existente u obtener financiamiento adicional a través de emisiones de capital o de deuda, los cuales podrían impactar en nuestro crecimiento y nuestros resultados de operación y condición financiera. En dichos casos, no podemos garantizar que obtendremos el refinanciamiento de nuestras deudas, que se vendan activos u obtener el financiamiento adicional en términos aceptables para nosotros. Adicionalmente, nuestra capacidad para incurrir en deuda adicional estará limitada conforme a lo establecido en nuestros contratos de crédito.

En el caso de que cambios en la deuda financiera generen un incumplimiento a los términos de los contratos de crédito, y demás instrumentos que documentan la deuda asumida, se podría generar, entre otras circunstancias, limitaciones a nuestra capacidad para hacer adquisiciones futuras o celebrar otras operaciones (incluyendo operaciones de financiamiento futuro o el refinanciamiento de nuestro adeudo) o, inclusive, el acreedor respectivo pudiese exigir de manera anticipada el pago del financiamiento correspondiente, lo que podría tener un impacto negativo en las operaciones, resultados de operación y perspectivas.

Somos parte en varios contratos de crédito, para lo cual nos hemos comprometido a cumplir con los convenios restrictivos y mantener ciertas razones financieras. Si no somos capaces de satisfacer nuestros compromisos o mantener las razones financieras establecidas en esos acuerdos, nuestra deuda podría acelerarse y convertirse inmediatamente en exigible y pagadera, requiriéndonos y a nuestras subsidiarias reestructurar dichas deudas, lo cual es probable que impacte nuestra flexibilidad y que tenga un impacto adverso en nuestra condición financiera y resultado de operación. No podemos garantizar que vamos a seguir cumpliendo con dichos convenios y las razones financieras.

En términos de lo resuelto en la Escisión de Fortaleza Materiales, Elementia Materiales continuara siendo responsable solidario respecto de las obligaciones financieras y/o crediticias asumidas por Fortaleza Materiales durante 5 años contados a partir de la última de las publicaciones a que se refiere la fracción V del Artículo 228 Bis de la Ley General de Sociedades Mercantiles hasta por el importe del activo neto que se le haya atribuido en la Operación.

Somos una sociedad controladora y no tenemos activos importantes distintos a las acciones de nuestras subsidiarias.

Somos una sociedad controladora y llevamos a cabo nuestras operaciones a través de una serie de subsidiarias operativas y sociedades controladoras operativas. En consecuencia, dependemos de los resultados de operación de nuestras compañías subsidiarias. Nuestra capacidad de pagar dividendos y cubrir los pagos de deuda y otras obligaciones, depende de la generación del flujo de efectivo de nuestras subsidiarias y de su capacidad de poner a nuestra disposición dicho efectivo en forma de pagos de intereses, pagos de deudas, pago de dividendos y reembolsos de capital, entre otros. Todos los activos utilizados para prestar servicios administrativos y técnicos, así como las diversas concesiones son propiedad de nuestras subsidiarias. Como resultado, no tenemos activos relevantes distintos a las acciones de dichas subsidiarias. Los dividendos o pagos que se decidieran llevar a cabo estarán sujetos a la disponibilidad del efectivo proporcionado por nuestras subsidiarias. Las transferencias de efectivo de las subsidiarias a nosotros pueden estar limitadas adicionalmente por requisitos corporativos, fiscales y legales, incluyendo haber absorbido pérdidas de ejercicios sociales anteriores, en términos de la deuda subordinada o por consecuencias fiscales adversas, entre otros. Como resultado, si nuestras subsidiarias no pagan dividendos u otras distribuciones, podríamos no tener fondos suficientes para cumplir con nuestras obligaciones o pagar dividendos, lo que podría afectar nuestra condición financiera y el precio de mercado de las Acciones.

Como sociedad controladora, nuestra capacidad para cumplir con los requerimientos de nuestros acreedores depende de los pagos que recibamos de nuestras subsidiarias y de nuestra capacidad de participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, nuestro derecho y, por lo tanto, el de nuestros acreedores a participar en la distribución de los ingresos de nuestras subsidiarias, puede estar subordinado a las pretensiones de algunos acreedores de nuestras subsidiarias, conforme a los acuerdos financieros y la legislación aplicables.

Nuestra presentación de EBITDA podría no ser comparable con medidas e indicadores utilizados por otras compañías.

El EBITDA no es una medida reconocida bajo las NIIFs y no tiene un significado estandarizado. Incluimos el EBITDA en el presente reporte trimestral porque consideramos que puede ser útil para ciertos inversionistas, como una medida complementaria de nuestro desempeño financiero y de nuestra capacidad para pagar nuestra deuda y financiar los gastos de capital. El EBITDA no debe ser interpretado como un sustituto del ingreso neto, flujo de efectivo derivado de operaciones o de otras medidas de nuestra liquidez o desempeño financiero bajo las NIIFs. Nuestra presentación de EBITDA podría no ser comparable con medidas e indicadores similares utilizados por otras compañías ya sea en México o en otras jurisdicciones.

Las adquisiciones y desinversiones efectuadas pudieren afectar la comparabilidad de nuestra información financiera.

La información financiera contenida en el presente reporte trimestral pudiera no ser comparable en virtud de las adquisiciones y desinversiones realizadas, así como la discontinuación de negocios.

Riesgo Financiero

La adquisición de Giant involucra riesgos, entre los que se encuentran:

- Que Giant no alcance los resultados esperados;
- Que el entorno económico con expectativa de crecimiento en Estados Unidos cambie;
- Que el entorno financiero en términos de costo y disponibilidad de financiamiento se deterioren; y
- Que los costos de insumos y energéticos se incrementen.

Podría requerir financiamiento adicional. Necesidad de CAPEX.

Para que la adquisición de Giant alcance los resultados económicos esperados, se requieren inversiones de capital (“CAPEX”) lo que implica riesgos, entre los que se encuentran:

- Que las inversiones realizadas en Giant no generen los resultados esperados;
- Que las inversiones se realicen de manera más lenta por falta de disponibilidad de equipos;
- Que el flujo generado no sea suficiente para recuperar dichas inversiones; y
- Que los costos estimados en el CAPEX sean mayores por cambios en los precios de los commodities.

Acceso limitado a fuentes de financiamiento

Durante los últimos años Giant ha podido financiar el crecimiento de su negocio a través de fuentes diversas de financiamiento tanto con terceros como con partes relacionadas. La transacción con Giant debería fortalecer la capacidad de Elementia de acceder nuevas fuentes de financiamiento. No obstante, no se puede asegurar que la adquisición de Giant pueda afectar de manera positiva a Elementia a fuentes de financiamiento existentes, afectando los resultados de Giant y la posición financiera y resultados consolidados de Elementia.

Incapacidad de crecer y competir en el mercado de cemento de EUA

Elementia podría enfrentarse a un mercado que requiere altas inversiones de capital y con competidores más sofisticados y fuertes, lo que podría mermar su capacidad de crecimiento y competencia. Elementia podría no tener éxito en la implementación de su estrategia de crecimiento o en la integración de las operaciones, lo cual podría afectar de manera adversa sus operaciones y situación financiera. La adquisición de Giant involucra riesgos por lo menos en los dos primeros años de nuestra gestión que podrían tener un efecto sustancial y adverso en dicha estrategia de crecimiento y en los resultados de operación de Elementia, incluyendo (i) dificultades en la integración de operaciones, (ii) pasivos no divulgados y otros problemas ocultos, (iii) que Elementia no logre los resultados esperados, (iv) la posible presencia de personal nuevo no calificado, (v) la posible incapacidad de alcanzar las sinergias o economías en la escala esperada, y (vi) la posible pérdida de clientes clave para Giant.

Otros Factores de Riesgo.

Cualquier renegociación de tratados comerciales u otros cambios en la política exterior por parte de la actual administración presidencial podría afectar las importaciones y exportaciones entre México y Estados Unidos. Giant se encuentra basada, y la totalidad de sus operaciones se desarrollan, en Estados Unidos. Así mismo, en caso de esto ocurrir, el gobierno mexicano podría implementar acciones en represalia, tales como la imposición de restricciones en importaciones mexicanas de gas natural de Estados Unidos o importaciones y exportaciones de electricidad a Estados Unidos se podrían afectar de manera importante las actividades, situación financiera, los resultados de operación, los flujos de efectivo y las perspectivas de la Sociedad, así como el precio de mercado de sus Acciones.

(ii)Factores de riesgo relacionados con México y con otros países donde operamos.

Cambios negativos en la economía mexicana podrían afectarnos adversamente.

La mayoría de nuestros clientes son empresas o individuos mexicanos. Por estas razones, nuestras operaciones, negocios, resultados de operación y condición financiera dependen del nivel de actividad económica en México. Nuestras ventas netas son afectadas de manera significativa por el nivel de actividad económica en México y el poder adquisitivo general de las compañías e individuos mexicanos. En términos de lo anterior, bajas en la capacidad de gasto de nuestros clientes mexicanos podría tener efectos negativos en nuestras ventas netas, condición financiera y resultados de operación. Desaceleraciones económicas en México podrían, y en el caso de la actual desaceleración, han tenido consecuencias adicionales que impactan nuestro negocio. También enfrentamos riesgos asociados con el impacto de las desaceleraciones económicas sufridas por terceros como proveedores, instituciones financieras y otras partes con las que hacemos negocios. Si dichas partes experimentan efectos negativos en sus negocios debido a la desaceleración económica, esto podría afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Históricamente las tasas de inflación mexicana han sido extremadamente altas, aunque han disminuido en los últimos años. Asimismo, a pesar de que el PIB de México ha disminuido, el crecimiento del PIB en el futuro puede ser lento o estancarse. El entorno de recesión global tiene un impacto en el consumo. Como consecuencia, el poder adquisitivo del consumidor puede seguir disminuyendo y la demanda de nuestros productos, por tanto, puede disminuir. La disminución en la demanda podría afectar nuestras operaciones en la medida en que no seamos capaces de reducir nuestros costos y gastos en respuesta a la caída de la demanda. Estos factores podrían dar lugar a una disminución en las ventas netas y podrían afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

México puede continuar sufriendo un periodo de violencia y criminalidad lo cual podría afectar nuestras operaciones.

México ha experimentado recientemente periodos de violencia y crimen por las actividades relacionadas al crimen organizado. En respuesta, el gobierno mexicano ha implementado varias medidas de seguridad y ha fortalecido su policía y fuerzas militares. A pesar de estos esfuerzos, el crimen organizado continúa existiendo en México. Esas actividades, su posible crecimiento y la violencia asociada a ellas pueden tener impacto negativo en la economía mexicana o en nuestras futuras operaciones. La situación política y social en México puede afectar adversamente la economía, que como consecuencia puede tener efectos materiales adversos en nuestro negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

Los sucesos políticos y económicos en países de América Latina en los que operamos podrían afectarnos adversamente.

Nuestras estrategias de negocio, resultados de operación y condición financiera podrían verse afectadas adversamente por cambios en las políticas gubernamentales de México y de otros países de América Latina en los que tenemos presencia y por otros sucesos políticos que afecten a esos países, así como cambios en las disposiciones legales o prácticas administrativas, que están fuera de nuestro control. De manera enunciativa, éstas podrían incluir:

- regulación gubernamental aplicable a la fabricación o distribución de nuestros productos o insumos;
- existencia e interpretación de leyes y reglamentos ambientales y responsabilidades y obligaciones derivadas de su aplicación;
- políticas relacionadas con inversión extranjera;
- complicaciones en medios de transporte o vías de comunicación;
- escasez o cortes en el suministro de energía y otros servicios o en la disponibilidad de materias primas, incluyendo el petróleo y gas;
- restricciones para la conversión de moneda o devaluación de moneda;
- nacionalización o expropiación de activos;
- restricciones para la repatriación de fondos; y
- limitaciones en la oferta de personal calificado.

De igual forma, los índices recientes de crecimiento del PIB en algunos de estos países pueden no continuar, y los sucesos futuros que afectan sus economías podrían menoscabar nuestra capacidad para continuar nuestro plan de operaciones, o podrían afectar adversamente nuestro negocio, resultados de operación o condición financiera.

Los países en los que operamos han estado expuestos a inestabilidad política y social en el pasado. La incertidumbre social y política, así como la inestabilidad y otros acontecimientos sociales o políticos adversos que influyen en dichos países podrían afectar

nuestro negocio, nuestros resultados de operación y nuestra condición financiera, así como el precio de mercado de nuestras Acciones.

En el pasado, algunos países de América Latina en los que operamos han experimentado altas tasas de inflación. El regreso a tasas de inflación más altas puede afectar de manera adversa nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera. Asimismo, los países en los que operamos han devaluado en diversas ocasiones y por diversas circunstancias su moneda en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Estas medidas y otras que pueden tomar dichos países podrían afectar en forma adversa y significativa nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Las políticas del gobierno federal, estatal o municipal en México podrían afectar adversamente nuestros resultados de operación y condición financiera.

Nos constituimos en México y una parte significativa de nuestros activos y operaciones están localizadas en México. Como consecuencia de lo anterior, estamos sujetos a riesgos de carácter político, legal y regulatorio específicamente en México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y sigue ejerciendo una influencia significativa sobre la economía mexicana. Derivado de lo anterior, las acciones y políticas del gobierno federal mexicano relacionadas con la economía y con las entidades de la administración pública federal, influyen en la actividad de las instituciones financieras. Esto podría tener un impacto significativo en las entidades del sector privado en general y en particular sobre nosotros, así como en las condiciones del mercado, los precios y los rendimientos de los valores en México. Asimismo, los gastos del gobierno en vivienda e infraestructura afectan nuestros resultados ya que dependemos de estos sectores.

No podemos asegurar que el desarrollo de futuras políticas gubernamentales federales, estatales y municipales en México, sobre las cuales no tenemos control alguno, no tendrán un impacto desfavorable en nuestro negocio, resultados de operación o condición financiera. La incertidumbre social y política, así como la inestabilidad en México y otros acontecimientos sociales o políticos adversos que influyen en México podrían afectar nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera, así como el precio de mercado de nuestras Acciones. Acontecimientos políticos en México podrían afectar significativamente la economía mexicana y, consecuentemente, nuestras operaciones. Cambios significativos en las leyes, políticas públicas y regulaciones podrían afectar la situación económica y política de México y, en consecuencia, afectar adversamente nuestro negocio.

Una depreciación del Peso frente al Dólar u otras divisas podría afectar de manera negativa nuestro negocio y resultados de operación.

El valor del Peso y otras monedas de América Latina con relación al Dólar y otras divisas ha estado y puede estar sujeto a fluctuaciones significativas derivadas de crisis en los mercados internacionales, crisis en México, especulación y otras circunstancias.

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, dichos estados financieros se traducen de la moneda local a la moneda en que presentamos los mismos, lo anterior conforme a la siguiente metodología: (i) el tipo de cambio en vigor al cierre del estado de posición financiera para todos los activos y pasivos y (ii) tipos de cambio históricos para capital contable, así como ventas netas, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en otros ingresos (pérdida) dentro del capital contable. Los efectos de conversión son reclasificados de capital a utilidad o pérdida en la venta parcial o total de la inversión.

Los ajustes a la plusvalía y al valor razonable generados en la adquisición de una entidad extranjera son tratados como activos y pasivos de la operación y se convierten al tipo de cambio vigente al momento de la transacción.

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a Pesos al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de posición financiera. Las fluctuaciones cambiarias se registran como un componente del resultado del financiamiento neto en el estado de resultados a excepción de las diferencias de tipo de cambio procedentes de préstamos en moneda extranjera correspondientes a activos en construcción que califiquen como capitalización de intereses, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos considerando como un ajuste al costo de los intereses de esos préstamos denominados en moneda extranjera. Las pérdidas no monetarias calculadas en su valor razonable en moneda extranjera se retraducen al tipo de cambio prevaleciente en la fecha en la cual el valor fue determinado. Los registros de los conceptos no monetarios que son calculados en términos de los costos históricos en moneda extranjera no se traducen.

Cualquier depreciación significativa del Peso frente al Dólar u otras divisas podría afectar nuestra liquidez, condición financiera o resultados operativos. Igualmente, de darse una depreciación significativa del Peso frente al Dólar u otras divisas, dicha depreciación podría tener un efecto de alza en las tasas de interés, lo que podría afectar nuestros resultados operativos y financieros.

Un aumento en la inflación podría incrementar los costos de nuestra operación.

Altos niveles de inflación podrían causar que los costos de nuestra operación aumenten mientras que los precios que se cobran por nuestros productos, debido al entorno competitivo, podrían no aumentar. La mayoría de los gastos de nuestra operación se basan en contratos de corto plazo que pueden estar sujetos a presiones inflacionarias. Durante la mayor parte de la década de los ochenta y durante 1995, México experimentó periodos con niveles inflacionarios muy altos. La inflación ha causado incrementos en las tasas de interés, devaluaciones del Peso y durante la década de los ochenta un control significativo sobre el tipo de cambio y los precios por parte del gobierno. Un retorno a dichos altos niveles inflacionarios podría afectar adversamente nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Los acontecimientos políticos en México podrían afectar adversamente nuestras operaciones.

Las acciones y políticas del gobierno mexicano relacionadas con la economía, el entorno regulatorio y el contexto social o político, las empresas propiedad o controladas por el estado, las instituciones financieras fondeadas, influenciadas o controladas por el estado podrían tener un significativo impacto en las entidades del sector privado en general y en nosotros en particular, así como en las condiciones de mercado, precios y retornos en los valores mexicanos. Dichas acciones involucran, entre otras medidas, aumentos en tasas de interés, cambios en políticas de impuestos, control de precios, devaluación monetaria, controles de capital, límites en importes y otras acciones. Nuestro negocio, los resultados de operaciones, condiciones financieras y pago de dividendos podrían verse afectados de manera adversa por cambios de políticas gubernamentales o regulaciones que incluyan o afecten nuestra administración, operaciones y régimen fiscal.

A partir de 2013, el Congreso mexicano ha aprobado varias reformas en materia laboral, educativa, de telecomunicaciones, de endeudamiento de los gobiernos estatales, transparencia, financiera, fiscal y de energía. No podemos predecir si éstos u otros posibles cambios en la política gubernamental y económica de México afectarían adversamente las condiciones económicas en México o el sector en el que operamos y por lo tanto tener un efecto adverso sobre nosotros.

No podemos asegurar que los futuros cambios en las políticas gubernamentales y económicas de México no afectarían de manera adversa nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera. No puede haber ninguna garantía en cuanto a si el gobierno va a hacer cambios a sus medidas políticas, sociales, económicas o de otro tipo, estos cambios podrían tener un efecto material negativo en nuestro negocio, resultados de operación, condición financiera o perspectivas o afectar negativamente al precio de mercado de nuestras Acciones.

Altas tasas de interés en México podrían aumentar nuestros costos de operación y financieros.

Históricamente, México ha tenido altos niveles de tasas de interés nominales y reales. No podemos asegurar que las tasas de interés se mantendrán en sus niveles actuales. Por lo tanto, si en el futuro contratamos deuda denominada en Pesos o a tasas de interés variable, dichas tasas de interés podrían ser más altas que las actuales. Un incremento en la tasa de interés que pagamos en nuestras deudas podría afectar adversamente nuestra condición financiera y resultados de operación.

Nos financiamos bajo diferentes esquemas. Si la tasa de interés es variable, se pactan swaps de tasas de interés para reducir la exposición al riesgo de la volatilidad en las tasas y en consecuencia el esquema de pago de intereses se convierte de variable líquida fijo.

Las leyes de competencia económica en México y en otros países en los que operamos pueden limitar nuestra capacidad para expandir operaciones.

En México, la Ley Federal de Competencia Económica y las disposiciones relacionadas podrían afectar adversamente la capacidad para adquirir y vender empresas o activos, así como para llevar a cabo operaciones o asociaciones (joint ventures). La aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica en México puede ser requerida para llevar a cabo adquisiciones, desinversiones o asociaciones significativas. No lograr obtener las aprobaciones de la autoridad en materia de competencia económica podría limitar nuestra capacidad para completar una transacción, condicionar dicha transacción o resultar en la exigencia de tener que desinvertir

en ciertos activos. No se puede garantizar que las autoridades en materia de competencia económica de México o de cualesquiera de los países en los que se lleven a cabo adquisiciones en el futuro, aprobarán todas o cualquiera de las adquisiciones que están bajo revisión o que se presenten en el futuro o de que lo harán en condiciones satisfactorios o bajo condiciones que no den lugar a la obligación de desinvertir activos. Cualquier decisión desfavorable o condicionada de cualquier autoridad en materia de competencia, podría tener un impacto adverso y significativo en nuestra posibilidad de crecimiento, incluyendo adquisiciones para integrar nuestros negocios.

El incumplimiento de las leyes por nuestra parte o la emisión de regulaciones gubernamentales más estrictas podrían afectarnos de manera negativa.

Estamos sujetos a diversas leyes y regulaciones federales, estatales y municipales en los países en los que operamos, incluyendo aquellos relativos a fabricación, uso y manejo de materiales peligrosos, protección ambiental, protección a la salud, laboral, fiscal, protección civil y protección al consumidor. Con el fin de implementar proyectos, requerimos obtener, conservar y renovar de manera regular permisos, licencias y autorizaciones de diversas autoridades gubernamentales. En todo momento buscamos cumplir con estas leyes y regulaciones. En caso de no cumplir con tales disposiciones, nos haríamos sujetos a la imposición de multas, penalizaciones, cierres de plantas, cancelación de licencias, revocación de autorizaciones o concesiones u otras restricciones en la capacidad para operar, lo que podría tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación y condición financiera.

No podemos asegurar que no se adoptarán o llegarán a ser aplicables normas nuevas, más estrictas e incluso prohibitivas, o que no tendrán lugar interpretaciones más estrictas de leyes y reglamentos existentes. Cualquiera de dichos sucesos podría requerir que incurramos en costos adicionales para cumplir en lo posible con estos nuevos requerimientos, lo que implicaría incrementar nuestro costo de operación, y podría afectar de manera adversa y significativa nuestras operaciones.

Sucesos en otros países podrían afectar adversamente la economía mexicana, la cotización de mercado de las Acciones y otros valores, así como nuestros resultados de operación.

El valor de mercado de los valores de empresas mexicanas se ve afectado por condiciones económicas y de mercado en países desarrollados y otros países de mercados emergentes. Aunque las condiciones económicas en esos países pueden diferir de manera significativa de las condiciones económicas en México, las condiciones económicas adversas pueden expandirse regionalmente, o las reacciones de los inversionistas a sucesos en cualquiera de estos otros países podrían tener un efecto adverso en el valor de mercado de los valores de emisoras mexicanas. En años recientes, por ejemplo, los precios de los valores de deuda y de capital mexicanos algunas veces han sufrido caídas sustanciales como resultado de sucesos en otros países.

Asimismo, la relación directa entre las condiciones económicas en México y los Estados Unidos se ha intensificado en años recientes debido al TLCAN y se ha aumentado la actividad económica entre los dos países. Como resultado, una baja en la economía de los Estados Unidos, la terminación del TLCAN y otros eventos relacionados podrían tener un efecto adverso significativo en la economía mexicana, lo que, a su vez, podría afectar nuestra condición financiera y resultados de operación. Estos eventos podrían tener un efecto adverso importante en nuestras operaciones e ingresos, lo que podría afectar nuestra liquidez y el precio de mercado de nuestras Acciones.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podría causar un efecto adverso en nuestro negocio.

Los ataques cibernéticos y las afectaciones a redes y sistemas, incluyendo la introducción de virus informáticos, códigos maliciosos, denegación de servicio, softwares defectuosos y otras perturbaciones o accesos no autorizados a los sistemas de las compañías, han incrementado en frecuencia, rango y potencia en los últimos años. Las acciones preventivas que tomamos para reducir el riesgo de sufrir incidentes cibernéticos y proteger nuestra red e información podrían ser insuficientes para detener un ataque cibernético masivo en el futuro. Los costos asociados con un posible ataque cibernético masivo en nuestros sistemas incluyen el incremento en los gastos asociados con el reforzamiento de medidas de seguridad cibernética y la disminución de pérdidas relacionadas con la interrupción de nuestros servicios, litigios y daños a nuestra reputación.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podrían causar fallas en nuestros equipos o interrumpir nuestras operaciones. Dichas fallas, incluso cuando se presenten durante un periodo de tiempo breve, podrían causar pérdidas significativas o caídas en el precio de mercado de nuestras acciones. Además, las pérdidas potenciales derivadas de

eventos relacionados con ataques cibernéticos y afectaciones a nuestra red podrían superar la cobertura que amparan nuestros seguros.

Adicionalmente, los ataques cibernéticos podrían causar la distribución, sin nuestro consentimiento, de Información Financiera valiosa y datos confidenciales de nuestros clientes y negocio, provocando fallas en la protección de la privacidad de nuestros clientes y negocio.

Contingencia Sanitaria Coronavirus COVID-19

Derivado de la reciente pandemia causada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19) que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud, desde el 17 de marzo del 2020 la emisora voluntariamente se sumó a la toma de medidas preventivas para evitar la transmisión y propagación de dicho virus. Por lo tanto, nuestro Comité de Crisis determinó la implementación del trabajo vía remota en nuestras áreas administrativas hasta nuevo aviso en los 8 países en los que tenemos operaciones.

La pandemia ocasionó que en México el gobierno federal dictara diversas medidas para prevenir, disminuir y/o controlar el contagio, debido a que el Consejo de Salubridad General reconoció a dicha enfermedad como grave de atención prioritaria. Derivado de lo anterior, el Consejo de Salubridad General emitió el Decreto por el que se declaran acciones extraordinarias en las regiones afectadas de todo el territorio nacional en materia de salubridad general para combatir la enfermedad grave de atención prioritaria generada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19). La emisora ha tomado las medidas pertinentes para cumplir con los decretos, acuerdos y lineamientos emitidos por las autoridades gubernamentales en México y seguirá haciéndolo.

Durante 2020, la emisora debió enfrentar un entorno desafiante, ya que las restricciones gubernamentales fueron mucho más estrictas en Sudamérica y nuestras plantas en Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia estuvieron cerradas hasta por tres meses. Sin embargo, aprovecharon el repunte de actividades en el segundo semestre y logró concluir el año de 2020 con cifras positivas. Respecto a los Estados Unidos de América y Costa Rica, el gobierno de dichos países nos ha declarado una industria esencial y, por tanto, no prevemos el cierre temporal de operaciones, manteniendo todas las medidas sanitarias necesarias para minimizar la probabilidad de contagio.

Nuevas cepas del virus de SARS-CoV2 (COVID-19) continúan generándose y propagándose, por lo que se podría afectar en forma adversa y significativa nuestros resultados de operación y nuestra situación financiera. Las restricciones gubernamentales han afectado y pueden continuar afectando negativamente nuestra capacidad de producción, a nuestros colaboradores, así como las operaciones y resultados de nuestros distribuidores, proveedores y contratistas.

En Fortaleza Materiales nos concentramos en cuidar de nuestra gente, adoptando las medidas necesarias para salvaguardar su salud y su seguridad a través de la implementación de protocolos de bioseguridad COVID-19 y la elaboración de planes de vigilancia de salud, revisados e implementados por Comité de Crisis, Comité de Seguridad y de Salud en el Trabajo. También apoyamos a las comunidades y otras poblaciones vulnerables, como, por ejemplo, para el montaje de unidades hospitalarias en Colombia y de equipamiento a Cuerpo de Bomberos de Cochabamba en Bolivia y la repartición de despensas a adultos mayores en México.

(iii) Factores de Riesgo relacionados con las Acciones y la Oferta

Antes de la Oferta Global no había habido mercado público alguno para nuestras Acciones. A pesar de que hemos solicitado el listado de nuestras Acciones para su cotización en la BMV, un mercado activo respecto de estas pudiera no desarrollarse en la BMV y en otros mercados, o si se desarrolla, pudiera no mantenerse. El mercado de valores en México es sustancialmente más pequeño, menos líquido, más volátil, tiene una base de inversionistas institucionales más baja y está más concentrado que los principales mercados de valores internacionales como el de los Estados Unidos. Estas características del mercado pudieran limitar sustancialmente la capacidad de los tenedores de nuestras Acciones para venderlas, o venderlas a un precio y en el tiempo que dichos tenedores de Acciones quisieran venderlas, y esto puede afectar negativamente al precio de mercado y liquidez de nuestras Acciones, así como la posibilidad de que los tenedores de nuestras Acciones recuperen el monto invertido en nuestras Acciones.

El precio de mercado de las Acciones puede fluctuar de manera significativa.

El precio por Acción podría no ser indicativo de los precios que prevalecerán en el mercado para nuestras Acciones. Los precios de operación futuros de las Acciones podrían ser volátiles y podrían estar sujetos a amplias fluctuaciones en respuesta a diversos factores, incluyendo los siguientes:

- ✗ cambios en la valuación de mercado de sociedades que ofrecen productos similares;
- ✗ condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, Estados Unidos y otros países;
- ✗ condiciones o tendencias de la industria;
- ✗ surgimiento de innovaciones tecnológicas que podrían hacer los productos y servicios menos atractivos u obsoletos, o económicamente inviables;
- ✗ la introducción de nuevos productos y servicios por nosotros o por nuestros competidores;
- ✗ los resultados de operación trimestrales y anuales históricos y estimados;
- ✗ variaciones entre los resultados reales o estimados y las expectativas de los analistas e inversionistas;
- ✗ anuncios por la Emisora o terceros y sucesos que afecten las operaciones;
- ✗ percepciones de los inversionistas de nosotros o de los servicios que prestamos;
- ✗ cambios en las estimaciones financieras o económicas por los analistas de valores;
- ✗ eventos ambientales, percepciones del consumidor acerca de asuntos ambientales y cumplimiento de, o responsabilidades derivadas de leyes ambientales;
- ✗ disposiciones o prohibiciones en materia regulatoria, tales como aquellas relativas a fabricación, uso y manejo de materiales peligrosos, protección ambiental, protección a la salud, laborales, fiscales, en materia de protección civil y protección al consumidor, así como las interpretaciones de dichas disposiciones, la existencia de litigios, incluyendo acciones colectivas en relación con tales disposiciones, o multas, suspensiones y otras sanciones en relación con dichas disposiciones.
- ✗ regulaciones que afecten a México o al mercado de valores mexicano;
- ✗ regulaciones e interpretaciones de estas que afecten nuestra capacidad para llevar a cabo adquisiciones o asociaciones, incluyendo disposiciones en materia de competencia, o nuestras actividades en el curso ordinario;
- ✗ el anuncio de operaciones o compromisos de capital significativos efectuados por nosotros;
- ✗ devaluaciones de divisas e imposición de controles de capital;
- ✗ altas o bajas de personal clave; o
- ✗ ventas futuras de las Acciones.

Muchos de estos factores están fuera de nuestro control. Además, el mercado de valores y, en particular, los mercados de los valores de empresas en México y América Latina han experimentado fluctuaciones extremas de precios y volúmenes que a menudo no han estado relacionadas, o han sido desproporcionadas en relación con el desempeño operativo de estas empresas. Varios factores de mercado e industria podrían afectar de manera importante y adversa el precio de las Acciones, independientemente del desempeño operativo real.

Si se emiten acciones adicionales en el futuro el inversionista puede sufrir una dilución y los precios de operación para las Acciones podrían disminuir.

Como parte de nuestra estrategia comercial, se pueden financiar adquisiciones futuras o requerimientos corporativos y otros gastos emitiendo capital social adicional. Emisiones de capital social podrían dar como resultado la dilución de la participación de nuestros inversionistas. Además, las emisiones futuras de acciones o ventas por los accionistas de control, o el anuncio de que se pretenden hacer dicha emisión o venta, podrían tener como resultado una disminución en el precio de mercado de las Acciones.

Las futuras ofertas de valores con mejor grado de prelación a nuestras Acciones pueden limitar nuestra operación y flexibilidad financiera y pueden afectar de manera adversa el precio de mercado y diluir el valor de nuestras Acciones.

Si en un futuro decidimos emitir valores de deuda senior con mejor grado de prelación respecto de nuestras Acciones o de otra manera incurrir en endeudamiento adicional, es posible que estos valores de deuda o endeudamiento se rijan por un acta de emisión u otro instrumento que contenga obligaciones que restrinjan nuestra flexibilidad operativa, limiten nuestra capacidad de hacer distribuciones a los tenedores de nuestras Acciones o limiten nuestra habilidad para contratar deuda, realizar adquisiciones o incurrir en gastos de capital, incluyendo cualesquiera pagos de dividendos. Adicionalmente, cualquier valor convertible o canjeable que emitamos en el futuro, podría tener derechos, preferencias o privilegios incluso respecto a distribuciones más favorables que los de nuestras Acciones, pudiendo resultar en la dilución de los tenedores de nuestras Acciones. Debido a que nuestra decisión de emitir

valores en una futura oferta o de otra forma emitir deuda dependerá de las condiciones del mercado y otros factores ajenos a nuestro control, no podemos predecir o estimar el monto, momento o naturaleza de nuestras futuras ofertas o financiamientos, cualquiera de los cuales puede reducir el precio de mercado de nuestras Acciones y diluir el valor de éstas.

Los accionistas principales y sus partes relacionadas podrían tener intereses que difieran de aquellos de los accionistas minoritarios.

Actualmente los principales accionistas siguen siendo Grupo Kaluz, miembros de la familia del Valle y Condumex (indirectamente controlada por Grupo Carso), que son propietarios de manera conjunta, de aproximadamente el 80.99% del capital social con derecho a voto. Estos accionistas han celebrado un convenio entre accionistas que regula (i) derechos de suscripción preferente; (ii) posibles cesiones de derechos de suscripción de acciones entre afiliadas o a terceros; (iii) opción de compra de acciones recíproca entre los actuales accionistas principales en el caso de enajenación de acciones respecto de bloques iguales o superiores al 5%; y (iii) voto conjunto para (a) la designación del número de consejeros que corresponda a cada uno de los bloques de los accionistas de control y (b) para ciertos asuntos relevantes entre los que están aumento o reducción de capital, reformas de estatutos sociales, fusión, pago de dividendos, inversiones y desinversiones relevantes.

Si estos accionistas votaran de la misma manera, como se prevé en el convenio entre accionistas, tendrían la capacidad para determinar el resultado de prácticamente todos los asuntos sometidos a la votación de la asamblea general de accionistas, incluyendo la elección de la mayoría de los consejeros. Los intereses de dichos accionistas podrían no ser consistentes con los intereses de los accionistas minoritarios.

Disposiciones en nuestros Estatutos Sociales pueden hacer una toma de control más difícil, lo que puede obstaculizar la capacidad de los tenedores de nuestras Acciones para beneficiarse de un cambio de control o para cambiar a la administración y al Consejo de Administración.

Las disposiciones de nuestros Estatutos Sociales y de la LMV pueden hacer más difícil y costoso para un tercero buscar una oferta de adquisición o un intento de toma de control. Los tenedores de nuestras Acciones podrían intentar participar en una o más transacciones de este tipo, pero pueden no tener éxito en ello. Nuestros Estatutos Sociales contienen disposiciones que, entre otras, requieren la aprobación del Consejo de Administración previo a que cualquier persona o grupo de personas adquieran, de manera directa o indirecta, 8% o más de nuestras Acciones. Conforme a lo establecido en la LMV y en nuestros Estatutos Sociales, si una persona o grupo de personas intenta adquirir el 30% o más de nuestras Acciones, será necesario que realice una oferta pública de adquisición para adquirir las Acciones correspondientes y si su intención es adquirir el control de la Compañía deberán realizar una oferta pública de adquisición para adquirir el 100% de nuestras Acciones. El Consejo de Administración deberá opinar sobre el precio a ser ofrecido en cualquier oferta pública, cuya opinión podrá estar basada en la opinión de un asesor financiero.

En caso de que cualquier persona o grupo de personas adquiera la titularidad de Acciones que representen el 8% o más de nuestro capital social sin la autorización previa del Consejo de Administración, la Compañía no reconocerá dichas adquisiciones ni registrará al adquirente como accionista para efectos del ejercicio de los derechos que correspondan a las Acciones adquiridas.

Estas disposiciones podrán impedir de manera substancial, la posibilidad de cualquier tercero de controlarnos y operar en detrimento de los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima pagada por la venta de sus acciones en cualquier cambio de control en relación con una oferta pública.

La legislación mexicana podrá imponernos restricciones respecto al pago de dividendos.

Según lo establecido por las leyes mexicanas y por nuestros Estatutos Sociales, nosotros y nuestras subsidiarias sólo podemos decretar y pagar dividendos con base en estados financieros previamente aprobados por la asamblea general de accionistas, siempre y cuando se hayan creado las reservas legales y estatutarias, se hayan pagado las pérdidas de los ejercicios fiscales anteriores y que la asamblea general de accionistas haya aprobado el pago de dividendos. El monto de los dividendos debe ser aprobado por la asamblea general de accionistas y todas las pérdidas de años anteriores deben estar totalmente pagadas o absorbidas y todas las reservas deben estar debidamente constituidas y registradas. No podremos distribuir dividendos hasta en tanto no se restituyan nuestras pérdidas acumuladas. La capacidad de nuestras subsidiarias para hacernos pagos correspondientes a dividendos y por otros conceptos, se encuentra limitada por la legislación mexicana y por las restricciones aplicables incluidas en ciertos contratos, incluyendo contratos que documenten deudas. En caso de que dichas limitaciones financieras no sean cumplidas, no se reciba una

dispensa o se lleve a cabo la modificación de dichas limitaciones financieras, no se podrán pagar dividendos respecto de nuestras Acciones, incluyendo Acciones que se coloquen como parte de la Oferta.

Los requerimientos aplicables a una compañía pública podrían restringir nuestros recursos, distraer la atención de la administración y afectar nuestra capacidad de atraer y retener a miembros calificados del Consejo de Administración.

Como compañía pública en México, incurrimos en gastos significativos legales, contables y otros en los que no habíamos incurrido como compañía privada, incluyendo costos asociados a los requerimientos de reportes aplicables a compañías públicas. Los gastos en que incurren compañías públicas por reportar y en propósitos de gobierno corporativo generalmente se han incrementado. Consideramos que estas reglas y regulaciones incrementen nuestros costos de cumplimiento legal y financiero y que provoquen que algunas actividades consuman mayor tiempo, aunque actualmente no podemos estimar con certeza estos costos. Las referidas leyes y regulaciones también podrían provocar una mayor dificultad y costo para nosotros en la obtención de ciertos tipos de seguros, incluyendo los de responsabilidad para consejeros y directivos, obligándonos a aceptar pólizas con menores límites y coberturas o a incurrir en costos sustancialmente mayores para obtener iguales o similares coberturas. Estas leyes y regulaciones también podrían dificultarnos el atraer y retener personas calificadas para actuar como miembros de nuestro Consejo de Administración, de nuestros Comités o como nuestros directivos, además de distraer la atención de nuestra administración. Asimismo, si somos incapaces de satisfacer nuestras obligaciones como empresa pública, podríamos estar sujetos a la cancelación del listado de nuestras Acciones de la BMV, hacernos acreedores a multas, sanciones y a otro tipo de acciones regulatorias y posibles litigios civiles.

Posible incumplimiento de los requisitos aplicables a una empresa listada en la BMV podría provocar la cancelación de dicho listado y de la inscripción de sus acciones en el RNV.

Como empresa cuyas acciones se encuentran listadas en la BMV, seremos sujetos de diversos requisitos, entre ellos, los de reportes periódicos y el mantenimiento de ciertos requisitos mínimos de bursatilidad a fin de mantener dicho listado en el mercado bursátil. En caso de que dejemos de satisfacer nuestras obligaciones como empresa pública o los requisitos mínimos para continuar listados en la BMV, podríamos ser objetos de la cancelación del listado de nuestras Acciones de dicha BMV, así como de cancelación de estas en el RNV o bien sujetos a multas, sanciones y/u otras acciones administrativas o regulatorias.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

RESULTADOS DE FORTALEZA MATERIALES DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2021

Desempeño Financiero

Ventas netas

Ventas netas por unidad de negocio

MXN millones	Proforma				
	4T21	3T21	4T20	??% T/T	??% Año/Año
Cemento México	1,611	1,540	1,539	5%	5%
Cemento Estados Unidos	1,608	1,598	1,418	1%	13%
Cemento Centro América	102	104	91	(2%)	12%
Ventas generadas por activos para su disposición ²		3,539	4,420	(100%)	(100%)

Total Fortaleza Materiales ¹	3,321	6,781	7,468	(51%)	(56%)
---	-------	-------	-------	-------	-------

1) No incluye holding y eliminaciones

2) Representan las operaciones de las entidades legales escindidas en 2021

Ventas netas por destino

MXN millones	4T21	3T21	Proforma		
			4T20	?% T/T	?% Año/Año
Estados Unidos	1,608	1,598	1,417	1%	13%
México	1,519	1,567	1,557	(3%)	(2%)
Centro América	189	78	74	142%	155%
Ventas generadas por activos para su disposición ²		2,974	4,420	(100%)	(100%)
Total Fortaleza Materiales ¹	3,316	6,217	7,468	(47%)	(56%)

1) No incluye holding y eliminaciones

2) Representan las operaciones de las entidades legales escindidas en 2021

Las ventas netas consolidadas alcanzaron los \$12,770 millones durante el 2021, un incremento del 9% contra el mismo período del año anterior, principalmente por mayores volúmenes en todas las regiones e incremento de precios en México.

Durante el 4T21, tuvimos un crecimiento del 3% en volúmenes de venta, derivado de un mayor dinamismo en la demanda en Estados Unidos y Costa Rica.

Utilidad de operación

Durante el 2021, se registró una utilidad de operación de \$2,550 millones, que representa un incremento del 28% comparado con el mismo periodo del año anterior, como resultado de un mayor volumen de ventas y a pesar de las presiones en costos derivadas de la disrupción en la cadena de suministro.

EBITDA por unidad de negocio

MXN millones	4T21	3T21	Proforma		
			4T20	?% T/T	?% Año/Año
Cemento México	617	600	538	3%	15%
Cemento Estados Unidos	273	322	256	(15%)	7%
Cemento Centro América	33	32	27	3%	22%
EBITDA generado por activos para su disposición ²		376	14	(100%)	(100%)
Total Fortaleza Materiales ¹	923	1,330	835	(31%)	11%

1) No incluye holding y eliminaciones

2) Representan las operaciones de las entidades legales escindidas en 2021

El EBITDA del 4T21 fue de \$936 millones, un incremento del 11% respecto del mismo período del año anterior, un incremento de dos dígitos, derivado de mayores volúmenes de venta y un mayor crecimiento en precios de cemento.

El EBITDA acumulado al 4T21 ascendió a \$3,572 millones, un crecimiento del 10% respecto del 2020. A pesar de las presiones inflacionarias, el margen de EBITDA fue de 28% al cierre del 2021, registrando un incremento de 40 puntos base respecto del mismo período del año anterior.

Resultado de financiamiento

Costo integral de financiamiento

MXN millones	Cuarto Trimestre			Enero – Diciembre Proforma		
	2021	2020 Proforma	%	2021	2020	%
Ingresos por intereses	71	17	318%	31	23	35%
Gastos por intereses	(176)	(365)	(52%)	(734)	(1,062)	(31%)
Comisiones bancarias	(6)	(179)	(96%)	(39)	(209)	(81%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	12	103	(89%)	287	177	62%
Total costo integral de financiamiento, neto	(100)	(424)	(76%)	(455)	(1,071)	(58%)

El costo integral de financiamiento disminuyó 76% respecto del 4T20, principalmente por menores gastos por intereses, a pesar del incremento en las tasas de interés en México. Adicionalmente, registramos mayores ingresos por intereses y una menor exposición de tipo de cambio.

Resultado Neto

La utilidad neta de cementos alcanzó \$462 millones en el cuarto trimestre y \$2,222 millones durante el 2021, representando incrementos del 279% y 553%, respectivamente, comparado con el mismo período del año anterior, principalmente por la eficiencia en gastos y mayores volúmenes de venta.

En la utilidad neta anual, se consideran operaciones discontinuas por la reclasificación de los activos disponibles para la venta de Keystone, ya que originó la reversión de la pérdida por deterioro reconocida en 2019, de acuerdo con la norma contable IFRS 5 “Activos no circulantes conservados para venta y operaciones discontinuas”.

Resultados por Unidad de Negocio

Unidad de Negocio Cemento – México

MXN millones	Cuarto Trimestre			Enero – Diciembre Proforma		
	2021	2020 Proforma	%	2021	2020	%
Ventas netas	1,611	1,539	5%	6,312	5,613	12%
Utilidad de operación	450	370	22%	1,821	1,591	14%
% de ventas netas	28%	24%	3.9 pp	29%	28%	0.5 pp
EBITDA	617	538	15%	2,468	2,231	11%
% de ventas netas	38%	35%	3.3 pp	39%	40%	(0.7 pp)
% Volumen de ventas	12%			9%		
% Precio promedio	(6%)			3%		

Durante el 4T21, el EBITDA incrementó el 15% respecto del mismo período del año anterior, derivado de eficiencias en gastos generales y un mayor volumen de ventas.

Las ventas netas alcanzaron \$6,312 millones en el 2021, un incremento del 12% respecto del año anterior, gracias a una demanda sólida del mercado y al fortalecimiento del sector de la autoconstrucción por el alto nivel de remesas.

Unidad de Negocio Cemento – Estados Unidos

MXN millones	Cuarto Trimestre			Enero – Diciembre Proforma		
	2021	2020 Proforma	%	2021	2020	%
Ventas netas	1,608	1,418	13%	5,993	5,724	5%
Utilidad (pérdida) de operación	70	138	(49%)	504	218	131%
% de ventas netas	4%	10%	(5.4 pp)	8%	4%	4.6 pp
EBITDA	273	256	7%	866	816	6%
% de ventas netas	17%	18%	(1.1 pp)	14%	14%	0.2 pp
% Volumen de ventas	(1%)			4%		
% Precio promedio	1%			(4%)		

En el 4T21, las ventas netas y el EBITDA incrementaron 13% y 7% respectivamente, impulsado por una demanda estable del sector residencial y la estrategia de incremento de precios.

Durante el 2021, la utilidad de operación creció 131% respecto del 2021, derivado de una operación más eficiente y un mayor volumen producido y vendido.

Unidad de Negocio Cemento – Centro América

MXN millones	Cuarto Trimestre			Enero – Diciembre Proforma		
	2021	2020 Proforma	%	2021	2020	%
Ventas netas	102	91	12%	464	415	12%
Utilidad de operación	29	23	27%	129	104	24%
% de ventas netas	29%	25%	3.4 pp	28%	25%	2.7 pp
EBITDA	33	27	22%	142	120	19%
% de ventas netas	32%	30%	2.6 pp	31%	29%	1.8 pp
% Volumen de ventas	7%			20%		
% Precio promedio	(7%)			(17%)		

Durante el 4T21, Cementos Centro América registró un crecimiento del 12% en ventas netas y 22% en EBITDA, comparado con el mismo periodo de 2020; lo anterior muestra una recuperación consistente de la demanda.

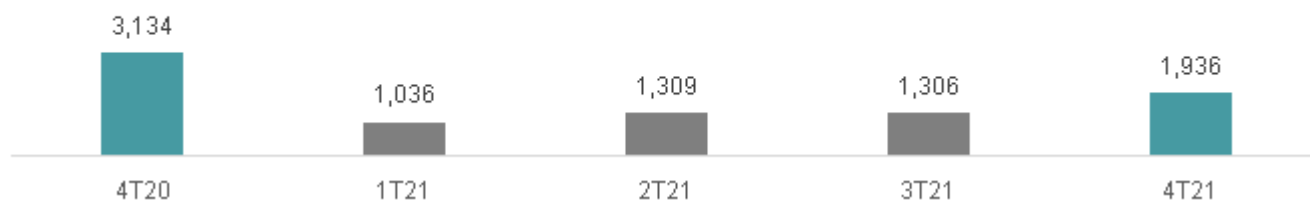
La utilidad de operación aumentó 27% y el margen EBITDA fue de 32%, lo cual refleja nuestro compromiso de maximizar los recursos disponibles y mantener una operación muy eficiente.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Estado de Posición Financiera

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

MXN millones



La disminución en efectivo y equivalentes fue de 38% en comparación con el cierre de 2020, principalmente por la utilización de los excedentes de caja para los prepagos de deuda que se realizaron en los pasados meses de enero y abril. Asimismo, se reanudaron los pagos de deuda de los convenios que se realizaron en el 2020 con nuestros acreedores para garantizar el flujo de efectivo.

Flujo de efectivo

MXN millones	Enero – Diciembre Proforma		
	2021	2020	%
EBITDA	3,572	3,242	10%
Capital de trabajo	55	376	(85%)
Impuestos pagados, neto	(412)	(166)	(148%)
Intereses pagados, neto	(999)	(975)	(2%)
Comisiones bancarias	(39)	(209)	81%
Flujo de efectivo disponible antes de inversiones de capital	2,177	2,268	(4%)
% del EBITDA	61%	70%	(0.1 pp)
Inversiones de capital orgánico y expansión	(721)	(480)	(50%)
Otros	(3)		
Flujo de efectivo libre antes de financiamiento	1,453	1,788	(19%)
Contratación (pago) de deuda, neto	(4,103)	(659)	(523%)
Otros	(1,315)	(1,087)	(21%)
Venta (compra) de fondo de recompra	(74)		
Flujo de Efectivo libre	(4,039)	42	(9673%)

Al 4T21, el flujo de efectivo antes de inversiones de capital fue de \$2,177 millones y representó el 61% del EBITDA. El consumo de flujo se debe principalmente a una mayor inversión de capital de trabajo, reanudar los pagos de deuda y el inicio de operaciones de los proyectos de expansión.

Cuentas por Cobrar, Neto por Unidad de Negocio

MXN millones	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	%
Cemento México	292	336	(13%)
Cemento Estados Unidos	761	740	3%
Cemento Centro América	7	9	(22%)
Total Clientes, Neto	1,060	1,085	(2%)

El saldo de cuentas por cobrar, neto pasó de \$1,085 millones al cierre del 2020 a \$1,060 millones al finalizar el 4T21, representando una reducción del 2%, debido a un proceso de cobranza más eficiente.

Inventarios, Neto por Unidad de Negocio

MXN millones	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	%
Cemento México	538	446	21%
Cemento Estados Unidos	1,013	928	9%
Cemento Centro América	96	80	20%
Total Inventarios, Neto	1,647	1,454	13%

Al 31 de diciembre de 2021, los inventarios fueron de \$1,647 millones, 13% más que en el mismo periodo de 2020, en seguimiento a la estrategia de compras para garantizar la disponibilidad de materias primas en los procesos productivos.

Propiedades, Planta y Equipo, Neto por Unidad de Negocio

MXN millones	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	%
Cemento México	9,771	10,068	(3%)
Cemento Estados Unidos	9,108	6,043	51%
Cemento Centro América	573	366	57%
Total Propiedades, Planta y Equipo, Neto ¹	19,452	16,477	18%

¹) No incluye holding

Un incremento del 18% comparado con el mismo período del año anterior, que se explica por la inversión de la nueva molienda en construcción en Centroamérica y la reclasificación de los activos de la planta de Keystone en Estados Unidos, con base en lo establecido en la norma contable IFRS5.

Proveedores por Unidad de Negocio

MXN millones	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	%
Cemento México	976	852	15%
Cemento Estados Unidos	747	653	14%
Cemento Centro América	41	30	37%
Total Proveedores ¹	1,764	1,535	15%

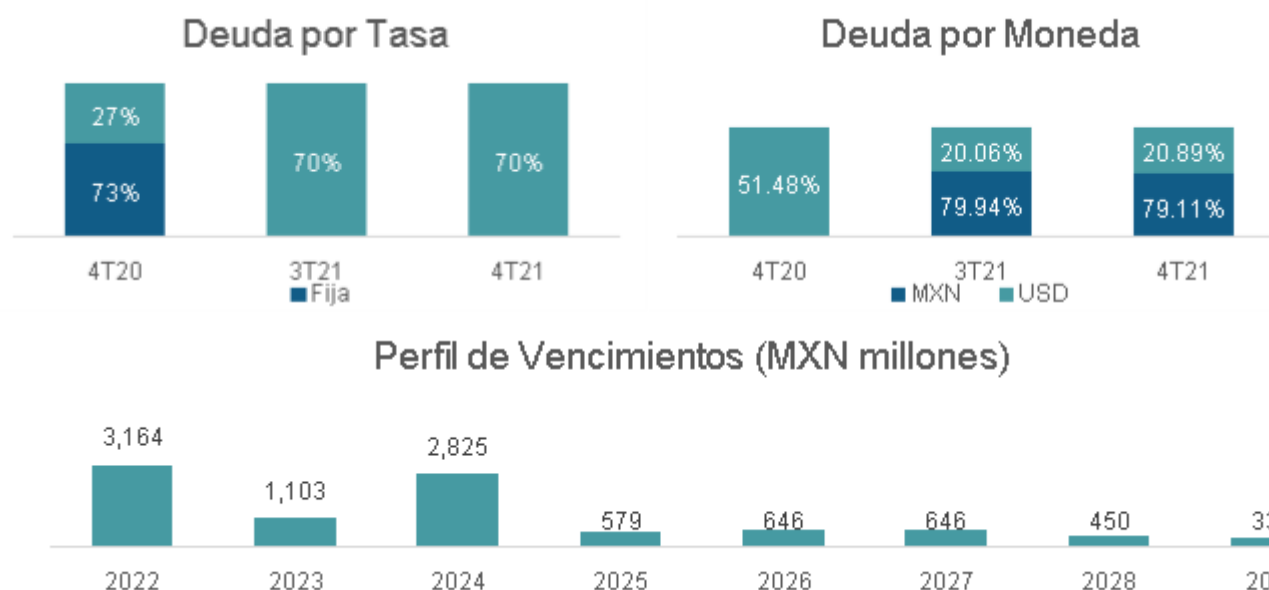
1) No incluye holding

Al 31 de diciembre de 2021, el rubro proveedores totalizó \$1,764 millones, un incremento del 15% en comparación con el 2020, lo anterior por la situación global de presión de precios en nuestras principales materias primas.

Deuda

MXN millones (Proforma)	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	% Dic 2021 vs. Dic 2020
Deuda de corto plazo	3,147	7,651	(59%)
Deuda de largo plazo	6,529	5,786	13%
Deuda total	9,676	13,437	(28%)
Deuda neta	7,740	10,303	(25%)
Gastos financieros netos ¹	703	1,039	(32%)
EBITDA U12M ¹	3,572	3,242	10%
Índice de apalancamiento ¹	2.17x	3.18x	(1.01x)
Índice de cobertura de intereses ¹	5.09x	3.12x	1.97x

1) Proforma



La deuda total al cierre del 2021 ascendió a \$9,676 millones, derivado de la repartición de deuda con motivo de la escisión. Al cierre del 4T21, Fortaleza Materiales reportó un índice de apalancamiento de 2.17x y un índice de cobertura de intereses de 5.09x.

Al finalizar el 3T21, el 79% de la deuda de la Compañía se encontraba denominada en pesos mexicanos, logrando con ello limitar en gran medida el riesgo por tipo de cambio (además la Empresa cuenta con la cobertura natural que le brindan sus operaciones en Estados Unidos). Por su parte, el 30% de la deuda está suscrita a tasa fija y el 70% a tasa variable.

Capital Contable

El Capital Contable fue de \$12,001 millones al 31 de diciembre de 2021, como resultado de la repartición de activos y deuda derivada de la escisión y la capitalización del proyecto de la molienda en Centroamérica.

Control interno [bloque de texto]

Para el logro de los objetivos de Fortaleza Materiales (antes “Elementia”) es fundamental contar con los más altos estándares en cumplimiento regulatorio y un adecuado sistema de control interno, por lo que cuenta con un departamento específico de Control Interno orientado a establecer procedimientos de control y garantizar su cumplimiento.

El proceso de control interno aplicable a la preparación de la información financiera de la Compañía está diseñado para proporcionar un grado de certeza razonable en el sentido de que la información financiera y los estados financieros preparados son supervisados y monitoreados para el cumplimiento de IFRS.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados.

El control interno en Fortaleza Materiales está orientado a garantizar:

- La obtención de información financiera confiable y oportuna.
- El cumplimiento de leyes, requerimientos normativos y fiscales.
- El registro adecuado de las operaciones.
- El cumplimiento de políticas y procedimientos establecidas.
- La prevención, identificación y detección de fraudes.
- La protección de los activos.

Nuestros procesos de control son dinámicos y se adaptan continuamente a los ambientes cambiantes en las regiones que operamos. Además, como empresa pública, Fortaleza Materiales opera con las mejores prácticas de Gobierno Corporativo:

- Código de Ética.
- Consejo de Administración integrado en términos de lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores.
- Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.
- Política de puertas abiertas, con los colaboradores de Fortaleza Materiales y socios de negocios.

Fortaleza Materiales cuenta con un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, buscando apegarse a las mejores prácticas corporativas, comprometida con la calidad, la precisión y la confiabilidad en la revelación de información, transparencia financiera, rendición de cuentas y los más elevados estándares éticos. Cumple con todas las normas dispuestas por la Ley del Mercado de Valores y demás requisitos aplicables de las legislaciones.

Dentro de las funciones del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se mencionan las siguientes: evaluar los sistemas de control interno y auditoría interna para identificar deficiencias en Fortaleza Materiales y sus Subsidiarias; dar seguimiento a las medidas correctivas o preventivas que se adopten en caso de que hubiera algún incumplimiento con los lineamientos y políticas financieras y operativas, así como asuntos legales y de tecnología; evaluar el desempeño de los auditores externos; describir y evaluar los servicios de los auditores externos no relacionados con la auditoría interna; revisar los estados financieros; evaluar los efectos que resulten de cualquier modificación a las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal; dar seguimiento a las medidas adoptadas en relación con las observaciones de accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados o terceras personas sobre contabilidad, sistemas de control interno y auditorías interna y externa, así como atender cualquier denuncia relacionada con irregularidades en la administración, incluyendo métodos anónimos y confidenciales para el manejo de reportes expresados por empleados; vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas generales de accionistas y del Consejo de Administración.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con el área de Auditoría Interna, quienes apoyan a la Administración en el análisis y evaluación de procesos internos para mitigar los riesgos e identificar posibilidades para mejorar dichos. La Dirección de Auditoría Interna le reporta directamente al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, sesionando de manera trimestral durante el año.

Los procedimientos de Auditoría Interna aseguran que:

- Los recursos de la Compañía se encuentran protegidos de manera adecuada;
- La información relevante financiera, gerencial y operativa resulte exacta, confiable y oportuna;
- Las acciones de los empleados concuerden con las políticas, las normas, los procedimientos, las leyes aplicables y la honestidad y con apego al Código de Ética de Fortaleza Materiales
- Los recursos se adquieran a precios competitivos y se utilicen de manera eficiente;
- Se concreten los planes y proyectos estratégicos, evaluando la ejecución y desarrollo de éstos, de acuerdo con los objetivos aprobados por la Dirección General de Fortaleza Materiales
- Se fomente la calidad y la mejora continua en los procesos de control interno;
- Verificar que los empleados no entren en conflicto de intereses y con ello incumplan con sus deberes y responsabilidades de manera objetiva; y
- Procurar el cumplimiento de los objetivos establecidos por los accionistas.

La Dirección de Auditoría Interna, de acuerdo con su Estatuto aprobado por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, está facultada para:

- Acceder a todas las funciones, registros, propiedades de la Compañía y su recurso humano;
- Auditar y revisar cualquier unidad de negocio, área, departamento o actividad que forme parte de Fortaleza Materiales y sus Subsidiarias;
- Asignar recursos, definir agendas, seleccionar temas, determinar alcances de trabajo y aplicar las técnicas requeridas para cumplir los objetivos de auditoría;
- Pedir la colaboración necesaria del personal de cada departamento o división de la Compañía en la cual se efectúen las auditorías; y
- Recibir copia de cualquier informe emitido por los Auditores Externos.

La Dirección de Auditoría Interna no está autorizada para:

- Desempeñar actividades propias de la Operación;
- Realizar o aprobar registros y/o ajustes contables ajenos a la función de Auditoría Interna;
- Involucrarse de ninguna forma en la toma de decisiones de temas operativos; ni
- Ejercer actos de autoridad con respecto a empleados, excepto por los propios empleados de la Dirección de Auditoría Interna.

La ejecución de los procedimientos de Auditoría Interna se lleva a cabo de la siguiente manera:

- a. Mediante un Plan Anual de Auditoría Interna previamente aprobado por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias;
- b. Las visitas son aleatorias e imprevistas;
- c. Al inicio de la visita se convoca a una junta donde se comunica al Director de cada Unidad de Negocio y al personal responsable de los procesos, del inicio formal de la revisión;
- d. Al final de la visita se convoca a una junta donde se comunica al Director de la Unidad de Negocio y al personal responsable de los procesos, los hallazgos y las recomendaciones por parte del área de Auditoría Interna;
- e. El Director de Unidad de Negocio con el apoyo del personal responsable de los procesos de negocio, informa por escrito a la Dirección de Auditoría Interna y al Equipo de Auditoría a cargo de la revisión, el grado de avance de las acciones correctivas de acuerdo con las fechas de implementación acordadas en el Informe Final de Auditoría Interna;
- f. Se llevan al cabo de manera trimestral los Comités de Auditoría, donde se presentan los hallazgos y sus avances de resolución.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

TRIMESTRAL



PRODUCTOS



CEMENTO

PRODUCTOS:
Cemento gris,
cemento blanco,
mortero y concreto.



MERCADOS: Construcción
e infraestructura.

Principales indicadores**Operativos**

?? Año/Año	Cuarto Trimestre 2021	Enero - Diciembre 2021
Volumen UN de Cementos - México	12%	9%
Volumen UN de Cementos - Estados Unidos	(1%)	4%
Volumen UN de Cementos - Centro América	7%	20%

Financieros

MXN millones	Cuarto Trimestre 2021 2020 Proforma ??			Enero – Diciembre Proforma 2021 2020 ??		
Ventas Netas	3,316	3,048	9%	12,770	11,753	9%
Costo de ventas	2,489	2,168	15%	9,096	8,541	6%
Utilidad bruta	827	880	(6%)	3,674	3,212	14%
% de ventas netas	25%	29%	(3.9 pp)	29%	27%	1.4 pp
Gastos generales	258	327	(21%)	1,124	1,225	(8%)
Utilidad de operación	569	553	3%	2,550	1,986	28%
% de ventas netas	17%	18%	(1.0 pp)	20%	17%	3.1 pp
EBITDA	936	845	11%	3,572	3,242	10%
% de ventas netas	28%	28%	0.5 pp	28%	28%	0.4 pp
Utilidad (pérdida) neta cementos	462	122	279%	1,583	473	235%
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas				639	(964)	(166%)
Utilidad (pérdida) neta consolidada*	462	122	279%	2,222	(491)	553%

*La utilidad neta consolidada acumulada incluye los meses de enero a agosto de las operaciones de Construcción y Metales (Elementos Materiales)

De balance

MXN millones	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	??
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,936	3,134	(38%)
Capital de trabajo	943	998	(6%)
Cientes, neto	1,060	1,085	(2%)
Inventario, neto	1,647	1,454	13%
Proveedores	1,764	1,541	14%
Deuda total	9,676	13,437	(28%)
Deuda neta	7,740	10,303	(25%)

Otros

MXN millones (Proforma)	Dic 2021	Dic 2020	??
Flujo de Efectivo Libre	(1,587)	2,069	(177%)
Operación	4,475	4,272	5%
Inversión	(570)	(457)	25%
Financiamiento	(5,492)	(1,746)	215%
Proforma ¹	Dic 2021	Dic 2020	??
EBITDA U12M (MXN millones)	3,572	3,242	10%
Índice de apalancamiento	2.17x	3.18x	(1.01x)
Índice de cobertura de intereses	5.09x	3.12x	1.97x
Empleados	1,361	1,221	11%

1) Cifras proforma a excepción del rubro de empleados

Acerca de Fortaleza Materiales

Este reporte fue preparado con base en las consideraciones de negocio que resultaron tras la escisión de las unidades de negocio de Construsistemas y Metales (hoy Elementia Materiales) de Elementia (cuya denominación cambió a Fortaleza Materiales), por lo que, para efectos de comparabilidad, para la información trimestral y acumulada se utilizan cifras proforma no auditadas de Fortaleza Materiales.

Fortaleza Materiales es una empresa de Cemento que ha crecido orgánicamente y, a través de Cementos Fortaleza® y las adquisiciones estratégicas de las cementeras Giant®, Keystone® y Dragon®, provee soluciones estructurales para cimientos, columnas, pisos y techos de viviendas, centros comerciales, oficinas, hospitales, entre otras clases de instalaciones, en México, Estados Unidos y Latinoamérica. Fortaleza Materiales cuenta con más de 1,300 colaboradores.

Advertencia respecto a proyecciones a futuro y nota precautoria

Este documento contiene ciertas proyecciones a futuro e información relacionada a Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (“Fortaleza Materiales”) que reflejan la visión y/o expectativas de Fortaleza Materiales y su equipo directivo con relación a su desempeño, negocio y eventos futuros. Las proyecciones a futuro pueden incluir, más no están limitadas a, declaraciones que podrían predecir, proyectar, indicar o insinuar ciertos resultados en el futuro, desempeño o logros, y podrían incluir palabras como “anticipar”, “creer”, “estimar”, “esperar”, “proyectar”, “planear”, “predecir”, “prever”, “pronosticar”, “alcanzar” o cualquier otra palabra o frase con significado similar, las cuales se pueden realizar en forma oral o escrita.

Los resultados presentados pueden diferir materialmente de aquellos proyectados como resultado de factores fuera del control de Fortaleza Materiales. Estos factores pueden incluir, mas no están limitados a: economía en general; condiciones políticas y de negocio en México y en otros mercados en donde operamos; desempeño de los mercados de capital y de valores internacional, así como crisis económicas; nuestra capacidad de refinanciar nuestras obligaciones financieras; en caso de ser necesario; competencia en el sector y mercados; expectativas y estimados de directivos con relación al desempeño financiero de la compañía en el futuro y planes/programas de financiamiento; acceso limitado a fuentes de financiamiento con términos competitivos, y cumplimiento de cláusulas a las cuales estamos obligados; nuestra capacidad de hacer frente a obligaciones de deuda; nuestros planes de inversión; fluctuaciones cambiarias, en tasas de interés o de inflación, así como la conversión de monedas; cambios en la legislación y regulación gubernamental, incluyendo regulación ambiental, y obligaciones derivadas de ello, y sentencias judiciales o administrativas en nuestra contra; políticas e interpretaciones relacionadas a adquisiciones; aumento de primas de seguro; cambios en precios en el mercado, demanda y preferencia del cliente y condiciones competitivas; ciclicidad y estacionalidad en nuestros resultados de operación; nuestra capacidad para implementar la estrategia diseñada; aumento en los precios de bienes y/o servicios suministrados a nosotros, y fluctuaciones en los precios de la materia prima; la imposición de controles de precio en los productos que vendemos; barreras comerciales; innovación tecnológica; los costos, dificultades, incertidumbre y regulación aplicable a fusiones, adquisiciones de empresas o alianzas estratégicas; nuestra capacidad de concretar adquisiciones por temas regulatorios u otros, y exitosamente integrar las operaciones de los negocios adquiridos; reclamos de responsabilidad incluyendo reclamos relacionados a temas de salud, seguridad y protección ambiental, así como reclamos procedentes de demandas conjuntas en México u otras jurisdicciones en las que operamos; fallas en nuestros sistemas de tecnologías de información; incluyendo sistemas de datos y de comunicación; el impacto por cambios en principios contables, nueva legislación, acciones por parte de autoridades reguladoras, anuncios gubernamentales y política monetaria o fiscal en México, o en otros mercados en los que operamos; disminución en la venta de nuestros productos por parte de distribuidores independientes; nuestra capacidad para retener a personal calificado y recontratar a personal clave; nuestra habilidad para concretar sinergias de nuestras actividades de las fusiones y adquisiciones de empresas; retrasos por parte de proveedores o la falta de capacidad para conseguir, bajo condiciones aceptables para nosotros, insumos requeridos por nosotros para elaborar los productos que vendemos; investigaciones por parte de autoridades federales; y otros factores de riesgo. En cualquier circunstancia estas declaraciones solamente se refieren a su fecha de elaboración y Fortaleza Materiales no tiene obligación alguna de actualizar o revisar cualquiera de ellas, ya sea por nueva información, eventos futuros, entre otros, salvo que lo requiera la ley. Por ello, se debe tener cautela al utilizar las proyecciones a futuro. El documento y su contenido es información exclusiva de la compañía y no podrá ser reproducido o distribuido en su totalidad o en parte sin previo consentimiento por escrito por parte de Fortaleza Materiales.

Anexos

Estado de Resultados	Cuarto Trimestre			Enero – Diciembre Proforma		
	MXN millones	2021	2020 Proforma	2021	2020	2021
Ventas Netas	3,316	3,048	9%	12,770	11,753	9%
Costo de ventas	2,489	2,168	15%	9,096	8,541	6%
Utilidad bruta	827	880	(6%)	3,674	3,212	14%
Gastos generales	258	327	(21%)	1,124	1,225	(8%)
Utilidad de operación	569	553	3%	2,550	1,986	28%
EBITDA	936	845	11%	3,572	3,242	10%
% de ventas netas	28%	28%	0.5 pp	28%	28%	0.4 pp
Ingresos por intereses	71	17	318%	31	23	35%
Gastos por intereses	(176)	(365)	(52%)	(734)	(1,062)	(31%)
Comisiones bancarias	(6)	(179)	(96%)	(39)	(209)	(81%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	12	103	(89%)	287	177	62%
Resultado integral de financiamiento, neto	(100)	(424)	(76%)	(455)	(1,071)	(58%)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	469	129	264%	2,095	915	129%
Impuesto a la utilidad	7	7	0%	512	443	16%
Utilidad (pérdida) neta cementos	462	122	279%	1,583	473	235%
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas				639	(964)	(166%)
Utilidad (pérdida) neta consolidada*	462	122	279%	2,222	(491)	553%

Estado de Resultados	Cuarto Trimestre			Enero – Diciembre Proforma			
	USD millones¹	2021	2020 Proforma	%	2021	2020	%
Ventas Netas		161	153	5%	620	589	5%
Costo de ventas		121	109	11%	442	428	3%
Utilidad bruta		40	44	(9%)	178	161	11%
Gastos generales		13	16	(24%)	55	61	(11%)
Utilidad de operación		28	28	(0.3%)	124	100	24%
EBITDA		45	42	7%	174	162	7%
% de ventas netas		28%	28%	0.05 pp	28%	28%	0.4 pp
Ingresos por intereses		3	1	305%	2	1	31%
Gastos por intereses		(9)	(18)	(53%)	(36)	(53)	(33%)
Comisiones bancarias		(0.3)	(9)	(97%)	(2)	(10)	(82%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta		1	5	(89%)	14	9	57%
Resultado integral de financiamiento, neto		(5)	(21)	(77%)	(22)	(54)	(59%)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos		23	6	252%	102	46	122%
Impuesto a la utilidad		0.3	0.4	(3%)	25	22	12%
Utilidad (pérdida) neta cementos		22	6	267%	77	24	225%
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas					31	(48)	164%

Utilidad (pérdida) neta consolidada*	22	6	267%	108	(25)	539%
--------------------------------------	----	---	------	-----	------	------

*Los montos en dólares estadounidenses fueron convertidos de pesos mexicanos a dólares, únicamente para fines ilustrativos del lector, utilizando un tipo de cambio de \$20.5835 y \$19.9487 por dólar (tipo de cambio para liquidar las obligaciones en moneda extranjera el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, determinado por el Banco de México y publicado en el Diario Oficial de la Federación).

*La utilidad neta consolidada incluye los meses de enero a agosto de las operaciones de Construsistemas y Metales (Elementia Materiales)

Balance General

MXN millones	Dic 2021	Dic 2020 Proforma	%	Dic 2021 (USD millones) ¹
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,936	3,134	(38%)	94
Clientes, neto	1,060	1,085	(2%)	51
Inventarios, neto	1,647	1,454	13%	80
Otras cuentas por cobrar y activos circulantes	373	3,779	(90%)	18
Activos circulantes	5,016	9,452	(47%)	244
Otras cuentas por cobrar, neto				
Inversiones en asociadas y otros				
Propiedades, planta y equipo, neto	19,452	16,525	18%	945
Activos por derechos de uso	750	593	26%	36
Activos intangibles, neto	3,475	3,625	(4%)	169
Impuestos por activos diferidos	808	613	32%	39
Otros activos	99			5
Activos no circulantes	24,584	21,356	15%	1,194
Total de activos	29,600	30,808	(4%)	1,438
Deuda a corto plazo	3,147	7,651	(59%)	153
Proveedores	1,764	1,541	14%	86
Impuestos y otros pasivos circulantes	1,624	2,674	(39%)	79
Pasivo circulante	6,535	11,866	(45%)	317
Deuda a largo plazo	6,529	5,786	13%	317
Impuestos diferidos	2,519	2,310	9%	122
Otros pasivos no circulantes	2,016	2,004	1%	98
Pasivo no circulante	11,064	10,100	10%	538
Total pasivos	17,599	21,966	(20%)	855
Capital contable	12,001	8,842	36%	583
Capital contable de la participación controladora	10,610	7,734	37%	515
Capital social	4,443	4,443	0%	216
Prima en emisión de acciones	3,165	2,320	36%	154
Utilidades acumuladas	3,441	1,114	209%	167
Otros resultados integrales	(439)	(143)	(207%)	(21)
Capital contable de la participación no controladora	1,391	1,108	26%	68
Total pasivos y capital contable	29,600	30,808	(4%)	1,438

¹Los montos en dólares estadounidenses fueron convertidos de pesos mexicanos a dólares, únicamente para fines ilustrativos del lector, utilizando un tipo de cambio de \$20.5835 por dólar (tipo de cambio para liquidar las obligaciones en moneda extranjera el 31 de diciembre de 2021 determinado por el Banco de México y publicado en el Diario Oficial de la Federación).

Estado de Flujos de Efectivo

Enero – Diciembre Proforma

MXN millones	2021	2020	%	2021 (USD millones) ¹
Utilidad (pérdida) neta	2,222	473	370%	108
Depreciación, amortización y deterioro	1,023	1,258	(19%)	50
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	(29)	(1)	4140%	(1)
Intereses a favor	(31)	(23)	36%	(2)
Intereses a cargo	734	1,062	(31%)	36
Fluctuación cambiaria	265	478	(45%)	13
Otras partidas	1,111	92	1107%	54
Partidas que no generan flujo de efectivo	5,295	3,339	59%	257
Flujos (utilizados en) generados por capital de trabajo	(820)	933	(188%)	(40)
Aumento en clientes	25	(186)	(113%)	1
(Aumento) disminución en inventarios	(193)	40	(578%)	(9)
Aumento en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	346	12	2820%	17
Aumento en proveedores	223	522	(57%)	11
(Disminución) aumentos en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(1,221)	545	(324%)	(59)
Flujo de efectivo generado por actividades operativas	4,475	4,272	5%	217
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos				
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	(721)	(480)	50%	(35)
Otros activos de inversión	151	24	541%	7
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(570)	(457)	25%	(28)
Contratación (pago) de deuda, neto	(4,103)	(659)	523%	(199)
Disminución del fondo de recompra	(74)			(4)
Intereses, comisiones bancarias y otros, neto	(1,315)	(1,087)	21%	(64)
Flujo neto de efectivo utilizado en por actividades de financiamiento	(5,492)	(1,746)	215%	(267)
(Disminución) aumento en el efectivo y equivalentes de efectivo	(1,587)	2,069	(177%)	(77)
Efecto de conversión	389	128	203%	19
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	3,134	937	235%	152
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,936	3,134	(38%)	94

¹Los montos en dólares estadounidenses fueron convertidos de pesos mexicanos a dólares, únicamente para fines ilustrativos del lector, utilizando un tipo de cambio de \$20.5835 por dólar (tipo de cambio para liquidar las obligaciones en moneda extranjera el 31 de diciembre de 2021 determinado por el Banco de México y publicado en el Diario Oficial de la Federación).

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	FORTALE
Periodo cubierto por los estados financieros:	2021-01-01 AL 2021-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2021-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	FORTALEZA MATERIALES, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	DESPUÉS DE QUE SURTIÓ EFECTOS LA ESCISIÓN, LA DENOMINACIÓN SOCIAL DE ELEMENTIA, S. A. B. DE C. V., CAMBIO POR LA DE FORTALEZA MATERIALES, S. A. B. DE C. V., Y SU CLAVE DE PIZARRA IGUALMENTE CAMBIO POR LA DE FORTALE.
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.) y Subsidiarias
(Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C.V.)

Estados financieros intermedios consolidados condensados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021

(En miles de pesos)

Fortaleza Materiales S. A. B. de C.V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.) y Subsidiarias (la “Entidad”, el “Grupo” o “Fortaleza Materiales”), es subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V., (la “Entidad Controladora”); constituida en México con una duración indefinida, con domicilio principal en Avenida Paseo de las Palmas número 781, piso 7, Carso Palmas, Colonia Lomas de Chapultepec III sección, C.P. 11000, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. La Entidad se dedica a la fabricación y venta de cemento, para la industria de la construcción.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Cobertura de analistas

- HSBC
 - Morgan Stanley
 - Santander
 - Bank of America Merrill Lynch
 - Citi
 - UBS
 - Apalache Análisis
 - CI-Banco
 - Vector
-

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,936,065,000	5,138,755,000
Cientes y otras cuentas por cobrar	1,255,327,000	4,103,638,000
Impuestos por recuperar	121,599,000	347,310,000
Otros activos financieros	0	14,755,000
Inventarios	1,646,516,000	4,541,247,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	56,923,000	191,318,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	5,016,430,000	14,337,023,000
Activos mantenidos para la venta	0	3,358,025,000
Total de activos circulantes	5,016,430,000	17,695,048,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	75,198,000	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	2,758,000
Propiedades, planta y equipo	19,451,907,000	26,134,934,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	749,554,000	738,344,000
Crédito mercantil	1,628,625,000	2,134,003,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,845,928,000	2,097,916,000
Activos por impuestos diferidos	807,597,000	1,245,186,000
Otros activos no financieros no circulantes	24,607,000	60,378,000
Total de activos no circulantes	24,583,416,000	32,413,519,000
Total de activos	29,599,846,000	50,108,567,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,108,604,000	4,392,681,000
Impuestos por pagar a corto plazo	267,944,000	298,345,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	3,147,227,000	11,691,120,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	12,915,000	114,227,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	830,694,000	627,831,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	50,243,000	48,417,000
Otras provisiones a corto plazo	117,234,000	898,307,000
Total provisiones circulantes	167,477,000	946,724,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	6,534,861,000	18,070,928,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	345,771,000
Total de pasivos circulantes	6,534,861,000	18,416,699,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	391,676,000	403,660,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	6,528,755,000	5,861,392,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	720,969,000	638,737,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	931,944,000	1,084,481,000
Otras provisiones a largo plazo	362,725,000	348,055,000
Total provisiones a largo plazo	1,294,669,000	1,432,536,000
Pasivo por impuestos diferidos	2,127,440,000	2,384,893,000
Total de pasivos a Largo plazo	11,063,509,000	10,721,218,000
Total pasivos	17,598,370,000	29,137,917,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	4,442,951,000	8,724,823,000
Prima en emisión de acciones	3,165,475,000	7,579,380,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	3,440,881,000	3,639,946,000
Otros resultados integrales acumulados	(438,933,000)	(135,053,000)
Total de la participación controladora	10,610,374,000	19,809,096,000
Participación no controladora	1,391,102,000	1,161,554,000
Total de capital contable	12,001,476,000	20,970,650,000
Total de capital contable y pasivos	29,599,846,000	50,108,567,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	25,417,658,000	28,044,481,000	3,315,795,000	7,468,305,000
Costo de ventas	19,303,839,000	21,925,186,000	2,488,950,000	5,927,631,000
Utilidad bruta	6,113,819,000	6,119,295,000	826,845,000	1,540,674,000
Gastos de venta	1,621,321,000	2,841,079,000	147,515,000	722,798,000
Gastos de administración	1,051,204,000	1,961,436,000	131,109,000	425,233,000
Otros ingresos	22,898,000	0	21,116,000	19,961,000
Otros gastos	0	9,096,000	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	3,464,192,000	1,307,684,000	569,337,000	412,604,000
Ingresos financieros	403,921,000	440,260,000	102,798,000	(30,520,000)
Gastos financieros	977,946,000	1,871,145,000	202,811,000	729,692,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2,890,167,000	(123,201,000)	469,324,000	(347,608,000)
Impuestos a la utilidad	668,120,000	367,507,000	6,836,000	(37,167,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,222,047,000	(490,708,000)	462,488,000	(310,441,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	2,222,047,000	(490,708,000)	462,488,000	(310,441,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,176,224,000	(511,161,000)	436,514,000	(414,652,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	45,823,000	20,453,000	25,974,000	104,211,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	2.18	-0.42	0.74	-0.34
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	2.18	(0.42)	0.74	(0.34)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	2.18	(0.42)	0.74	(0.34)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	2.18	(0.42)	0.74	(0.34)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	2.18	(0.42)	0.74	(0.34)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	2,222,047,000	(490,708,000)	462,488,000	(310,441,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	225,656,000	29,021,000	225,656,000	29,021,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	225,656,000	29,021,000	225,656,000	29,021,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(271,888,000)	311,113,000	217,000	(885,043,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(271,888,000)	311,113,000	217,000	(885,043,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	180,876,000	(85,855,000)	28,937,000	(85,061,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	180,876,000	(85,855,000)	28,937,000	(85,061,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(91,012,000)	225,258,000	29,154,000	(970,104,000)
Total otro resultado integral	134,644,000	254,279,000	254,810,000	(941,083,000)
Resultado integral total	2,356,691,000	(236,429,000)	717,298,000	(1,251,524,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	2,232,469,000	(323,438,000)	578,572,000	(1,237,687,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	124,222,000	87,009,000	138,726,000	(13,837,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	2,222,047,000	(490,708,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	668,120,000	367,507,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	(39,993,000)	(381,088,000)
+ Gastos de depreciación y amortización	2,192,202,000	2,253,186,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	(642,836,000)	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	321,649,000	(163,016,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(22,623,000)	(15,150,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(719,120,000)	615,485,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(822,123,000)	(215,438,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	83,076,000	258,492,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	891,733,000	(818,933,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(629,087,000)	1,092,205,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	(1,430,178,000)	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(149,180,000)	2,993,250,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	2,072,867,000	2,502,542,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(926,174,000)	(1,327,195,000)
+ Intereses recibidos	(58,656,000)	(59,172,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	412,333,000	436,437,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,528,052,000	3,334,128,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	3,478,000	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	133,954,000	47,386,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	720,726,000	843,097,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	58,656,000	59,172,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(531,594,000)	(736,539,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	74,128,000	123,394,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	19,554,572,000	2,288,298,000
- Reembolsos de préstamos	23,513,703,000	945,891,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	207,066,000	292,138,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	1,222,593,000	1,264,713,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(116,176,000)	547,043,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(5,579,094,000)	209,205,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3,582,636,000)	2,806,794,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	379,946,000	366,142,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(3,202,690,000)	3,172,936,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	5,138,755,000	1,965,819,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,936,065,000	5,138,755,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	8,724,823,000	7,579,380,000	0	3,639,946,000	0	274,146,000	(103,989,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	2,176,224,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(350,287,000)	180,876,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	2,176,224,000	0	(350,287,000)	180,876,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(4,281,872,000)	(4,413,905,000)	0	(2,301,161,000)	0	26,749,000	(10,329,000)	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(74,128,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(4,281,872,000)	(4,413,905,000)	0	(199,065,000)	0	(323,538,000)	170,547,000	0	0
Capital contable al final del periodo	4,442,951,000	3,165,475,000	0	3,440,881,000	0	(49,392,000)	66,558,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(305,210,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	225,656,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	225,656,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(376,545,000)	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(150,889,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(456,099,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(135,053,000)	19,809,096,000	1,161,554,000	20,970,650,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	2,176,224,000	45,823,000	2,222,047,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	56,245,000	56,245,000	78,399,000	134,644,000
Resultado integral total	0	0	0	0	56,245,000	2,232,469,000	124,222,000	2,356,691,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	(360,125,000)	(11,357,063,000)	105,326,000	(11,251,737,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(74,128,000)	0	(74,128,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(303,880,000)	(9,198,722,000)	229,548,000	(8,969,174,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(438,933,000)	10,610,374,000	1,391,102,000	12,001,476,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	8,724,823,000	7,579,380,000	0	4,274,501,000	0	29,589,000	(18,134,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(511,161,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	244,557,000	(85,855,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(511,161,000)	0	244,557,000	(85,855,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(123,394,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(634,555,000)	0	244,557,000	(85,855,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	8,724,823,000	7,579,380,000	0	3,639,946,000	0	274,146,000	(103,989,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(334,231,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	29,021,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	29,021,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	29,021,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(305,210,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(322,776,000)	20,255,928,000	1,074,545,000	21,330,473,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(511,161,000)	20,453,000	(490,708,000)
Otro resultado integral	0	0	0	0	187,723,000	187,723,000	66,556,000	254,279,000
Resultado integral total	0	0	0	0	187,723,000	(323,438,000)	87,009,000	(236,429,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(123,394,000)	0	(123,394,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	187,723,000	(446,832,000)	87,009,000	(359,823,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(135,053,000)	19,809,096,000	1,161,554,000	20,970,650,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	4,304,951,000	8,441,081,000
Capital social por actualización	198,391,000	389,590,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	1,494,222,000	1,810,732,000
Numero de funcionarios	3	58
Numero de empleados	622	1,909
Numero de obreros	736	3,915
Numero de acciones en circulación	586,237,744	1,212,179,775
Numero de acciones recompradas	519,401	35,175,615
Efectivo restringido	0	38,102,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	1,549,367,000	2,253,186,000	367,259,000	552,032,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	25,417,658,000	28,044,481,000
Utilidad (pérdida) de operación	3,464,192,000	1,307,684,000
Utilidad (pérdida) neta	2,222,047,000	(490,708,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	2,176,224,000	(511,161,000)
Depreciación y amortización operativa	1,549,367,000	2,253,186,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
HSBC1	SI	2011-03-14	2023-03-18	TASA FIJA 3.05%								90,308,000	45,153,000			
HSBC2	SI	2011-03-14	2023-03-18	LIBOR 6M + 1.30%								32,518,000	16,259,000			
CITIBANAMEX	NO	2017-11-30	2024-11-29	TIIE 28 + 1.50%		206,977,000	206,977,000	206,978,000								
BANCO SANTANDER Y POPULAR ESPAÑOL	SI	2016-06-29	2027-12-20	LIBOR 6M + 0.8%								196,353,000	196,353,000	196,353,000	196,353,000	392,707,000
BANCOMEXT	NO	2017-09-27	2029-09-27	TIIE 28 + 1.48%		359,852,000	359,852,000	359,852,000	382,342,000	1,686,947,000						
SCOTIABANK	NO	2017-07-24	2024-07-24	TIIE 28 + 1.40%		278,460,000	278,590,000	209,235,000								
INBURSA1	NO	2021-12-07	2022-07-01	TIIE 28 + 1.55%		1,000,000,000										
INBURSA3	NO	2021-01-13	2024-07-01	LIBOR 1M + 2.75%										1,852,515,000		
COMISIONES FINANCIERAS POR AMORTIZAR	NO	2021-01-01	2029-09-27			(17,241,000)	(17,240,000)	(32,673,000)	(1,642,000)	(6,156,000)						
TOTAL					0	1,828,048,000	828,179,000	743,392,000	380,700,000	1,680,791,000	0	319,179,000	257,765,000	2,048,868,000	196,353,000	392,707,000
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	1,828,048,000	828,179,000	743,392,000	380,700,000	1,680,791,000	0	319,179,000	257,765,000	2,048,868,000	196,353,000	392,707,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quiroygrafarios)																
CEBURES	NO	2021-07-13	2022-11-01	TIIE 28 + 1.55%		1,000,000,000										
TOTAL					0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quiroygrafarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores1	NO	2021-01-01	2021-01-01		1,390,296,000						373,579,000					

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					1,390,296,000	0	0	0	0	0	373,579,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					1,390,296,000	0	0	0	0	0	373,579,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					1,390,296,000	2,828,048,000	828,179,000	743,392,000	380,700,000	1,680,791,000	373,579,000	319,179,000	257,765,000	2,048,868,000	196,353,000	392,707,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	9,490,000	195,337,000	115,000	2,375,000	197,712,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	9,490,000	195,337,000	115,000	2,375,000	197,712,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	33,497,000	689,476,000	159,000	3,282,000	692,758,000
Pasivo monetario no circulante	140,711,000	2,896,324,000	0	0	2,896,324,000
Total pasivo monetario	174,208,000	3,585,800,000	159,000	3,282,000	3,589,082,000
Monetario activo (pasivo) neto	(164,718,000)	(3,390,463,000)	(44,000)	(907,000)	(3,391,370,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NACOBRE, COBRECEL				
TUBOS, LAMINAS, ALAMBRES Y CONEXIONES DE COBRE Y SUS ALEACIONES	3,814,803,000	1,617,803,000	1,081,152,000	6,513,758,000
MEXALIT				
TECHOS, PANELES Y TUBOS DE FIBROCEMENTO	545,213,000	31,864,000	0	577,077,000
EUREKA, FRIGOCEL, FESTY, FIBRAFORTE				
TINACOS Y TECHOS PLASTICOS	330,077,000	0	215,490,000	545,567,000
COMECOP				
TUBERIA DE CONCRETO PRESFORZADO Y REFORZADO	15,311,000	0	0	15,311,000
CEMENTOS FORTALEZA, KEYSTONE, DRAGON, GIANT				
CEMENTO, CONCRETO, MORTERO	6,213,337,000	0	5,248,376,000	11,461,713,000
PLYCEM				
PANELES, TRIMS, SIDING Y OTROS DE FIBROCEMENTO	0	0	606,589,000	606,589,000
ETERNIT, ETERBOARD				
TECHOS Y PANELES DE FIBROCEMENTO	0	0	1,241,871,000	1,241,871,000
DURALIT				
TECHOS Y PANELES DE FIBROCEMENTO	0	0	169,043,000	169,043,000
ALLURA, MAXITILE				
TECHOS Y PANELES DE FIBROCEMENTO	0	0	3,179,107,000	3,179,107,000
N/A				
OTROS	57,815,000	0	1,049,807,000	1,107,622,000
TOTAL	10,976,556,000	1,649,667,000	12,791,435,000	25,417,658,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

- **Descripción general de objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados**

Fortaleza Materiales, por la naturaleza de sus operaciones, está expuesta a eventos financieros, económicos o de mercado que le hacen necesario obtener coberturas contra los riesgos derivados de las variaciones inusuales de los subyacentes (divisas, tasas de interés) por lo cual, la sociedad y algunas de sus subsidiarias celebran operaciones con instrumentos financieros derivados (IFD). Las políticas de la entidad para el uso de IFD, limitan la contratación de los mismos para fines sustancialmente de cobertura. El objetivo de Fortaleza Materiales en la celebración de operaciones con IFD, es minimizar el riesgo asociado con posibles variaciones o fluctuaciones inusuales en el precio de los insumos y de operaciones financieras, todas ellas relacionadas con la operación de la entidad.

- **Instrumentos Utilizados**

Al cierre del trimestre los IFD que la compañía utiliza con diversas instituciones financieras son: swaps de tasas de interés y divisas.

- **Estrategias de cobertura**

La entidad utiliza los IFD contratados para reducir de forma significativa los riesgos de mercado a los que está expuesta, por la fluctuación cambiaria de las operaciones en moneda extranjera, así como los cambios en las tasas de interés.

- **Mercados de negociación y contrapartes elegibles**

La negociación con IFD se realiza sólo con instituciones que se estiman de reconocida solvencia y principalmente con aquellas con las que se mantiene una relación de negocio como: Ve por más, Citibanamex, BBVA Bancomer, Goldman Sachs, HSBC, Morgan Stanley, Santander, Scotiabank, UBS y JP Morgan. Cabe mencionar que los IFD que utiliza la entidad para swaps de divisa y tasa de interés son “Over The Counter” (OTC).

- **Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación**

La designación del agente del cálculo y la valuación de los IFD queda supeditada, en la mayoría de los casos, a las contrapartes, mismas que utilizan proveedores de precios autorizados por la CNBV en los términos de la ley del mercado de valores, o se toman directamente de mercados reconocidos.

Las operaciones financieras derivadas se encuentran documentadas, principalmente, con contratos marco, los cuales contienen lineamientos y directrices aprobados por la International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA).

- **Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito**

Los márgenes, colaterales y líneas de crédito son definidos considerando las alternativas disponibles en el mercado de la contratación de los instrumentos, tomando en cuenta los costos y riesgos.

- **Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez**

Por tratarse esencialmente de IFD de cobertura, el procedimiento consiste en detectar la necesidad de dicha cobertura que surge de las áreas operativas de la organización (Tesorería, Comercial y Producción), misma que es analizada por el área de tesorería, quien evalúa las posiciones existentes en los mercados observables, selecciona las mejores alternativas tomando en cuenta los montos nominales, el subyacente, los plazos, los colaterales y, en general, las variables que influyen en la operación, y es presentada para su autorización.

- **Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores**

Conforme a la normatividad vigente, Fortaleza Materiales tiene la obligación de contar con un auditor externo independiente que dictamine sus estados financieros anuales. Dentro del proceso de auditoría, se revisan los procedimientos de control interno, la exposición a los riesgos de la entidad, y específicamente los IFD.

A esta fecha, el auditor externo mencionado, no ha reportado observaciones relevantes o deficiencias que ameriten ser reveladas.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La entidad valúa los IFD para su reconocimiento contable cada vez que inicia o termina un instrumento y al cierre de cada mes, en conformidad con IFRS y las disposiciones del IFRS 9 “Instrumentos Financieros”. Independientemente de lo anterior, diariamente se revisa el comportamiento de las variables para determinar las acciones a seguir por: Llamadas de margen, contratación de nuevas coberturas, deshacer instrumentos, recalendarizar posiciones, retiros de cuentas de margen, origen de flujos requeridos, etc.

Las valuaciones son realizadas por un tercero que, en la mayoría de los casos, son las contrapartes, excepto para derivados implícitos que se realizan internamente tomando como base las curvas de las tasas de cambio y tasas de interés proporcionadas por un proveedor de precios reconocido.

- **Método utilizado para determinar la efectividad de las coberturas**

Debido a que contablemente se han designado instrumentos de cobertura en volúmenes menores a las compras, las pruebas y cálculos de efectividad, tanto prospectiva como retrospectivamente, arrojarán como resultado coberturas efectivas.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Las fuentes de liquidez que se utilizan son en orden preferente: excedentes de efectivo invertido en instrumentos financieros, líneas de crédito otorgadas por las contrapartes, préstamos de empresas subsidiarias con excedentes, préstamos de instituciones financieras, certificados bursátiles, bonos internacionales y emisión de acciones.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Los principales cambios en las variables de riesgo, ocurridos en la valuación de las posiciones abiertas durante el trimestre son favorables para la empresa, teniendo como efecto un incremento en el activo con relación a lo registrado en diciembre.

A la fecha de este reporte no se identifican riesgos que pudieran afectar desfavorablemente, en forma importante, los resultados o la liquidez de la compañía, por lo que no existe exposición de riesgos que administrar en forma diferente a la realizada.

Las contingencias y eventos conocidos están tomados en cuenta en la información financiera y los eventos esperados están de acuerdo con las expectativas consideradas en el momento de contratar los instrumentos financieros derivados.

Los cambios en el periodo, del valor del activo subyacente y de las variables de referencia de los instrumentos financieros derivados contratados, no implican que dichos instrumentos difieran de lo originalmente concebido, ni modifican significativamente los esquemas de los mismos u ocasionan la pérdida parcial o total de la cobertura, ni se requiere asumir nuevas obligaciones o compromisos

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

- Método utilizado para determinar la efectividad de las coberturas**

Derivado de las coberturas contratadas por Fortaleza Materiales no se registra impacto en el resultado trimestral. Al cierre de diciembre el resultado acumulado es una utilidad de \$39,993 miles de pesos.

- Llamadas y retiros de margen en el trimestre reportado**

4T2021

Llamadas o retiros	Número	Monto (miles USD)
Llamadas	0	0
Retiros	0	0
Neto	0	0

- Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos**
Fortaleza Materiales no ha caído en cualquier tipo de incumplimiento a contratos de instrumentos financieros derivados en el periodo informado.
- Presentación de posiciones y desglose por año los montos de vencimientos para el ejercicio actual y los siguientes**

Instrumento	Designad o como	Nocional		Vencimiento	Valuación al 31 de diciembre de 2021	
		Monto (‘000)	Unidad		Activo (pasivo)	Utilidad (pérdida) integral
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	35,631	24,942
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar americano	Diciembre 2025	20,451	14,315
Swap sobre intereses (por los cuales la entidad intercambia tasa variable THIE 28 por tasa fija 6.99%)	Cobertura	1,709,364	Pesos Mexicanos	Septiembre 2029	19,116	13,381
Total al 31 de diciembre de 2021					\$75,198	\$52,638

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados

Tipo de Derivado, valor o Contrato	Fines de Cobertura u otro tales como negociación	Monto nocional / valor nominal	Unidad	Precio Pactado	Vencimiento	Valor del Activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable		Colateral / Líneas de crédito / Valores dados en garantía
						Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior	
Full Cross Currency Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a	Cobertura	858,571	M MXN	18.2500	dic-25	20.5835	20.3060	894,202	883,794	L.C.

tasa de interés fija 6.46%										
Full Cross Currency Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46%	Cobertura	860,924	M MXN	18.3000	dic-25	20.5835	20.3060	881,374	869,251	L.C.
Swap sobre intereses (por los cuales la entidad intercambia tasa variable TIIE 28 por tasa fija 6.99%)	Cobertura	1,709,364	M MXN	6.9900%	sep-29	5.7150%	4.7490%	1,728,480	1,709,674	L.C.
Total Monto Nocional		<u>\$3,428,859</u>						<u>\$3,504,056</u>	<u>\$3,462,719</u>	

- Análisis de sensibilidad**

No se realizó un análisis de sensibilidad sobre los instrumentos de cobertura que se tienen, debido a que las coberturas se consideran altamente efectivas, además porque en la evaluación inicial y durante el periodo en que dura la misma, los cambios en el valor razonable y en los flujos de efectivo de la posición primaria, son compensados sobre una base periódica por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del IFD, en una razón de cobertura que se encuentra en un rango de entre 80% y 125%

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	1,844,066,000	2,195,999,000
Total efectivo	1,844,066,000	2,195,999,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	91,999,000	2,013,798,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	91,999,000	2,013,798,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	928,958,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	1,936,065,000	5,138,755,000
Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Cientes	1,060,438,000	3,310,152,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	50,490,000	10,667,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	(171,000)	17,188,000
Gastos anticipados circulantes	69,436,000	103,265,000
Total anticipos circulantes	69,265,000	120,453,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	71,481,000	610,099,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	71,481,000	610,099,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	3,653,000	52,267,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,255,327,000	4,103,638,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	589,921,000	1,141,274,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	589,921,000	1,141,274,000
Mercancía circulante	560,000	234,333,000
Trabajo en curso circulante	309,216,000	826,689,000
Productos terminados circulantes	235,400,000	1,538,808,000
Piezas de repuesto circulantes	601,587,000	971,741,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	(90,168,000)	(171,598,000)
Total inventarios circulantes	1,646,516,000	4,541,247,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	3,358,025,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	3,358,025,000
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	2,758,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	2,758,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	748,852,000	3,050,268,000
Edificios	4,275,443,000	6,521,544,000
Total terrenos y edificios	5,024,295,000	9,571,812,000
Maquinaria	10,867,072,000	13,560,623,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	96,128,000	123,003,000
Total vehículos	96,128,000	123,003,000
Enseres y accesorios	7,682,000	36,456,000
Equipo de oficina	14,050,000	33,604,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	2,865,929,000	2,059,826,000
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	576,751,000	749,610,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	19,451,907,000	26,134,934,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	1,845,928,000	2,097,916,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,845,928,000	2,097,916,000
Crédito mercantil	1,628,625,000	2,134,003,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	3,474,553,000	4,231,919,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	1,763,875,000	3,074,656,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	126,224,000	169,939,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	81,731,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	201,343,000	1,043,760,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	17,162,000	22,595,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	201,343,000	1,125,491,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	17,162,000	22,595,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,108,604,000	4,392,681,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	2,147,227,000	3,133,533,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	1,000,000,000	8,394,275,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	163,312,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	3,147,227,000	11,691,120,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	6,528,755,000	5,861,392,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	6,528,755,000	5,861,392,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	362,725,000	348,055,000
Otras provisiones a corto plazo	117,234,000	898,307,000
Total de otras provisiones	479,959,000	1,246,362,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(49,392,000)	274,146,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	66,558,000	(103,989,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(456,099,000)	(305,210,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(438,933,000)	(135,053,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	29,599,846,000	50,108,567,000
Pasivos	17,598,370,000	29,137,917,000
Activos (pasivos) netos	12,001,476,000	20,970,650,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	5,016,430,000	17,695,048,000
Pasivos circulantes	6,534,861,000	18,416,699,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(1,518,431,000)	(721,651,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	3,632,000	0	3,632,000	0
Venta de bienes	24,310,037,000	26,891,182,000	3,022,057,000	7,150,878,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	1,103,989,000	1,153,299,000	290,106,000	317,427,000
Total de ingresos	25,417,658,000	28,044,481,000	3,315,795,000	7,468,305,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	58,656,000	59,172,000	8,329,000	8,617,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	305,272,000	0	94,469,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	39,993,000	381,088,000	0	(39,137,000)
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	403,921,000	440,260,000	102,798,000	(30,520,000)
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	926,174,000	1,327,195,000	196,374,000	440,035,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	276,066,000	0	75,054,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	51,772,000	267,884,000	6,437,000	214,603,000
Total de gastos financieros	977,946,000	1,871,145,000	202,811,000	729,692,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	516,262,000	474,663,000	163,842,000	316,564,000
Impuesto diferido	151,858,000	(107,156,000)	(157,006,000)	(353,731,000)
Total de Impuestos a la utilidad	668,120,000	367,507,000	6,836,000	(37,167,000)

[800500] Notas - Lista de notas**Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

Se optó por desarrollar la información de acuerdo a la NIC 34 en el reporte [813000].

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]***Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto***

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. Se prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]**Deuda a largo plazo**

Al 30 de septiembre los préstamos bancarios se integran como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre 2020
1) Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	\$ -	\$8,478,198
2) Crédito con Bancomext	3,148,846	3,388,747
3) Crédito con Scotiabank	766,285	1,044,745

4) Crédito con Banco Santander y Popular Español	1,178,119	1,332,084
5) Crédito con Citibanamex	620,931	827,908
6) Crédito con HSBC PLC Sucursal España HSBC	184,239	297,594
7) Crédito con Banco Ve por Más S.A.	-	57,000
8) Crédito con Banco Ve por Más S.A.	-	199,487
9) Crédito con Banco Inbursa (Revolvente)	-	1,845,000
10) Crédito con Banco de Crédito de Bolivia	-	32,825
11) Crédito con Scotiabank Perú	-	55,092
12) CEBURES de corto plazo	1,000,000	
13) Crédito con Inbursa (Corto plazo)	1,000,000	
14) Crédito con Inbursa (Largo plazo)	-	
15) Crédito con Inbursa (Largo plazo Dólares)	1,852,515	
	<u>\$9,750,935</u>	<u>17,558,680</u>
Menos-		
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a corto plazo	\$3,164,468	11,626,759
	<u>\$6,586,467</u>	
Deuda a largo plazo		5,931,921
Menos- Gastos por colocación de la deuda a largo plazo	(57,712)	(70,529)
	<u>\$6,528,755</u>	
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimiento circulante	<u>5</u>	<u>\$5,861,392</u>
	\$3,164,468	
Porción circulante de la deuda a corto plazo	8	\$11,626,759
Gastos por colocación de la deuda a corto plazo	(17,241)	(98,951)
	<u>\$3,147,227</u>	
Deuda a corto plazo a costo amortizado	<u>7</u>	<u>\$11,527,808</u>

a. **Resumen de acuerdos de préstamos:**

1. El pasado 15 de enero se liquidaron USD\$ 425,000 miles de dólares del Bono Internacional (Senior Unsecured Notes).
2. Banco Bancomext (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.48% con vencimiento el próximo 27 de agosto de 2029. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
3. Banco Scotiabank (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B., de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.40%, con capital pagadero trimestralmente a partir de julio 2019, con vencimiento al 24 de julio de 2024. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S. A de C. V., Mexalit Industrial, S. A de C. V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
4. Banco Santander y Popular Español (Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S.A. de C.V) liquidables en dólares estadounidenses causando intereses semestrales la tasa Libor 6 meses más 0.80%, pagaderos a un plazo de 10 años a partir de la fecha de arranque del proyecto. Las empresas que participan como fiadoras son: Fortaleza Materiales SAB de CV antes Elementia, S.A.B. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.

5. Banco Citibanamex (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B. de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa THIE 28 aplicable más 1.50%, el capital pagadero de manera trimestral a partir de febrero 2020, con vencimiento al 30 de noviembre de 2024. Las empresas que participan como fiadoras son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos, S.A.P.I. de C.V. .
6. Banco HSBC PLC Sucursal España HSBC (Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S.A. de C.V.) liquidables en dólares estadounidenses que causan intereses semestrales a la tasa fija del 3.05% (tramo A) y a tasa Libor a 6 meses más 1.30% (tramo B), pagaderos a un plazo máximo de 10 años a partir de la fecha de arranque del proyecto. Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B de C. V. y Subsidiarias participa en la garantía como fiadores
7. Banco Ve por Más S.A. (Banco Ve por Más) (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B. de C.V.) crédito quirografario y revolvente que genera intereses mensuales a la tasa THIE 28 aplicable más 2.00%. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
8. Banco Ve por Más S.A. (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales a tasa LIBOR a 1 mes más 2.50%. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
9. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa THIE de 28 días aplicable más 2.00%. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
10. Banco de Crédito de Bolivia, (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares causando amortización de capital e intereses trimestrales una tasa fija de 5.90% puntos porcentuales, durante los primeros dos años del crédito y una tasa fija del 6% por el resto de la vida del crédito con vencimiento en el mes de junio de 2030. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
11. Banco Scotiabank de Perú (Industrias Fibrforte S.A.) crédito simple en soles peruanos con plazo de gracia de doce meses causando intereses mensuales una tasa fija de 0.85% por ciento, con vencimiento en el mes de septiembre de 2023. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
12. Certificado bursátil de corto plazo (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B. de C.V.) crédito simple quirografario, por un plazo de 6 meses, que genera intereses en cupones de 28 días, a la tasa THIE 28 aplicable más 1.55%, el capital pagadero al vencimiento, el próximo 11 de enero de 2022.
13. Banco Inbursa (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B de C.V.) crédito simple y quirografario, por un plazo de 6 meses, que causa intereses mensuales a la tasa THIE 28 aplicable más 1.55%, el capital pagadero al vencimiento, el próximo 7 de enero de 2022
14. Banco Inbursa (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B de C.V.) crédito simple y quirografario, en dólares, que causa intereses mensuales a la tasa LIBOR a 1 mes más 2.75%, el capital pagadero al vencimiento, con vencimiento al 7 de enero de 2024.

Algunos de los contratos de préstamo contienen cláusulas restrictivas para la Entidad, que podrían hacer exigible el pago de los mismos en forma anticipada, las más significativas se refieren a la limitación al pago de dividendos, cumplimiento de ciertas razones financieras, no venta o disposición de los activos, la prohibición de adquisición de pasivos contingentes o cualquier otro pasivo contractual, así como obligaciones de hacer y no hacer. Por el periodo

terminado al 31 de diciembre de 2021 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2020 la Entidad cumple con las obligaciones financieras.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.) y Subsidiarias

(Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C.V.)

Estados financieros intermedios consolidados condensados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021

(En miles de pesos)

Fortaleza Materiales S. A. B. de C.V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.) y Subsidiarias (la “Entidad”, el “Grupo” o “Fortaleza Materiales”), es subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V., (la “Entidad Controladora”); constituida en México con una duración indefinida, con domicilio principal en Avenida Paseo de las Palmas número 781, piso 7, Carso Palmas, Colonia Lomas de Chapultepec III sección, C.P. 11000, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. La Entidad se dedica a la fabricación y venta de cemento, para la industria de la construcción.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital contable

- a. Con fechas 25 de abril de 2019 y 15 de julio de 2019, se celebraron una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas y una asamblea general extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (antes Elementia, S.A.B. de C.V.) en las que se resolvió, aprobar la Escisión de Fortaleza Materiales.
- b. Mediante sesión del Comité Especial de fecha 19 de agosto de 2021 (dicho Comité fue creado mediante asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales celebrada el 25 de abril de 2019, y cuya integración fue modificada mediante la asamblea general extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales celebrada el 15 de julio de 2019), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la constitución de Elementia Materiales a más tardar el 30 de agosto de 2021, con lo que surte efectos la escisión de Fortaleza Materiales (como sociedad escidente) y Elementia Materiales (como sociedad escindida) a partir de dicha constitución, la que ocurrió el 26 de agosto de 2021.
- c. Mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 8 de julio de 2021 (la “Asamblea de Cancelación”), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la cancelación de 39,704,286 (treinta y nueve millones setecientos cuatro mil doscientas ochenta y seis) acciones ordinarias, nominativas, de Serie “Única”, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social, que se mantenían en tenencia propia por la Sociedad tras haber sido recompradas en términos de lo establecido en el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores, sin que al efecto se hubiera reducido el capital social de la Sociedad, al carecer las acciones de expresión de valor nominal (la “Cancelación de Acciones”).
- d. Sujeto al surtimiento de efectos de la Escisión mencionada en el inciso a, una concentración accionaria de la totalidad de las acciones que integran el capital social (“Split Inverso”), con los mismos derechos y características de las acciones existentes, a ser distribuidas entre los accionistas, libres de pago, a un factor de conversión de 1 (una) nueva acción por cada 2 (dos) acciones existentes, sin que ello implique un incremento o modificación alguna al capital

social.

e. Por lo mencionado en los incisos anteriores, el capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 30 de septiembre de 2021 se integra como sigue:

	Número de acciones 2021	Importe 2021
Capital fijo		
Serie Única	18,025,412	\$116,847
Capital variable		
Serie Única (Variable suscrita y pagada)	568,212,332	4,188,104
Total histórico	568,237,744	4,304,951
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(60,391)
Actualización hasta 1998	-	198,391
Total	568,237,744	\$4,442,951

f. El capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 31 de diciembre de 2020 se integra como sigue:

	Número de acciones 2020	Importe 2020
Capital fijo:		
Serie Única	36,050,825	\$229,112
Capital variable:		
Serie Única (Variable suscrita y pagada)	1,056,128,950	6,711,968
Serie Única (Variable tesorería)	120,000,000	1,500,000
Total histórico	1,212,179,775	8,441,080
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(105,847)
Actualización hasta 1998	-	389,590
Total	1,212,179,775	\$8,724,823

g. Al 31 de diciembre de 2021 la reserva de recompra de acciones asciende a \$1,321,187.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Se optó por desarrollar la información de acuerdo a la NIC 34 en el reporte [813000]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Se optó por desarrollar la información de acuerdo a la NIC 34 en el reporte [813000]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros intermedios consolidados condensados han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB. Estos estados financieros intermedios consolidados condensados no incluyen toda la información requerida para la emisión completa de los estados financieros consolidados anuales. Por consiguiente, hasta que se prepare su juego completo de estados financieros consolidados bajo IFRS al 31 de diciembre de 2021, existe la posibilidad de que los estados financieros consolidados comparativos sean ajustados.

La preparación de estados financieros de acuerdo con IAS 34 “Información financiera intermedia” requiere del uso de ciertas estimaciones contables críticas y también requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de políticas contables. Las áreas que involucren un alto grado de juicios contables y áreas donde las fuentes clave para la estimación o incertidumbres son significativas, son reveladas en el presente reporte.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos significativos

a. El 25 de noviembre de 2021, informa al público inversionista que con relación a los movimientos inusitados presentados el día de hoy en la operación de valores identificados con la clave de cotización FORTALE, la emisora informa que no son de su conocimiento las causas que pudieron dar origen a los mismos y que éstos corresponden a condiciones propias del mercado.

b. El 24 de noviembre de 2021, informa al público inversionista que, con el voto favorable del 98.88% de las acciones representativas de su capital social, su asamblea general extraordinaria de accionistas celebrada el día de hoy resolvió aprobar, entre otros asuntos:

(i) Que la Emisora solicite y lleve a cabo la cancelación de la inscripción de la totalidad de sus acciones en el Registro Nacional de Valores que lleva la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en términos del artículo 108 fracción II de la Ley del Mercado de Valores (la “Cancelación”), así como llevar a cabo la cancelación del listado de sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

(ii) Que la Emisora o algún tercero lleve a cabo una oferta pública de adquisición para ofrecer adquirir hasta la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Emisora que no sean propiedad del grupo de personas que tengan el control de la misma, a un precio por acción que deberá cumplir con los parámetros establecidos por el Artículo 108 de la Ley del Mercado de Valores y que en ningún momento podrá exceder la cantidad de \$19.60 (diecinueve pesos 60/100 M.N.) por acción.

En todo caso, la consecución de los actos antes mencionados se encuentra sujeta a la obtención de las autorizaciones que resulten necesarias y/o convenientes, incluyendo aquellas a ser obtenidas por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

c. El 5 de noviembre de 2021, informa al público inversionista que la Emisora propondrá cancelar la inscripción de sus acciones en el Registro Nacional de Valores que lleva la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como la consecuente cancelación del listado de las mismas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., en términos de lo establecido en el Artículo 108, fracción II de la Ley del Mercado de Valores, para lo cual resultaría necesario llevar a cabo una oferta pública de adquisición de sus acciones.

En todo caso, la realización de lo antes mencionado está sujeta a la obtención de diversas autorizaciones corporativas, regulatorias y de terceros en general, según corresponda y que requerirán gestionarse, incluyendo la de la Asamblea General de Accionistas de la Emisora y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

d. En el tercer trimestre se concluye el reconocimiento de la reversa del deterioro por la cancelación de la venta de Keystone. Este efecto aún no ha sido auditado.

e. Durante el tercer trimestre del 2021, como parte de la reorganización estratégica, se realizó la fusión de Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A de C. V. (empresa fusionante) con la empresa de servicios Procenal Servicios, S. A. de C. V. (empresa fusionada).

f. El 1 de septiembre de 2021.- Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (antes Elementia, S.A.B. de C.V.) (BMV: FORTALE*) (“la Compañía”, o “Fortaleza Materiales”), informó al público inversionista que con fecha 1 de septiembre de 2021 se modificó la denominación de la Compañía por la de Fortaleza Materiales, así como la clave de pizarra que pasó de “ELEMENT” a “FORTALE” en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. Dicho cambio obedece al surtimiento de efectos de la escisión de la Compañía (antes Elementia, S.A.B. de C.V.) aprobada en las Asambleas Generales de Accionistas de la Sociedad celebradas el pasado 25 de abril y 15 de julio de 2019, mediante la cual se constituyó Elementia Materiales, S.A.B. de C.V.

Asimismo, se informa que, conforme a lo aprobado por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Compañía, con motivo del surtimiento de efectos de la escisión se designó al Ing. Gerardo Kuri Kaufmann como Presidente del Consejo de Administración de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V., a partir del 26 de agosto del presente.

El Ing. Kuri ha sido miembro del Consejo de Administración de la Compañía desde 2009. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac. De 2008 a 2010 fungió como Director de Compras de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. A partir de la constitución de Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., asumió la Dirección General de la misma. Adicionalmente se desempeña como miembro de los Consejos de Administración de Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., y Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.

g. El día 23 de agosto de 2021, se informó al público inversionista que:

I. Tal como fue anunciado en su momento, mediante Asambleas Generales de Accionistas de la Sociedad celebradas el pasado 25 de abril y 15 de julio de 2019 (las “Asambleas de Escisión”), se aprobó, entre otros asuntos, (i) la escisión de Elementia, S.A.B. de C.V. (BMV: ELEMENT), como sociedad escidente y que subsiste, de la que resultará una sociedad de nueva creación a ser denominada Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. (BMV: ELEMAT) (la “Escisión”), y (ii) sujeto al surtimiento de efectos de dicha Escisión, una concentración accionaria de la totalidad de las acciones que integran el capital social de Elementia, S.A.B. de C.V. (BMV: ELEMENT) (“Split Inverso”), con los mismos derechos y características de las acciones existentes, a ser distribuidas entre los accionistas, libres de pago, a un factor de conversión de 1 (una) nueva acción por cada 2 (dos) acciones existentes, sin que ello implique un incremento o modificación alguna al capital social. Lo anterior en el entendido de que cualquier redondeo se realizará a la baja y que las acciones que no puedan ser objeto del Split Inverso recibirán el tratamiento que corresponda de conformidad con los procedimientos y prácticas bursátiles aplicables;

II. Mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 8 de julio de 2021 (la “Asamblea de Cancelación”), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la cancelación de 39,704,286 (treinta y nueve millones setecientos cuatro mil doscientas ochenta y seis) acciones ordinarias, nominativas, de Serie “Única”, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social de la Sociedad, que se mantenían en tenencia propia por la Sociedad tras haber sido recompradas en términos de lo establecido en el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores, sin que al efecto se hubiera reducido el capital social de la Sociedad, al carecer las acciones de expresión de valor nominal (la “Cancelación de Acciones”);

III. Una vez surta efectos la Escisión, la denominación social de Elementia, S.A.B. de C.V. cambiará por la de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. y su clave de pizarra igualmente cambiará por la de “FORTALE”. Asimismo, las claves de pizarra de las emisiones de deuda y programas efectuados por Elementia, S.A.B. de C.V. se ajustarán consecuentemente. Considerando los acuerdos tomados por las Asambleas de Escisión y la Asamblea de Cancelación, el capital social de la Sociedad se verá afectado como sigue:

A. Previo al surtimiento de efectos de la Escisión, del Split Inverso y de la Cancelación de acciones, la estructura del capital social de la sociedad era la siguiente

	SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SOCIAL
Parte Fija	Única	36,050,825	\$ 229,112,173.50 M.N.
Parte Variable	Única	1,176,128,950	\$ 8,211,968,333,60 M.N.
Total	(-)	1,212,179,775	\$ 8,441,080,507,10 M.N.

B. Una vez celebrada la Asamblea de Cancelación y aprobada la Cancelación de acciones (39,704,286 acciones menos representativas de la parte variable), pero sin dar efectos aún efectos a la Escisión y al Split Inverso, la estructura del capital social de la sociedad era la siguiente:

	SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SOCIAL
Parte Fija	Única	36,050,825	\$ 229,112,173.50 M.N.
Parte Variable	Única	1,136,424,664	\$ 8,211,968,333,60 M.N.
Total	(-)	1,172,475,489	\$ 8,441,080,507,10 M.N.

C. Una vez que surja efectos la Escisión, pero sin dar efectos al Split Inverso, la estructura del capital social de la sociedad quedara fijado como sigue:

	SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SOCIAL
Parte Fija	Única	36,050,825	\$ 116,847,208.49 M.N.
Parte Variable	Única	1,136,424,664	\$ 4,188,103,850,14 M.N.
Total	(-)	1,172,475,489	\$ 4,304,951,058,63 M.N.

D. Una vez que surja efectos la Escisión, y dando efectos al Split Inverso, la estructura del capital social de la sociedad quedara fijado como sigue:

	SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SOCIAL
Parte Fija	Única	18,025,412	\$ 116,847,208.49 M.N.
Parte Variable	Única	568,212,332	\$ 4,188,103,850,14 M.N.
Total	(-)	586,237,744	\$ 4,304,951,058,63 M.N.

Por otra parte considerando los acuerdos tomados por las Asambleas de Escisión y la Asamblea de Cancelación, y siendo que la Escisión se llevará a cabo simultáneamente con el Split Inverso, el capital social de Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. (BMV: ELEMAT) (sociedad resultante de la Escisión) será el siguiente:

	SERIE	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SOCIAL
Parte Fija	Única	18,025,412	\$ 112,264,965.01 M.N.
Parte Variable	Única	568,212,332	\$ 4,023,864,483,46 M.N.
Total	(-)	586,237,744	\$ 4,136,129,448,47 M.N.

Por último, la Sociedad prevé que la Escisión y el Split Inverso surtan efectos durante el tercer trimestre de 2021.

h. El día 13 de agosto de 2021 se informó al público inversionista que con relación a los movimientos inusitados presentados el día 13 de agosto de 2021 en la operación de valores identificados con la clave de cotización ELEMENT, la emisora informa que no son de su conocimiento las causas que pudieron dar origen a los mismos y que éstos corresponden a condiciones propias del mercado. Con base en la solicitud realizada por la Bolsa Mexicana de Valores y la información que es de conocimiento de la emisora hasta el momento, y una vez llevado a cabo el procedimiento para allegarse de información no es de nuestro conocimiento que en los movimientos presentados hubieran tenido participación los miembros de su consejo de administración o directivos relevantes.

i. Durante el T2-2021, la compañía fue notificada por las Autoridades Anti-monopolio de USA sobre la no aprobación de la venta de la planta de Keystone por un valor de 3,358M MXN. Por lo que la compañía procedió a la reclasificación de Activo Disponible para la Venta hacia el activo fijo y pasivos y adicionalmente reconoció un impacto a resultados por 340M MXN por concepto de depreciación.

j. La compañía continúa con su proceso de simplificación societaria en varias entidades de Latino América. Hasta la fecha, las siguientes entidades han sido simplificadas: Finance Corp Panamá, Plycem Construsistemas Nicaragua, Servicios Industriales el Salvador, Plycem Sistemas Constructivos Panamá, Buenavista Colombiana, Fibraforte Chile.

k. El 21 de junio de 2021 informó al público inversionista que después de la recomendación de su Comité de Practicas Societarias y de la aprobación de su Consejo de Administración (ambas de esta fecha 21 de junio de 2021), ha resuelto someter a la Asamblea de Accionistas, a ser convocada para celebrarse el próximo 8 de julio de 2021 la cancelación de hasta 39,704,286 (treinta y nueve millones setecientos cuatro mil doscientas ochenta y seis) acciones recompradas por la Compañía y que mantiene en su tesorería como resultado de su programa de recompra de acciones.

l. El 4 de mayo de 2021 se informó al público inversionista que se ha presentado el reporte anual incluyendo los estados financieros auditados para el ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2020.

m. El 9 de marzo de 2021 el Consejo de Administración de Elementia anunció que continuará con los actos y gestiones conducentes para la ejecución de su reorganización estratégica corporativa consistente en un proceso de escisión, el cual fue aprobado por el Consejo de Administración y la Asamblea de Accionistas de la Compañía durante el primer trimestre de 2019 y fue divulgado al mercado oportunamente.

Como ya se había anunciado, dicha escisión resultará en la aportación de los negocios de metales y construsistemas a una sociedad escindida, mientras que el negocio de cemento permanecerá en la sociedad escidente.

n. El 15 de enero de 2021 se redimió el bono que se tenía por USD 425 millones de acuerdo a lo anunciado en diciembre 2020.

ñ. Durante enero de 2021 se contrató deuda a corto plazo y a largo plazo. Como parte de la contratación mencionada se tiene un certificado bursátil a corto plazo (6 meses). Para más detalle verificar la nota de deuda del presente reporte.

o. El 14 de diciembre de 2020 informamos la decisión de llevar a cabo la recompra total de las Notas Senior con cupón de 5.5% y vencimiento en 2025 (las "Notas"), lo cual quedó aprobado por su Consejo de Administración el pasado 10 de diciembre de 2020.

El monto total del principal de las Notas que será redimido es de USD 425 millones, el cual representa el monto total del principal de las Notas y la fecha de pago a sus tenedores será el 15 de enero del 2021.

Esta acción es parte de las iniciativas que estamos llevando a cabo para fortalecer la estructura financiera, reducir sus costos y mejorar su rentabilidad.

p. El 3 de noviembre de 2020 anunciamos que se ha venido recomprando Notas Senior con cupón 5.5% de las que se tiene emitidas habiendo alcanzado el pasado 30 de octubre un saldo acumulado superior al 3% de las ventas totales del año anterior. Con estas acciones se aligera el nivel de apalancamiento en aproximadamente 47 mdd.

q. El 1 de octubre de 2020 confirmamos las calificaciones de BB- y la retira de revisión especial.

r. El 18 de septiembre de 2020 anunciamos la inauguración de la planta de cemento en el municipio de Progreso, Estado de Yucatán en línea con la estrategia de expansión de la división de Cementos. La inversión fue de 25 millones de dólares e inicia con una línea de 250 mil toneladas de capacidad anual. Al evento de inauguración, asistieron el Gobernador del Estado de Yucatán, Mauricio Vila Dosal y el CEO de Elementia, Jaime Rocha Font.

s. El 17 de septiembre de 2020 anunciamos que desde el pasado 1 de septiembre se integró a Elementia el Señor Eduardo González Arias como Director Jurídico Corporativo.

t. El 31 de julio de 2020, informamos las modificaciones en el cuerpo directivo de Elementia donde Juan Francisco Sánchez Kramer

dejó la Compañía y se nombró a María de Lourdes Barajas Flores como Directora Corporativa de Administración y Finanzas. Adicionalmente se designó a Iris Josselin Fernández Cruz como responsable del área de Relación con Inversionistas.

u. El 17 de julio de 2020 se informó al público inversionista, que, a partir de esta fecha, Tim Kuebler quien actualmente es el Director General de Cementos en Estados Unidos, tomó el control de Elementia USA, incluyendo el liderazgo de Allura, que es el negocio de fibrocemento en este país.

v. El 19 de junio de 2020 se informó al público inversionista que, su consejo de administración designó a Jaime Rocha Font como el nuevo director general de Elementia, con efectos a partir del 02 de septiembre, en sustitución de Fernando Ruiz Jacques, quien tomará nuevas oportunidades de desarrollo y negocio.

Jaime Rocha es actualmente el director general de la división de Cementos de Elementia, incluyendo Cementos Fortaleza en México y Costa Rica, así como Giant Cement Holding en USA.

w. El 13 de abril de 2020 se informa con profunda tristeza el fallecimiento de Jaime Ruiz Sacristán, miembro de nuestro Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo y a partir del 2015 Presidente del Comité de Finanzas, dirigiendo la estrategia financiera de la compañía. Jaime falleció el pasado 12 de abril.

x. El 30 de marzo de 2020 se informa que, en continuidad con la situación de alerta, originaria de la pandemia COVID 19, sumándonos a los lineamientos gubernamentales, y aunado al constante cuidado de nuestros colaboradores, El Salvador y Colombia se suman al cierre total de operaciones. La fecha de reinicio de operaciones está prevista para abril del presente, pero podría modificarse con base en el éxito de la contención de la propagación del virus.

Respecto a Estados Unidos de América, el gobierno de dicho país nos ha declarado una industria esencial. Por tanto, no prevemos el cierre temporal de operaciones. Si bien, mantenemos todas las medidas sanitarias necesarias para minimizar la probabilidad de contagio.

y. El 20 de marzo de 2020 se anuncia que nuestro Comité de Crisis, ha determinado la implementación del trabajo vía remota de nuestras áreas administrativas en los 8 países en los que tenemos operación a partir del pasado 17 de marzo y hasta nuevo aviso. Así mismo Perú, Bolivia y Ecuador, enfrentan una situación de mayor alerta, por lo cual, se tomó la decisión de solidarizarnos con las medidas gubernamentales y parar las operaciones productivas en estos países.

z. *Pandemia por Coronavirus* - Derivado de la reciente pandemia causada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19) que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud, desde el 17 de marzo del 2020, por lo que voluntariamente nos sumamos a la toma de medidas preventivas para evitar la transmisión y propagación de dicho virus. La pandemia ocasionó que los gobiernos de los países donde operamos, dictaran diversas medidas para prevenir, disminuir y/o controlar el contagio. A la fecha la se han tomado las medidas pertinentes para cumplir con los decretos, acuerdos y lineamientos emitidos por las autoridades gubernamentales tanto en México como en los diversos países en los que operamos y seguirá haciéndolo. Colombia, Perú, Bolivia y Ecuador, enfrentaron una situación de mayor alerta, por lo cual se tomó la decisión de solidarizarse con las medidas gubernamentales y parar las operaciones productivas en estos países. Colombia reinició operaciones en la planta de Barranquilla el 20 de abril, seguida por Cali el 27 de abril y Bogotá el 4 de mayo, después reinició operaciones Bolivia el 11 de mayo, Ecuador el 1 de junio y último país en retomar actividades fue Perú el 8 de junio. Respecto a los Estados Unidos de América y Costa Rica, el gobierno nos ha declarado una industria esencial y, por tanto, no hubo cierre temporal de operaciones, por lo que respecta al Salvador no se realizó cierre alguno de nuestra planta por SARS-CoV2; aunado a lo anterior, seguimos manteniendo todas las medidas sanitarias necesarias para minimizar la probabilidad de contagio. A la fecha de este informe, las operaciones en los países se han reestablecido, en caso de algunos negocios como Cemento, los gobiernos los han calificado como actividades esenciales, adicionalmente nuestras eficiencias en costos de ventas y gastos operativos, nos ha permitido minimizar algunos efectos por el cierre temporal de operaciones que se llegaron a tener.

Las consecuencias están en constante evaluación y se han tomado acciones tendientes a minimizar el impacto en la cobranza y liquidez, así como determinando el volumen de producción necesaria para optimizar el manejo de inventarios, la adecuada gestión de compromisos de pago futuros, y el ajuste a las condiciones de cumplimiento de créditos que pudieran ser necesarios.

Los efectos en la situación financiera y los flujos de efectivo consolidados al cierre de 2020 no han mostrado afectaciones

importantes en comparación con el año anterior. Habrá que considerar la duración de la contingencia y los efectos en los mercados, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

Cabe mencionar que algunas unidades de negocio han presentado resultados muy favorables en 2020 con un impacto positivo en ventas y utilidades operativas, así como una menor afectación por la pandemia del sector informal que es un segmento de mercado relevante. Cabe mencionar que también hubo un impacto positivo por volumen incremental de la construcción de las obras de infraestructura gubernamentales, neutralizando los efectos negativos del COVID-19.

ab. Fusión - Durante el período 2020, como parte de la reorganización estratégica, se realizó la fusión de diversas entidades tenedoras y de servicios con las empresas Mexalit Industrial S.A. de C.V. y Nacional de Cobre, S.A. de C.V. (empresas fusionantes).

ac. En 2019, se anunció la venta de activos de cemento en Pennsylvania, Estados Unidos a Lehigh Hanson, Inc., subsidiaria de HeidelbergCement por un valor bruto de 151 millones de dólares. La transacción, estaba sujeta a la aprobación de la Comisión Federal de Comercio de los Estados Unidos de América y a la fecha del presente reporte la transacción mencionada no fue aprobada, por lo que los activos relacionados a esta operación ya no se clasificarán como disponibles para la venta.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V y Subsidiarias
(Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V.)

Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados

Por el periodo terminado al 31 de diciembre 2021 y por el año que termino el 31 de diciembre de 2020

(En miles de pesos)

1. Nota de Escisión

a. Con fechas 25 de abril de 2019 y 15 de julio de 2019, se celebraron una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas y una asamblea general extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. (antes Elementia, S.A.B. de C.V). en las que se resolvió, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones suspensivas, aprobar la Escisión de Fortaleza Materiales, para transferir a una sociedad escindida (Elementia Materiales, S. A. B. de C. V.), de nueva creación, los activos que, conformaban la Unidad de Negocio de Construsistemas y la Unidad de Negocio de Metales de Fortaleza Materiales, incluyendo las acciones representativas del capital social de las empresas tenedoras de dichas divisiones; los pasivos y capital.

Asimismo, mediante sesión del Comité Especial de fecha 19 de agosto de 2021 (según dicho Comité fue creado mediante asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales celebrada el 25 de abril de 2019, y cuya integración fue modificada mediante la asamblea general extraordinaria de accionistas celebrada el 15 de julio de 2019), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la constitución de Elementia Materiales a más tardar el 30 de agosto de 2021, con lo que surte efectos la escisión de Fortaleza Materiales (como sociedad escidente) y Elementia Materiales (como sociedad escindida) a partir de dicha constitución, la que ocurrió el 26 de agosto de 2021. En dicha sesión de Comité Especial el quórum de instalación fue del 60% y las resoluciones fueron adoptadas por unanimidad de los miembros presentes.

b. Cambio de denominación. Sujeto al surtimiento de plenos efectos la Escisión, se aprobó el cambio de denominación social de “Elementia S.A.B de C.V.”, la cual continuará funcionando bajo la denominación de “Fortaleza Materiales S.A. de C.V.”. Adicionalmente, su clave de pizarra cambio a FORTALE.

Bases de preparación de información proforma

c. Escisión de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.):

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.) se escindió creando una nueva compañía de nombre Elementia Materiales, S. A. B. de C. V (compañía escindida) (Elementia Materiales), subsistiendo como compañía escidente Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V.

Proceso de escisión

En el proceso de escisión, se consideraron principalmente las siguientes bases:

- La cuenta inversión en compañías subsidiarias, fue escindida de acuerdo a la identificación por segmento. Las compañías de Fortaleza Materiales mantenidas se muestran adelante (ver inciso “g”).
- Las cuentas de intercompañías fueron separadas por segmento y en ese mismo sentido fueron separadas las cuentas de activos intangibles.
- La cuenta de documentos por pagar a corto y largo plazo fue separada de acuerdo al origen de contratación de la deuda y asignando un 79% a Cementos y 21% a Elementia Materiales del Bono Internacional (Senior Unsecured Notes).
- Las cuentas de impuestos por pagar fueron separadas considerando lo establecido por la regulación fiscal aplicable.
- El resto de las cuentas de balance fueron separadas considerando el origen correspondiente al segmento respectivo.

d. Las principales políticas contables, incluyendo el reconocimiento, valuación, bases de presentación y las estimaciones utilizadas en la preparación de los estados financieros condensados fueron las mismas que las aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V.

e. Cierta información y revelaciones que normalmente son incluidos en los estados financieros condensados proforma preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") han sido condensadas u omitidas. Estos estados financieros condensados proforma deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados auditados de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.) y Subsidiarias y sus respectivas notas al y para el año terminado el 31 de diciembre de 2020, preparado de acuerdo con las NIIF. Los resultados de los períodos presentados no son necesariamente indicativos de los resultados para el año completo.

f. La administración de Fortaleza Materiales, incluye todos los ajustes (que consisten principalmente en ajustes ordinarios y recurrentes) necesarios para una adecuada presentación de los estados financieros condensados.

Los estados financieros condensados proforma adjuntos se han preparado sobre la base del costo histórico, excepto los instrumentos financieros derivados, que se han valuado a su valor razonable.

g. Las Entidades resultantes de la escisión y consideradas en los estados financieros condensados al 30 de septiembre de 2021 no auditados y al 31 de diciembre de 2020 son:

ELC Tenedora de Cementos, S. A. P. I. de C. V.
 Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V.
 Procenal Servicios, S. A. de C. V.
 Concretos TPM – Fortaleza, S. A. de C. V.
 Desarrollos Industriales Revolución DIR El Salvador, S. A.
 Desarrollos Industriales Revolución DIR, S. A.
 Fortaleza USA, LLC y Subsidiarias

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes Elementia)
(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)
Estados intermedios condensados no auditados de posición financiera
Al 31 de diciembre de 2020
(Miles de pesos)

Concepto	Diciembre 2020		
	Cifra base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,138,755	2,004,919	3,133,836
Instrumentos financieros derivados	14,755	14,755	-
Cuentas por cobrar - Neto	4,317,114	3,041,837	1,275,277
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	10,667	(38,464)	49,131
Inventarios - Neto	4,541,247	3,087,688	1,453,559
Pagos anticipados	314,485	132,089	182,396
Activos disponibles para la venta	3,358,025	-	3,358,025
Total de activo circulante	17,695,048	8,242,824	9,452,224
Activo a largo plazo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	26,134,934	9,610,179	16,524,755
Activos por derecho de uso	738,344	145,423	592,921
Impuestos diferidos	1,245,186	632,633	612,553
Instrumentos financieros derivados	-	-	-
Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo	-	-	-
Activo neto por beneficios a los empleados al retiro	-	-	-
Inversión en acciones de asociada y otras	-	-	-
Activos intangibles y otros activos - Neto	4,295,055	669,990	3,625,065
Total de activo a largo plazo	32,413,519	11,058,225	21,355,294
Total de activo	50,108,567	19,301,049	30,807,518
Pasivo y capital contable			
Pasivo circulante:			
Documentos por pagar a instituciones financieras y porción circulante	11,527,808	3,876,685	7,651,123
Cuentas por pagar a proveedores	3,074,656	1,534,045	1,540,611
Beneficios directos a empleados	71,013	20,313	50,700
Provisiones, impuestos y gastos acumulados	2,174,900	1,074,397	1,100,503
Cuentas por pagar a partes relacionadas	169,939	(124,388)	294,327
Arrendamiento financiero	114,227	24,913	89,314
Porción circulante de los impuestos por pagar por beneficios en consociación	65,511	-	65,511
Anticipos de clientes	627,831	29,280	598,551
Ingresos diferidos	81,731	81,731	-
Pasivos asociados con activos disponibles para la venta	345,771	-	345,771
Instrumento financiero derivados	163,312	34,296	129,016
Total de pasivo circulante	18,416,699	6,551,272	11,865,427
Pasivo no circulante:			
Documentos por pagar a instituciones financieras y préstamos a largo plazo	5,861,392	75,516	5,785,876
Arrendamiento financiero	638,737	120,824	517,913
Impuestos diferidos	2,384,893	453,140	1,931,753
Impuesto sobre la renta a largo plazo	335,784	25,382	310,402
Impuestos por pagar por beneficios en consolidación	67,876	-	67,876
Pasivo neto por beneficios a los empleados al retiro largo plazo	1,084,481	(54,135)	1,138,616
Cuentas por pagar a partes relacionadas largo plazo	-	-	-
Otros pasivos a largo plazo	348,055	1	348,054
Total de pasivo no circulante	10,721,218	620,728	10,100,490
Total de pasivo	29,137,917	7,172,000	21,965,917
Capital contable:			
Capital social	8,724,823	4,281,872	4,442,951
Prima en emisión de acciones	7,579,380	5,259,537	2,319,843
Utilidades acumuladas	3,639,946	2,525,857	1,114,089
Otras cuentas de capital	(135,053)	8,115	(143,168)
Capital contable de la participación controladora	19,809,096	12,075,381	7,733,715
Capital contable de la participación no controladora	1,161,554	53,668	1,107,886
Total de capital contable	20,970,650	12,129,049	8,841,601
Total de pasivo y capital contable	50,108,567	19,301,049	30,807,518

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes Elementia)

(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)

Estados intermedios condensados no auditados de resultados

Por el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2020

(Miles de pesos)

Concepto	31 de diciembre de 2020		
	Cifra base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Ventas netas	28,044,481	16,291,739	11,752,742
Costo de ventas	21,925,186	13,384,239	8,540,947
Utilidad bruta	6,119,295	2,907,500	3,211,795
Gastos de operación	4,811,611	3,586,400	1,225,211
Ingresos por dividendos	0	0	
Otros gastos (ingresos) - Neto	0	0	
Pérdida cambiaria - Neta	276,066	102,052	174,014
Utilidad por valuación de instrumentos financieros derivados	(381,088)	(30,488)	(350,600)
Ingresos por intereses	(59,172)	(35,994)	(23,178)
Gastos por intereses	1,327,195	265,173	1,062,022
Comisiones bancarias	267,884	59,285	208,599
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	(123,201)	(1,038,928)	915,727
Inpuestos a la utilidad	367,507	(75,156)	442,663
(Pérdida) utilidad neta consolidada del año antes de operaciones discontinuas	(490,708)	(963,772)	473,064
Pérdida de operaciones discontinuas			963,772
Pérdida neta consolidada del periodo	(490,708)	(963,772)	(490,708)

Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes Elementia)
(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)
Estados intermedios condensados no auditados de resultados
Por el periodo de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020
(Miles de pesos)

Concepto	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020		
	Cifra base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Ventas netas	7,468,305	4,420,376	3,047,929
Costo de ventas	5,927,631	3,760,068	2,167,563
Utilidad bruta	1,540,674	660,308	880,366
Gastos de operación	1,128,070	801,219	326,851
Ingresos por dividendos		0	
Otros gastos (ingresos) - Neto		0	
Pérdida (utilidad) cambiaria - Neta	75,054	160,316	(85,262)
(Utilidad) pérdida por valuación de instrumentos financieros derivados	39,137	56,877	(17,740)
Ingresos por intereses	(8,617)	7,980	(16,597)
Gastos por intereses	440,035	74,889	365,146
Comisiones bancarias	214,603	35,785	178,818
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	(347,608)	(476,758)	129,150
Impuestos a la utilidad	(37,167)	(44,649)	7,482
(Pérdida) utilidad neta consolidada del año antes de operaciones discontinuas	(310,441)	(432,109)	121,668
Pérdida de operaciones discontinuas			432,109
Pérdida neta consolidada del periodo	(310,441)	(432,109)	(310,441)

2. Aplicación de Normas Internacionales de información financiera nuevas y revisadas

a. Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS") nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso

Se implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2021.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IRS 9, IAS 39, y la IFRS 7).

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento Interest Rate Benchmark Reform (enmiendas a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7). Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

Estas modificaciones no han implicado cambios dado que no tiene exposición a tasas de interés de referencia *InterBank Offered Rates* ("IBOR").

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, *Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19* que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 31 de diciembre de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 31 de diciembre de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 31 de diciembre de 2021); y
- No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

De la fecha mencionada al cierre del presente reporte trimestral no existieron concesiones de renta relacionadas a COVID-19 que tuvieran un carácter material a reportarse.

Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

Se han aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS

Se ha adoptado las modificaciones incluidas en *Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS* por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo *Marco Conceptual*. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del *Marco Conceptual* que se refieren al *Marco Conceptual* revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del *Marco Conceptual* hacen referencia (el *Marco Conceptual* del IASB adoptado por el IASB en 2001, el *Marco Conceptual* del IASB de 2010, o el nuevo y revisado *Marco Conceptual* de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el *Marco Conceptual revisado*.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio

Se ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.

La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado

son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares.

Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.

*Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8
Definición de materialidad*

Se ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.

El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’.

La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el *Marco Conceptual* para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.

IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha del presente reporte trimestral, no se han aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 17	<i>Contratos de Seguro</i>
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Modificaciones a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Modificaciones a IFRS 3	<i>Referencias al marco conceptual</i>
Modificaciones a IAS 16	<i>Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados</i>
Modificaciones a IAS 37	<i>Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato</i>
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 – 2020	<i>Modificaciones a IFRS 9 Instrumentos Financieros e IFRS 16 Arrendamientos</i>

No se espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros intermedios consolidados condensados en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las

ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. Se prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si se va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del *Marco* de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 *Gravámenes*, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada aplicable a todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.

Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, se debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. Se miden los costos de esas partidas conforme a la IAS 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

Se deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten de los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales no se ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, se debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020

Las *Modificaciones Anuales* incluyen la modificación a las siguientes normas.

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, se incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por Fortaleza Materiales o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que se aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

3. Principales políticas contables

a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros intermedios consolidados condensados han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB. Estos estados financieros intermedios consolidados condensados no incluyen toda la información requerida para la emisión completa de los estados financieros consolidados anuales. Por consiguiente, hasta que se prepare su juego completo de estados financieros consolidados bajo IFRS al 31 de diciembre de 2021, existe la posibilidad de que los estados financieros consolidados comparativos sean ajustados.

La preparación de estados financieros de acuerdo con IAS 34 “Información financiera intermedia” requiere del uso de ciertas estimaciones contables críticas y también requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicación de políticas contables. Las áreas que involucran un alto grado de juicios contables y áreas donde las fuentes clave para la estimación o incertidumbres son significativas, son reveladas en el presente reporte.

b. *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, se tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que se pueden obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

c. *Bases de consolidación de estados financieros*

Los estados financieros consolidados incluyen los de Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que tiene control.

El control se obtiene cuando:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

Se reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Fortaleza Materiales tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Fortaleza Materiales considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Fortaleza Materiales en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Fortaleza Materiales por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que Fortaleza Materiales tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a Fortaleza Materiales y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y ORI desde la fecha de adquisición o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de ORI se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Fortaleza Materiales.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de Fortaleza Materiales en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Todos los saldos y operaciones intercompañías se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de Fortaleza Materiales en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando se pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia

entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en ORI relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IFRS 9 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

La participación de Fortaleza Materiales en el capital social de sus principales subsidiarias al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020, se muestra a continuación.

País y entidad	2021	2020	Actividad
México:			
Mexalit Industrial, S.A. de C. V. (Mexalit Industrial) ⁽¹⁾	-	100%	Fabricación y comercialización de productos de fibrocemento para la industria de la construcción
Distribuidora Promex, S. A. de C. V. y Subsidiarias (Promex) ⁽¹⁾	-	100%	Inversión en acciones y la comercialización de productos de fibrocemento y tubería de concreto.
Elementia Servicios Administrativos, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	-	100%	Servicios administrativos.
ELC Tenedora Cementos, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (ELC)	100%	100%	Tenedora de acciones, fabricación y comercialización de cementos.
Compañía Mexicana de Concreto Pretensado Comecop, S.A. de C.V. (Comecop) ⁽¹⁾	-	99.96%	Fabricación y comercialización de tubería de concreto.
Nacional de Cobre, S.A. de C.V. (Nacobre) ⁽¹⁾	-	100%	Fabricación de productos de cobre para la industria de la construcción
Operadora de Inmuebles Elementia, S.A. de C.V. (Operadora) ⁽¹⁾	-	99.99%	Arrendamiento de activos.
Frigocel, S. A. de C. V. y subsidiaria (Frigocel) ⁽¹⁾	-	100%	Fabricación y distribución de productos de plástico.
México, América Central y América del Sur			
Fibrocementos Luxor Holding, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	-	100%	Inversión en acciones y fabricación de coberturas ligeras de polipropileno y policarbonato.

Colombia:

Eternit Colombiana, S.A (Colombiana) ⁽¹⁾	-	96.01%	Fabricación y comercialización de productos de fibrocemento.
---	---	--------	--

Estados Unidos de América:

Elementia USA, Inc. y Subsidiarias ⁽¹⁾	-	100%	Comercialización de productos para la industria de la construcción y metales.
Fortaleza USA, LLC y subsidiarias	100%	100%	Tenedora de acciones, fabricación y comercialización de cementos.

Costa Rica y América Central

The Plycem Company, Inc. y Subsidiarias (Plycem y subsidiarias) ⁽¹⁾	-	99.92%	Inversión en acciones de Entidades en Centroamérica y a la producción de sistemas de construcción livianos (construsistemas) en Latinoamérica.
--	---	--------	--

(1)Entidades escindidas durante el período 2021.

d. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e.Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f.Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de ORI:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, se puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Se puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en ORI si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Se podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de ORI si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de ORI. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos

financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, se reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos en resultados (ganancias / pérdidas) y son incluidos en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que se maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “comisiones bancarias y otros gastos financieros”;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de ORI que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “comisiones bancarias y otros gastos financieros”. Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “(utilidad) pérdida cambiaria”; y

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto al reconocimiento de las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

Se reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de ORI, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

Se reconoce PCE de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. La PCE en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Fortaleza Materiales, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, se reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, se mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La PCE de por vida representa las PCE que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe:

(i) Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, Fortaleza Materiales compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, se considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones principales.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, se supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que se tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, se asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

Se considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, se considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

Se monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(ii) Definición de incumplimiento

Se considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que se tenga).

Independientemente del análisis anterior, se considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que se tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iii) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a. Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b. El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c. Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- d. Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e. La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) Política de bajas

Se da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(v) Medición y reconocimiento de PCE

La medición de las PCE es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de Fortaleza Materiales de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a Fortaleza Materiales de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que se espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las PCE son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 *Arrendamientos*.

Si se ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, se mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

Se reconoce una ganancia o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de ORI, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en ORI se acumulan en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

Baja de activos financieros

Se da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si no se transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, se reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si se retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, se continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado como a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente registrada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que Fortaleza Materiales eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente registrada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

g. Pasivos financieros

Pasivos financieros y capital

- i. *Clasificación como deuda o capital* - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.
- ii. *Instrumentos de capital* - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos se

reconocen por los recursos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican a valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa a valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o que no corresponda a la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse a valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe a valor razonable a través de resultados.

Por los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en pérdida (ganancia) por valuación de instrumentos financieros derivados del estado consolidado de resultados integrales.

Sin embargo, para pasivos financieros que se designan a valor razonable a través de resultados, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en ORI, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en ORI crearan o ampliaran un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en ORI no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a utilidades acumuladas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos que son designados a valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en ORI y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

Se da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando se intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, se considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros del pasivo antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otros ingresos.

h. *Instrumentos financieros derivados*

Participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas y swaps de tasas de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se reconoce a valor de mercado a través de un estudio de un tercero en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados

financieros a menos que se tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no circulante o un pasivo no circulante si el vencimiento restante del instrumento es a más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos circulantes o pasivos circulantes.

Derivados implícitos

Un derivado implícito es un componente de un contrato híbrido que también incluye un contrato principal no derivado, con el efecto de que algunos de los flujos de efectivo del instrumento combinado varían de manera similar a un derivado independiente.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con un contrato principal de activos financieros dentro del alcance de la IFRS 9 no se separan. El contrato híbrido completo se clasifica y, posteriormente, se mide a costo amortizado o a valor razonable, según corresponda.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con anfitriones que no son activos financieros dentro del alcance de IFRS 9 (por ejemplo, pasivos financieros) se tratan como derivados separados cuando cumplen con la definición de un derivado, sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los del contrato principal y los contratos anfitriones no se miden a valor razonable a través de resultados.

Si el contrato híbrido es un pasivo financiero cotizado, en lugar de separar el derivado implícito, generalmente designa el contrato híbrido completo a valor razonable a través de resultados.

Un derivado implícito se presenta como no circulante si el vencimiento restante del instrumento híbrido al que se relaciona el derivado implícito es más de 12 meses y no se espera se realice o liquide dentro de los 12 meses.

i. Contabilidad de coberturas

Se designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, se documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, se documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que realmente se utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, se ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

Se designa el cambio total en el valor razonable de un contrato de forwards (es decir, incluyendo los elementos del forward) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucren contratos forward.

Se designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en ORI y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de

cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: se aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en la misma línea que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si se espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de capital designado a valor razonable a través de ORI, en cuyo caso se reconoce en ORI.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de ORI, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de ORI. Cuando la partida cubierta es un instrumento de capital designado a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en ORI para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en la misma línea que la partida cubierta.

Se interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en ORI y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea "pérdida (ganancia) por valuación de instrumentos financieros derivados".

Las cantidades previamente reconocidas en ORI y acumuladas en el capital se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en ORI y acumuladas en el capital se eliminan del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta ORI. Además, si se espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

Se interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en ORI y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el capital y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción pronosticada, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

j. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes

se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en mesas de dinero y fondos de inversión y se reconocen a valor razonable.

k. ***Inventarios y costo de ventas***

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Se valúan a través de costos promedio incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos.

Se revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

l. ***Inmuebles, maquinaria y equipo***

Los inmuebles, maquinaria y equipo se registran al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

Los inmuebles que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de Fortaleza Materiales. Dichos inmuebles se clasifican a las categorías apropiadas de inmuebles, maquinaria y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

La depreciación de los edificios, maquinaria y equipo revaluados es reconocida en resultados.

Los terrenos no se deprecian.

Un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

La depreciación se reconoce para dar de baja el costo o la valuación de los activos, (distintos a las propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil de los activos, como sigue:

	<u>Años promedio de vidas útiles</u>	
	2021	2020
Edificios	30 y 60	30 y 60
Recursos minerales	-	60 y 90
Maquinaria y equipo	10 a 30	10 a 30
Equipo de transporte	4 y 5	4 y 5
Mobiliario y equipo de oficina	10	10
Equipo de cómputo	3	3

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

m. *Activos intangibles y otros activos*

1. *Activos intangibles adquiridos de forma separada*

Los activos intangibles con vida útil indefinida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. *Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios*

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. *Baja de activos intangibles*

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

n. *Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil*

Al final de cada periodo, se revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, se estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a Fortaleza Materiales más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por

deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

o. ***Activos disponibles para la venta***

Los grupos de activos disponibles para la venta se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos mantenidos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos disponibles para la venta.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como disponibles para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

p. ***Crédito mercantil***

El crédito mercantil es inicialmente reconocido y medido como establece la norma de *Combinación de negocios*.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de Fortaleza Materiales (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de Fortaleza Materiales por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

q. ***Combinación de negocios***

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por Fortaleza Materiales, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- i. Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la utilidad* y IAS 19 *Beneficios a los empleados*, respectivamente;
- ii. Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para remplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición; y
- iii. Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 *Activos no circulantes conservados para venta y operaciones discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de Fortaleza Materiales en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en ORI se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, se reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

r. *Arrendamientos*

Se evalúa, en su calidad de arrendatario, si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. Se reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, se reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, se utilizan tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;

- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente cierto de ejercer las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Se revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Si se incurren en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

En algunos casos, los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que se planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

Se aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de inmuebles y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes que no se consideran arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes que no se consideran arrendamientos asociados, como un solo contrato. No se ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes adicionales de arrendamiento o que no se consideran arrendamiento, se asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio de venta independiente agregado para todos los componentes que no se consideran arrendamiento.

s. *Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras*

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria.

Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de presentación, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable

La moneda funcional y de registro de Fortaleza Materiales y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por estas subsidiarias cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional	Moneda informe
Fortaleza USA y subsidiarias	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense	Peso mexicano
DIRSA El Salvador	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense	Peso mexicano
DIRSA Costa Rica	Colón costarricense	Dólar estadounidense	Peso mexicano

Por lo tanto, dichas subsidiarias se consideran como una operación extranjera bajo IFRS.

Al preparar los estados financieros de las subsidiarias, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de Fortaleza Materiales (moneda extranjera) son registradas utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones.

En la venta de una operación extranjera (es decir, venta de toda la participación de Fortaleza Materiales en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera, parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a Fortaleza Materiales se reclasifican a los resultados.

Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, Fortaleza Materiales volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en

otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) se reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambios.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

t. Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

u. Beneficios a los empleados

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en ORI en el periodo en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en ORI se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones

Se presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida en gastos de operación. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de Fortaleza Materiales. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que Fortaleza Materiales ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando se reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones

anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que se espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y ORI.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la misma Ley.

v. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado se basa en la utilidad fiscal del año. La utilidad fiscal difiere de la utilidad neta como es reportada en resultados porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para aquellos asuntos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable que exista una salida futura de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos fiscales, apoyada por las experiencias previas de Fortaleza Materiales en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que se disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando se es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas

se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que se espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a la utilidad recaudados por la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en ORI o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

4. *Impuestos al activo*

El impuesto al activo ("IMPAC") que se espera recuperar, se registra como un impuesto por cobrar.

5. *Incertidumbre en el tratamiento de impuesto a la utilidad*

Se revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

w. *Provisiones*

Las provisiones se reconocen cuando se tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que se tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de Fortaleza Materiales.

2. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IFRS 15.

x. ***Transacciones en moneda extranjera***

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

y. ***Estados consolidados de flujos de efectivo***

Se reportan flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad (pérdida) consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente.

z. ***Reconocimiento de ingresos***

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual se considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Venta de bienes

Fortaleza Materiales cuenta con el segmento de cemento

Cementos. – El segmento se dedica a la fabricación, transformación, compra, venta, importación, maquila y comercio en general de productos que sean susceptibles de utilizarse en la industria de la construcción.

Por las ventas de bienes de cada segmento, los ingresos son reconocidos en un punto en el tiempo cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados a la locación específica del cliente.

Una cuenta por cobrar es reconocida por Fortaleza Materiales cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.

Se mantienen acuerdos comerciales con sus principales clientes que se han establecido a través de contratos formales para asegurar el volumen de ventas durante el año. De acuerdo con estos contratos, si el cliente cumple sus objetivos en un periodo determinado, recibe un descuento. Fortaleza Materiales realiza su mejor estimación con base en evaluaciones periódicas del cumplimiento de objetivos.

Prestación de servicios

Fortaleza Materiales provee servicios de fletes. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface a lo largo del tiempo. El ingreso es reconocido por estos servicios a lo largo del tiempo de su prestación. Los pagos por servicios no son realizados por el cliente hasta que los servicios están completos, por lo tanto, el activo es reconocido en el periodo en que los servicios son desarrollados.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme se satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

u. **Utilidad (pérdida) por acción**

La utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta (pérdida) consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio y la utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria por operaciones discontinuadas se calcula dividiendo el resultado por operaciones discontinuadas entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables descritas en el presente documento, la administración realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar en un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

a. **Juicios críticos al aplicar las políticas contables**

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de Fortaleza Materiales y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- **Incremento significativo en el riesgo crediticio**

La PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, o la vida total de la pérdida esperada por la vida total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define qué constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para evaluar si el riesgo de crédito ha incrementado significativamente se toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- **Eventos contingentes**

Fortaleza Materiales está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- **Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento**

La administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. Fortaleza Materiales participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por

arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Cálculo de la PCE

Cuando se mide la PCE Fortaleza Materiales usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y cómo estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada es una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los acreedores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de pérdida constituye un dato clave para medir la PCE. La probabilidad de pérdida es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, su cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Procesos de medición y asignación del valor razonable

Algunos de los activos y pasivos de Fortaleza Materiales son medidos a valor razonable para propósito de reporte financiero.

Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, Fortaleza Materiales usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del nivel 1 no estén disponibles, Fortaleza Materiales contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada.

Estimaciones de deterioro de inventarios

Fortaleza Materiales utiliza estimaciones para determinar las estimaciones de deterioro de inventarios. Los factores que considera Fortaleza Materiales en las estimaciones de deterioro de inventarios son los volúmenes de producción y venta y los movimientos en la demanda de algunos productos.

Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, Fortaleza Materiales requiere de efectuar estimaciones del valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, crédito mercantil, activos intangibles y otros activos, así como a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que Fortaleza Materiales determine los flujos de efectivo futuros que generan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. Fortaleza Materiales utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Valuación de instrumentos financieros derivados

Fortaleza Materiales usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros derivados, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. La administración de Fortaleza Materiales considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros derivados.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de Fortaleza Materiales

La obligación por beneficios definidos de Fortaleza Materiales se descuenta a una tasa establecida con base en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

Provisiones

Fortaleza Materiales evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos operativos. Fortaleza Materiales actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

Recuperación de activos de impuestos a la utilidad diferidos

Fortaleza Materiales prepara proyecciones para propósitos de determinar si las utilidades fiscales futuras serán suficiente para recuperar los beneficios de los activos de impuestos a la utilidad diferidos reconocidos de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales. Se utilizan una gran cantidad de supuestos al preparar las proyecciones y se considera que éstos son razonables.

5. Cuentas por cobrar

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Clientes	\$1,107,151	\$3,561,339
Estimación de PCE	(46,713)	(251,187)
	<u>1,060,438</u>	<u>3,310,152</u>
Impuestos por cobrar (principalmente impuesto sobre la renta "ISR" e impuesto al valor agregado, "IVA")	71,481	610,099
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	50,490	10,667
Anticipo gastos	69,265	120,453
Otras cuentas por cobrar	<u>3,653</u>	<u>52,267</u>
	<u>\$1,255,327</u>	<u>\$4,103,638</u>

a. Cuentas por cobrar a clientes

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes oscila entre 30 y 60 días. No se hace ningún cargo por intereses. Se reserva en base al riesgo crediticio de cada cliente un porcentaje de severidad de pérdida.

Para aceptar cualquier nuevo cliente, se cuenta con un área de evaluación de riesgo crediticio, la cual solicita información cualitativa y cuantitativa considerando un modelo de análisis fundamental para evaluar la capacidad de pago del cliente potencial, definiendo los límites de crédito por cliente. Los límites atribuidos a los clientes se revisan

mensualmente a través del Comité de Crédito establecido en Fortaleza Materiales.

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa, para los cuales no se ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. Fortaleza Materiales mantiene colaterales para saldos de clientes que se clasifiquen como alto riesgo, en el caso de clientes con nivel de bajo riesgo, no se considera un colateral para estos saldos no existen mejoras crediticias, ni tiene el derecho legal de compensarlos contra algún monto que adeude Fortaleza Materiales a la contraparte.

Se da seguimiento al cumplimiento de pago de sus clientes, sobre los cuales puede o no existir colaterales, esto de acuerdo al análisis de crédito efectuado, para todos los clientes se solicita como mínimo un pagaré en el cual debe firmar el principal accionista del negocio como aval, en caso de retraso de acuerdo a las políticas, se suspende la utilización de su línea de crédito para compras futuras y en mayores retrasos se ejercen acciones extrajudiciales y judiciales tendientes a recuperar el saldo y en caso de no lograrlo se cancela el crédito y la cuenta.

b. *La estimación de PCE es la siguiente:*

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Cientes nacionales	\$205,924	\$241,516
Cientes de exportación	7,898	9,671
	<u>\$213,822</u>	<u>\$251,187</u>

c. *Cambio en la estimación de PCE:*

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Saldo al inicio del año	\$251,187	\$213,822
Estimación del período	18,212	88,691
Efectos de escisión (1)	(210,466)	-
Cancelaciones y aplicaciones	<u>(12,221)</u>	<u>(51,326)</u>
Saldo al final del año	<u>\$46,712</u>	<u>\$251,187</u>

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, se considera cualquier cambio en la calidad crediticia del deudor a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del periodo sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es grande e independiente.

(1) Se muestran netos los efectos de la escisión generada en el tercer trimestre del 2021.

6. Inventarios

La estimación para obsolescencia y lento movimiento se determina con base en la experiencia de ejercicios anteriores por segmento y por planta, determinando el desplazamiento de los artículos en el mercado y se considera incrementar la reserva si los artículos no se desplazan hasta que se considera la totalidad del costo como pérdida por deterioro.

La estimación para merma de mercancía se determina con base en la experiencia de inventarios físicos que se realizan de manera cíclica, ajustando la misma con porcentajes variables en las diversas plantas.

Los movimientos en la estimación para obsolescencia, lento movimiento y merma de inventarios se presentan a continuación:

	31 de diciembre de	31 de diciembre de
--	-----------------------	-----------------------

	2021	2020
Saldo inicial	\$171,598	\$178,950
Estimación del periodo	13,384	74,692
Efectos de escisión (1)	(80,999)	-
Cancelaciones y aplicaciones	(13,815)	(82,044)
Saldo final	<u>\$96,546</u>	<u>\$171,598</u>

(1) Se muestran netos los efectos de la escisión generada en el cuarto trimestre del 2021.

7. Depreciación y Deterioro

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Gastos de depreciación y amortización	\$2,192,202	\$2,253,186
Deterioro de valor	(642,836)	-
	<u>\$1,549,366</u>	<u>\$2,253,186</u>

Durante 2021, la compañía fue notificada por las Autoridades Anti-monopolio de USA sobre la no aprobación de la venta de la planta de Keystone. Por lo que la compañía procedió a la reclasificación de Activo Disponible para la Venta hacia el activo fijo y pasivos y adicionalmente reconoció un impacto a resultados por concepto de depreciación y por la reversa del deterioro registrado en el ejercicio de 2019.

8. Activo por derecho de uso

Se arrienda diversos activos, incluyendo inmuebles, planta y equipo, equipo de tecnología y equipo de transporte. El plazo promedio de arrendamiento es de 10 años.

Se tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones están aseguradas por el título del arrendador sobre los activos arrendados en dichos arrendamientos.

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Costo	\$1,316,226	\$1,227,843
Depreciación acumulada y deterioro	(566,672)	(489,499)
	<u>\$749,554</u>	<u>\$738,344</u>

Importes reconocidos en resultados

	31 de diciembre de 2021
Gastos de depreciación por derecho de uso de activos	\$188,375
Gasto por intereses sobre pasivos por arrendamiento	62,078
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y de bajo valor	14,212

El total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$207,066 al cierre del tercer trimestre de

2021.

Las tasas de descuento utilizadas por la administración para determinar los activos por derechos de uso son como siguen:

Terreno	6.55%
Edificios y construcciones	6.18%
Equipo de computo	8.01%
Maquinaria y equipo	6.82%
Equipo de transporte	7.87%

9. Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre los préstamos bancarios se integran como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre 2020
1) Bono Internacional (Senior Unsecured Notes)	\$ -	\$8,478,198
2) Crédito con Bancomext	3,148,846	3,388,747
3) Crédito con Scotiabank	766,285	1,044,745
4) Crédito con Banco Santander y Popular Español	1,178,119	1,332,084
5) Crédito con Citibanamex	620,931	827,908
6) Crédito con HSBC PLC Sucursal España HSBC	184,239	297,594
7) Crédito con Banco Ve por Más S.A.	-	57,000
8) Crédito con Banco Ve por Más S.A.	-	199,487
9) Crédito con Banco Inbursa (Revolvente)	-	1,845,000
10) Crédito con Banco de Crédito de Bolivia	-	32,825
11) Crédito con Scotiabank Perú	-	55,092
12) CEBURES de corto plazo	1,000,000	
13) Crédito con Inbursa (Corto plazo)	1,000,000	
14) Crédito con Inbursa (Largo plazo)	-	
15) Crédito con Inbursa (Largo plazo Dólares)	1,852,515	
	<u>\$9,750,935</u>	<u>17,558,680</u>
Menos-		
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a corto plazo	<u>\$3,164,468</u>	<u>11,626,759</u>
Deuda a largo plazo	\$6,586,467	5,931,921
Menos- Gastos por colocación de la deuda a largo plazo	<u>(57,712)</u>	<u>(70,529)</u>
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimiento circulante	<u>\$6,528,755</u>	<u>\$5,861,392</u>
Porción circulante de la deuda a corto plazo	\$3,164,468	\$11,626,759
Gastos por colocación de la deuda a corto plazo	<u>(17,241)</u>	<u>(98,951)</u>
Deuda a corto plazo a costo amortizado	<u>\$3,147,227</u>	<u>\$11,527,808</u>

a. **Resumen de acuerdos de préstamos:**

1. El pasado 15 de enero se liquidaron USD\$ 425,000 miles de dólares del Bono Internacional (Senior Unsecured Notes).
2. Banco Bancomext (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.48% con vencimiento el próximo 27 de agosto de 2029. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
3. Banco Scotiabank (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B., de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.40%, con capital pagadero trimestralmente a partir de julio 2019, con vencimiento al 24 de julio de 2024. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S. A de C. V., Mexalit Industrial, S. A de C. V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
4. Banco Santander y Popular Español (Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S.A. de C.V) liquidables en dólares estadounidenses causando intereses semestrales la tasa Libor 6 meses más 0.80%, pagaderos a un plazo de 10 años a partir de la fecha de arranque del proyecto. Las empresas que participan como fiadoras son: Fortaleza Materiales SAB de CV antes Elementia, S.A.B. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos S.A.P.I. de C.V.
5. Banco Citibanamex (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B. de C.V.) que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.50%, el capital pagadero de manera trimestral a partir de febrero 2020, con vencimiento al 30 de noviembre de 2024.Las empresas que participan como fiadoras son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Frigocel, S.A. de C.V. y ELC Tenedora de Cementos, S.A.P.I. de C.V. .
6. Banco HSBC PLC Sucursal España HSBC (Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S.A. de C.V.) liquidables en dólares estadounidenses que causan intereses semestrales a la tasa fija del 3.05% (tramo A) y a tasa Libor a 6 meses más 1.30% (tramo B), pagaderos a un plazo máximo de 10 años a partir de la fecha de arranque del proyecto. Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B de C. V. y Subsidiarias participa en la garantía como fiadores
7. Banco Ve por Más S.A. (Banco Ve por Más) (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B. de C.V.) crédito quirografario y revolvente que genera intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 2.00%. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
8. Banco Ve por Más S.A. (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales a tasa LIBOR a 1 mes más 2.50%. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
9. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 2.00%. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
10. Banco de Crédito de Bolivia, (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares causando amortización de capital e intereses trimestrales una tasa fija de 5.90% puntos porcentuales, durante los primeros dos años del crédito y una tasa fija del 6% por el resto de la vida del crédito con vencimiento en el mes de junio de 2030. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.
11. Banco Scotiabank de Perú (Industrias Fibrforte S.A.) crédito simple en soles peruanos con plazo de gracia de doce meses causando intereses mensuales una tasa fija de 0.85% por ciento, con vencimiento en el mes de septiembre de 2023. Desde el pasado 1 de septiembre, este crédito se cedió a Elementia Materiales S.A.B. de C.V., como resultado de la repartición de la deuda derivado de la escisión de Elementia S.A.B. de C.V.

12. Certificado bursátil de corto plazo (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S. A. B. de C.V.) crédito simple quirografario, por un plazo de 6 meses, que genera intereses en cupones de 28 días, a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.55%, el capital pagadero al vencimiento, el próximo 11 de enero de 2022.
13. Banco Inbursa (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B de C.V.) crédito simple y quirografario, por un plazo de 6 meses, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.55%, el capital pagadero al vencimiento, el próximo 7 de enero de 2022
14. Banco Inbursa (Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V, antes Elementia, S.A.B de C.V.) crédito simple y quirografario, en dólares, que causa intereses mensuales a la tasa LIBOR a 1 mes más 2.75%, el capital pagadero al vencimiento, con vencimiento al 7 de enero de 2024.

Algunos de los contratos de préstamo contienen cláusulas restrictivas para la Entidad, que podrían hacer exigible el pago de los mismos en forma anticipada, las más significativas se refieren a la limitación al pago de dividendos, cumplimiento de ciertas razones financieras, no venta o disposición de los activos, la prohibición de adquisición de pasivos contingentes o cualquier otro pasivo contractual, así como obligaciones de hacer y no hacer. Por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2021 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2020 la Entidad cumple con las obligaciones financieras.

10. Impuestos a la utilidad

El ISR se basa en la utilidad fiscal, la cual difiere de la utilidad reportada en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de Fortaleza Materiales por concepto de impuesto causado se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del período sobre el cual se informa por los países en donde se ubica Fortaleza Materiales y sus subsidiarias.

Se está sujeta en México al ISR cuya tasa es del 30%. Fortaleza Materiales causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, Fortaleza Materiales y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (nuevo régimen opcional para grupo de sociedades). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro de Fortaleza Materiales existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

Fortaleza Materiales y sus subsidiarias mexicanas optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR a partir del ejercicio 2014 como se describió anteriormente.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que Fortaleza Materiales al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

a.Las tasas de ISR aplicables en los países en donde opera Fortaleza Materiales se mencionan a continuación:

2021

2020

Costa Rica	30%	30%
El Salvador	30%	30%
Colombia	31%	32%
Ecuador	25%	25%
Estados Unidos de América	26.43%	23.29%
Bolivia	25%	25%
Perú	29.5%	29.5%
Honduras	30%	30%

11. Pasivos ambientales, otros pasivos y provisiones

Las principales provisiones representan gastos devengados durante el periodo terminado el 31 de diciembre 2021, y por el año terminado al 31 de diciembre de 2020, o servicios contratados atribuibles al ejercicio, los cuales se espera sean liquidados en un plazo no mayor a un año. Los montos finales a ser pagados, así como el calendario de las salidas de los recursos económicos, conllevan una incertidumbre por lo que podrían variar.

Se han realizado inversiones en el medio ambiente, las cuales están registradas dentro de inmuebles, maquinaria y equipo. Asimismo, se ha incurrido en gastos para mantener y proteger el medio ambiente. Las contingencias que cubren las provisiones ambientales son registradas dentro del rubro de pasivos ambientales y otros pasivos a largo plazo en los estados financieros intermedios consolidados condensados al cierre del periodo que se informa.

12. Beneficios a los empleados al retiro

a. Planes de contribución definida

En las subsidiarias mexicanas se realizan pagos sobre el salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por el concepto de Sistema de Ahorro para el Retiro establecido por ley.

En algunas subsidiarias de Fortaleza Materiales se manejan planes de beneficios al retiro de contribución definida para todos los empleados que califican. Los activos de los planes se mantienen separados de los activos de Fortaleza Materiales en fondos, bajo el control de fiduciarios. Si el empleado abandona el plan antes de que adquieran totalmente las contribuciones, el importe a pagar por Fortaleza Materiales se verá reducido por el monto de las contribuciones perdidas.

Los planes de beneficios de contribución definida se pagan mensualmente.

b. Planes de beneficios definidos

En algunas subsidiarias de Fortaleza Materiales se tienen planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de sus subsidiarias. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de Fortaleza Materiales. Existe una junta directiva del fondo de pensiones que es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

En las subsidiarias mexicanas de Fortaleza Materiales se maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Fortaleza Materiales maneja planes de beneficios definidos para los empleados que califican en sus subsidiarias mexicanas. Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro final al cumplir la edad de retiro normal de 65 años de edad; con 10 años o más de servicios. También existe la opción de retiro anticipado cuando la suma de años laborados más la edad del trabajador suma 55 años; con 10 años o más de servicio. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a Fortaleza Materiales a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originará un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y otra parte en valores de renta fija.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020 por actuarios independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	31 de diciembre de 2021 %	31 de diciembre de 2020 %
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	2.42 y 6.5	2.42 y 6.5
Incremento de sueldos	4.50	4.50

De acuerdo a las leyes laborales de cada país en donde Fortaleza Materiales opera, se han registrado las provisiones necesarias para cubrir los montos relativos a los pagos por dichas obligaciones.

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos son:

	31 de diciembre de 2021	30 de septiembre de 2020
Costo laboral	\$13,804	\$34,138

Costo financiero y otros	81,693	89,847
Rendimiento esperado de los activos del fondo	(40,071)	(50,363)
	<u> </u>	<u> </u>
Costo neto del periodo	<u>\$55,426</u>	<u>\$73,622</u>

El costo del servicio actual y el costo financiero neto del año se incluyen en el gasto de beneficios a empleados en el estado de resultados, tanto en costo de ventas como en gastos de operación.

La remediación del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los ORI.

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de Fortaleza Materiales respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Obligación por beneficios definidos	\$(2,418,060)	\$(2,895,213)
Valor razonable de los activos del plan	1,486,116	1,810,732
	<u> </u>	<u> </u>
Pasivo neto proyectado	<u>\$(931,944)</u>	<u>\$(1,084,481)</u>
	<u> </u>	<u> </u>
Pasivo largo plazo	<u>\$931,944</u>	<u>\$1,084,481</u>
	<u> </u>	<u> </u>
Pasivo corto plazo (1)	<u>\$48,417</u>	<u>\$48,417</u>

(1)Se incluye en el rubro de beneficios directos a los empleados a corto plazo. Giant Cement Holding, Inc. se ha comprometido a seguir pagando el seguro médico y de vida de ciertos empleados después de la terminación de su relación laboral.

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de los directores sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficios definidos, ya que es poco probable que el cambio en los supuestos se produciría en forma aislada, ya que algunos de los supuestos pueden estar correlacionados.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

No ha habido ningún cambio en el proceso seguido por Fortaleza Materiales para administrar sus riesgos de periodos anteriores.

13. Pasivo por arrendamiento

31 de diciembre 31 de diciembre

	de 2021	de 2020
Circulante	\$12,915	\$114,227
No circulante	720,969	638,737
Total	\$733,884	\$752,964

Fortaleza Materiales no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería.

14. Instrumentos financieros

a. Administración del riesgo de tasa de interés

Se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que obtiene préstamos a tasas de interés tanto fijas como variables. Este riesgo es manejado por Fortaleza Materiales manteniendo una combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el apetito de riesgo definido; asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de Fortaleza Materiales por riesgo a tasas de interés de los pasivos financieros se encuentran principalmente en tasas de interés THIE y LIBOR sobre los pasivos financieros.

-Análisis de sensibilidad para las tasas de interés:

El siguiente análisis de sensibilidad ha sido determinado con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Fortaleza Materiales informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

b. Administración del riesgo cambiario

La moneda funcional de Fortaleza Materiales es el peso mexicano. Debido a que Fortaleza Materiales mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera, la cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga principalmente con la moneda funcional de cada una de las subsidiarias cuidando que los activos monetarios sean iguales o mayores a los pasivos monetarios. Algunas subsidiarias generan dólares y a su vez mantienen activos mayores que sus pasivos. Fortaleza Materiales realiza un análisis de variación en los tipos de cambio el cual le sirve para identificar las oportunidades de venta en el mercado de los dólares en tesorería corporativa.

c. Administración del riesgo de capital

Fortaleza Materiales administra su capital para asegurar que continuará como empresa en funcionamiento, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de Fortaleza Materiales se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios, bono internacional e intercompañías) y capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora). La estructura del capital no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital. La estrategia general de Fortaleza Materiales no ha sido modificada en comparación con 2019.

Fortaleza Materiales no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

d. ***Objetivos de la administración del riesgo financiero***

La función de Tesorería Corporativa de Fortaleza Materiales ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de Fortaleza Materiales a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés de flujo de efectivo.

Fortaleza Materiales busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de Fortaleza Materiales aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. Fortaleza Materiales no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

Al final del periodo sobre el que se informa, no existen concentraciones de riesgo de crédito significativas para los préstamos y cuentas por cobrar.

e. ***Administración del riesgo de crédito***

El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Fortaleza Materiales, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. Se otorga crédito principalmente a clientes en México, previa evaluación de su capacidad crediticia, la cual constantemente evalúa y da seguimiento como corresponde según las políticas de crédito.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas.

f. ***Administración del riesgo de liquidez***

La administración de Fortaleza Materiales es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Se espera cumplir las obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.

g. ***Valor razonable de los instrumentos financieros***

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan abajo, ha sido determinado por Fortaleza Materiales usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que Fortaleza Materiales podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2021, los pasivos financieros a valor razonable se detallan a continuación:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados de cobertura, netos	\$	\$75,199	\$	\$75,199

Al 31 de diciembre de 2020, los pasivos financieros a valor razonable se detallan a continuación:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Pasivos financieros a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados de cobertura, netos	\$-	\$148,557	\$-	\$148,557

Excepto por lo que se menciona en la tabla abajo, la administración de Fortaleza Materiales considera que los importes de efectivo y equivalentes de efectivo, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de Fortaleza Materiales se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

15. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de Fortaleza Materiales de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio y tasas de interés, así como por exposiciones en los precios de algunos metales tales como cobre, zinc y níquel. La decisión de cubrir una posición obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que se tenga sobre el mismo a una fecha determinada, así como al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de Fortaleza Materiales. Los instrumentos de cobertura contratados relacionados con el cobre se cotizan principalmente en el Comercial Metal Exchange, los relativos a zinc y níquel se cotizan principalmente en el London Metal Exchange.

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2020, realizadas con futuros de cobertura se resumen a continuación:

Instrumento	Designado como	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2020			
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Miles de Pesos			
					Activo (Pasivo)	Utilidad integral	Utilidad en liquidación Costo de Ventas	Costo financiero
Futuros de cobre	Cobertura	1,622	Toneladas	Feb-Dic 21	12,484	8,739	20,654	166
Futuros de zinc	Cobertura	1,050	Toneladas	Ene-Nov 21	2,504	1,753	2,097	14
Futuros de níquel	Cobertura	48	Toneladas	Ene-Feb 21	(233)	(163)	1,413	10
Total al 31 de diciembre de 2020					14,755	10,329	24,164	190

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2021, realizadas con forwards y swap de divisas y/o tasas de interés, se resumen a continuación:

Instrumento	Designado como	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2021		
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Miles de Pesos		
					Activo	Utilidad (pérdida) integral	

FORTALEZA MATERIALES, S.A.B. DE C.V.					Consolidado	
Clave de Cotización:	FORTALE			Trimestre:	4	Año: 2021

Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar Americano	Diciembre 2025	35,631	24,942
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la Entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar Americano	Diciembre 2025	20,451	14,315
Swap sobre intereses (por los cuales la entidad intercambia tasa variable TIEE 28 por tasa fija 6.99%)	Cobertura	1,709,364	Pesos Mexicanos	Septiembre 2029	19,116	13,381
Total al 31 de diciembre de 2021					\$75,198	\$52,638

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2020, realizadas con futuros de cobertura se resumen a continuación:

Instrumento	Designado como	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2020	
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Miles de Pesos	
					Pasivo	Utilidad (pérdida) integral
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar Americano	Diciembre 2025	(8,428)	(5,900)
Swap sobre divisa e intereses (por los cuales la entidad intercambia dólares por pesos) a tasa de interés fija 6.46% (Full Cross Currency SWAP)	Cobertura	47,045	Dólar Americano	Diciembre 2025	(21,777)	(15,243)
Swap sobre intereses (por lo cual la entidad intercambia tasa variable TIEE 28 días por tasa fija 6.99%)	Cobertura	1,709,364	Pesos Mexicanos	Septiembre 2029	(133,107)	(93,175)
Total al 31 de diciembre de 2020					(\$163,312)	(\$114,318)

16. Capital contable

- Con fechas 25 de abril de 2019 y 15 de julio de 2019, se celebraron una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas y una asamblea general extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (antes Elementia, S.A.B. de C.V.) en las que se resolvió, aprobar la Escisión de Fortaleza Materiales.
- Mediante sesión del Comité Especial de fecha 19 de agosto de 2021 (dicho Comité fue creado mediante asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales celebrada el 25 de abril de 2019, y cuya integración fue modificada mediante la asamblea general extraordinaria de accionistas de Fortaleza Materiales celebrada el 15 de julio de 2019), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la constitución de Elementia Materiales a más tardar el 30 de agosto de 2021, con lo que surte efectos la escisión de Fortaleza Materiales (como sociedad escidente) y Elementia Materiales (como sociedad escindida) a partir de dicha constitución, la que ocurrió el 26 de

agosto de 2021.

- c. Mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 8 de julio de 2021 (la “Asamblea de Cancelación”), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la cancelación de 39,704,286 (treinta y nueve millones setecientos cuatro mil doscientas ochenta y seis) acciones ordinarias, nominativas, de Serie “Única”, sin expresión de valor nominal, representativas de la parte variable del capital social, que se mantenían en tenencia propia por la Sociedad tras haber sido recompradas en términos de lo establecido en el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores, sin que al efecto se hubiera reducido el capital social de la Sociedad, al carecer las acciones de expresión de valor nominal (la “Cancelación de Acciones”).
- d. Sujeto al surtimiento de efectos de la Escisión mencionada en el inciso a, una concentración accionaria de la totalidad de las acciones que integran el capital social (“Split Inverso”), con los mismos derechos y características de las acciones existentes, a ser distribuidas entre los accionistas, libres de pago, a un factor de conversión de 1 (una) nueva acción por cada 2 (dos) acciones existentes, sin que ello implique un incremento o modificación alguna al capital social.
- e. Por lo mencionado en los incisos anteriores, el capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 31 de diciembre de 2021 se integra como sigue:

	Número de acciones 2021	Importe 2021
Capital fijo		
Serie Única	18,025,412	\$116,847
Capital variable		
Serie Única	568,212,332	4,188,104
Total histórico	568,237,744	4,304,951
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(60,391)
Actualización hasta 1998	-	198,391
Total	568,237,744	\$4,442,951

- f. El capital social (neto de gastos de colocación e impuesto sobre la renta) al 31 de diciembre de 2020 se integra como sigue:

	Número de acciones 2020	Importe 2020
Capital fijo:		
Serie Única	36,050,825	\$229,112
Capital variable:		
Serie Única (Variable suscrita y pagada)	1,056,128,950	6,711,968
Serie Única (Variable tesorería)	120,000,000	1,500,000
Total histórico	1,212,179,775	8,441,080
Gastos de colocación netos de impuesto diferido	-	(105,847)
Actualización hasta 1998	-	389,590
Total	1,212,179,775	\$8,724,823

- g. Al 31 de diciembre de 2021 la reserva de recompra de acciones asciende a \$1,321,187.

17. Participación no controladora

	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2020
Saldos al inicio del año	\$1,161,554	\$1,074,545
Participación en el resultado del año	45,823	20,453
Participación en el ORI, neto de impuesto a la utilidad diferido	78,399	66,556
Adquisición de minoritario	105,326	
Saldos al final del periodo	\$1,391,102	\$1,161,554

Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, la participación no controladora está integrada por las siguientes subsidiarias, como sigue:

	2021	2020	
Subsidiaria	% de Participación no controladora	% de Participación no controladora	País
Giant Cement Holding Inc.	45.00%	45.00%	Estados Unidos de América
Eternit Colombiana, S.A.	-	3.99%	Colombia
Operadora de Inmuebles, S. A. de C. V.	-	0.01%	México
Plycem Construsistemas Centro América, S.A.	-	0.08%	Costa Rica
Compañía Mexicana de Concreto Pretensado Comecop, S. A. de C. V.	-	0.0017%	México
Proyectos Mesoamericanos, S.A. de C.V.	35.00%	-	El Salvador

18. Contingencias y compromisos

Derivado de la pandemia causada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19) que fue declarada por la Organización Mundial de la Salud, desde el 17 de marzo del 2020 la Emisora voluntariamente se sumó a la toma de medidas preventivas para evitar la transmisión y propagación de dicho virus, actualmente, seguimos manteniendo todas las medidas sanitarias necesarias para minimizar la probabilidad de contagio. Nuestras eficiencias en costos de ventas y gastos operativos, nos ha permitido minimizar algunos efectos por el cierre temporal de operaciones que se llegaron a tener.

* * * * *

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

La escisión de Fortaleza Materiales genera efectos de comparabilidad en la información financiera al 4T2021.

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Ver en esta sección el apartado "Descripción de sucesos y transacciones significativas"

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
--	---

Dividendos pagados, otras acciones:	0
-------------------------------------	---

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
---	---

Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0
--	---